

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL "TDEA 2021-2024: SER, HACER, TRASCENDER"							Total cumplimiento indicador
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Proceso Responsable	Indicador Plan Acción 2021	Meta 2021	
O1 Consolidar la calidad académica	E1 Oferta académica pertinente y de calidad		11 Número de programas nuevos de pregrado presentados al MEN	Vicerrectoría Académica y Facultades	11 Número de programas nuevos de pregrado presentados al MEN	1	100%
			12 Número de programas nuevos de posgrado presentados al MEN	Vicerrectoría Académica y Facultades	12 Número de programas nuevos de posgrado presentados al MEN	0	100%
			13 Número de programas nuevos de educación continua	Extensión	13 Número de programas nuevos de educación continua	65	100%
			14 Índice de currículos comparados con programas internacionales	Vicerrectoría Académica e Internalización	14 Índice de currículos comparados con programas internacionales	75%	100%
			15 Índice de programas de pregrado acreditables acreditados nacionalmente	Vicerrectoría Académica y Facultades	15 Índice de programas de pregrado acreditables acreditados nacionalmente	70%	93%
			16 Índice de programas de posgrado en procesos de Autoevaluación.	Vicerrectoría Académica y Facultades	16 Índice de programas de posgrado acreditables en procesos de Autoevaluación.	80%	100%
			17 Desviación del Promedio institucional de las Pruebas Saber Pro frente al promedio nacional	Vicerrectoría Académica y Facultades	17 Desviación del Promedio institucional de las Pruebas Saber Pro frente al promedio nacional	0-12	100%
			18 Desviación Promedio institucional de las Pruebas Saber TyT al promedio nacional	Vicerrectoría Académica y Facultades	18 Desviación Promedio institucional de las Pruebas Saber TyT al promedio nacional	0-8	100%
			19 Apoyo Administrativo a la academia	Rectoría	19 Apoyo Administrativo a la academia	100%	100%
	E2 Aumento de la cobertura de educación superior en áreas metropolitanas		11 Número de estudiantes matriculados en pregrado provenientes de áreas metropolitanas	Vicerrectoría Académica y Facultades	11 Número de estudiantes matriculados en pregrado provenientes de áreas metropolitanas	11.600	100%
			12 Número de estudiantes matriculados en posgrado provenientes de áreas metropolitanas	Vicerrectoría Académica y Facultades	12 Número de estudiantes matriculados en posgrado provenientes de áreas metropolitanas	210	100%
			11 Número de docentes de tiempo completo	Vicerrectoría Académica y Facultades	11 Número de docentes de tiempo completo	138	100%
			12 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel de formación de maestría	Rectoría, Gestión Humana	12 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel de formación de maestría	45%	
			13 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel de formación de doctorado	Rectoría, Gestión Humana	13 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel de formación de doctorado	17%	

LE1 Calidad Académica con Pertinencia	E3 Fortalecimiento y cualificación de la Planta Docente		14 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel B1 en segunda lengua	Vicerrectoría Académica y Facultades	14 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel B1 en segunda lengua	27%	100%
			15 Índice de docentes de tiempo completo capacitados en herramientas TIC	Vicerrectoría Académica y Facultades	15 Índice de docentes de tiempo completo capacitados en herramientas TIC	30%	100%
			16 Número de docentes de tiempo completo en movilidad académica saliente	Investigación e Internalización	16 Número de docentes de tiempo completo en movilidad académica saliente	48	100%
			17 Número de docentes de tiempo completo en movilidad académica entrante	Investigación e Internalización	17 Número de docentes de tiempo completo en movilidad académica entrante	62	100%
	O2 Garantizar la permanencia, graduación, empleabilidad y pensamiento global	E1 Permanencia, graduación, empleabilidad y pensamiento global	11 Tasa de permanencia anual institucional	Facultades, Bienestar	11 Tasa de permanencia anual institucional	80%	100%
			12 Tasa de graduación anual institucional	Vicerrectoría Académica y Facultades	12 Tasa de graduación anual institucional	65%	
			13 Tasa de empleabilidad anual institucional	Egresados	13 Tasa de empleabilidad anual institucional	80%	100%
			14 Porcentaje de egresados vinculados en la oferta formal a través del programa de facilitación laboral	Egresados	14 Egresados vinculados en la oferta formal a través del programa de facilitación laboral	10	100%
			15 Número de egresados destacados en el mundo empresarial y social reconocimiento Institucional	Egresados	15 Número de egresados destacados en el mundo empresarial y social reconocimiento Institucional	10	100%
	O3 Mejorar las	E1 Programa de capacitación y bienestar laboral para clientes internos	11 Porcentaje de percepción positiva del clima organizacional	Gestión Humana	11 Porcentaje de percepción positiva del clima organizacional	81%	100%
			12 Índice de rotación de personal administrativo	Gestión Humana	12 Índice de rotación de personal administrativo	9%	100%
			13 Índice de empleados que asistieron a capacitación	Gestión Humana	13 Índice de empleados que asistieron a capacitación	77%	91%
			11 Índice de consultas en salud integral (médica, odontológica y psicológica) del total de la comunidad académica	Bienestar Universitario	11 Índice de consultas en salud integral (médica, odontológica y psicológica) del total de la comunidad académica	30%	100%
			12 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas de promoción y prevención en salud del total de la comunidad académica	Bienestar Universitario	12 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas de promoción y prevención en salud del total de la comunidad académica	20%	100%

condiciones para el desarrollo integral de toda la comunidad TdeA	E2 Programa vida universitaria	13 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas de desarrollo humano	Bienestar Universitario	13 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas de desarrollo humano	20%	100%
		14 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas y actividades deportivas	Bienestar Universitario	14 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas y actividades deportivas	25%	100%
		15 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas y actividades culturales	Bienestar Universitario	15 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas y actividades culturales	20%	100%
		16 Índice de beneficiarios en los programas de promoción socioeconómica	Bienestar Universitario	16 Índice de beneficiarios en los programas de promoción socioeconómica	30%	85%
		17 Complemento alimentario por semestre	Bienestar Universitario	17 Complemento alimentario por semestre	250	100%

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL "TDEA 2021-2024: SER, HACER, TRASCENDER"							Total cumplimiento indicador
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Proceso Responsable	Indicador	Indicador 2021	
LE2 Visibilidad local, regional y nacional	O1 TdeA más Conectado con la Sociedad	E1 Articulación Academia-Empresa-Estado	11 Número de proyectos de extensión con fuentes de financiación externa	Extensión	11 Número de proyectos de extensión con fuentes de financiación externa	9	100%
			12 Número de estudiantes vinculados proyectos de extensión	Extensión y Facultades	12 Número de estudiantes vinculados proyectos de extensión	100	100%
			13 Número de docentes vinculados en proyectos de extensión	Extensión y Facultades	13 Número de docentes vinculados en proyectos de extensión	27	100%
			14 Conformación y/o participación de redes académicas que permitan estar vinculados con instituciones, agentes y sectores sociales dinamizando con la docencia y la investigación	Extensión, Investigación	14 Conformación y/o participación de redes académicas que permitan estar vinculados con instituciones, agentes y sectores sociales dinamizando con la docencia y la investigación	2	100%
			15 Número de proyectos con impacto que benefician los sectores de la economía	Extensión y Facultades	15 Número de proyectos con impacto que benefician los sectores de la economía	1	100%

100%

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL "TDEA 2021-2024: SER, HACER, TRASCENDER"							Total cumplimiento indicador
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Proceso Responsable	Indicador	2021	
LE3 Educación inclusiva	O1 Incrementar cobertura en educación superior de calidad e inclusiva	E1 TdeA Inclusivo	I1 Porcentaje de cupos semestrales para atender población vulnerable y diversa (grupos étnicos, víctimas del conflicto armado, comunidades negras, personas en situación de discapacidad, población Rrom, lgtbi, habitantes de frontera, campesinos, entre otros)	Vicerrectoría Académica, Facultades	I1 Porcentaje de cupos semestrales para atender población vulnerable y diversa (grupos étnicos, víctimas del conflicto armado, comunidades negras, personas en situación de discapacidad, población LGTBI, habitantes de frontera, campesinos, entre otros)	4%	100%
			I2 Construir y aplicación de la política institucional que propenda por una educación superior inclusiva.	Vicerrectoría Académica, Facultades	I2 Construir y aplicación de la política institucional que propenda por una educación superior inclusiva	0	100%
			I3 Número de profesionales expertos para facilitar la inclusión educativa	Vicerrectoría Académica	I3 Número de profesionales expertos para facilitar la inclusión educativa	2	100%
			I4 Índice del total de docentes formados en educación inclusiva, género, diversidad sexual para atender y desarrollar la inclusión en el desarrollo de las actividades académicas, investigativas de extensión y bienestar	Vicerrectoría Académica, Facultades, Talento Humano	I4 Índice del total de docentes formados en educación inclusiva, género, diversidad sexual para atender y desarrollar la inclusión en el desarrollo de las actividades académicas, investigativas de extensión y bienestar	20%	100%
			I5 Número de estudiantes pertenecientes a población vulnerable, personas privadas de la libertad, grupos de población diversa, con discapacidades auditivas, visuales o físicas participes en actividades investigación, academia, extensión y bienestar	Vicerrectoría Académica, Extensión, D Investigaciones y Bienestar	I5 Número de estudiantes pertenecientes a población vulnerable, personas privadas de la libertad, grupos de población diversa, con discapacidades auditivas, visuales o físicas participes en actividades investigación, academia, extensión y bienestar	200	50%
			I6 Numero de campañas dirigidas a la educación inclusiva	Vicerrectoría Académica, Comunicaciones y CPM Bienestar	I6 Numero de campañas dirigidas a la educación inclusiva	2	100%
		E1 Educación superior semipresencial en subregiones de Colombia	I1 Número de estudiantes matriculados en programas presenciales en subregiones de Colombia	Regionalización, Vicerrectoría Académica	I1 Número de estudiantes matriculados en programas presenciales en subregiones de Colombia	230	100%

O2 Incrementar cobertura en educación superior de calidad en las subregiones de Colombia	E2 Las TIC como instrumento de mediación pedagógica	I1 Número de programas de pregrado ofertados en modalidad virtual	Regionalización, Vicerrectoría Académica	I1 Número de programas de pregrado ofertados en modalidad virtual	1	
		I2 Número de programas de posgrado ofertados en modalidad virtual	Regionalización, Vicerrectoría Académica	I2 Número de programas de posgrado ofertados en modalidad virtual	0	100%
		I3 Número de estudiantes matriculados en programas de pregrado virtuales en subregiones	Regionalización, Vicerrectoría Académica	I3 Número de estudiantes matriculados en programas de pregrado virtuales en subregiones	20	30%
		I4 Número de estudiantes matriculados en programas de posgrado virtuales en subregiones	Regionalización, Vicerrectoría Académica	I4 Número de estudiantes matriculados en programas de posgrado virtuales en subregiones	0	77%
		I5 Índice de asignaturas ofertadas con apoyo de las TIC	Regionalización, Vicerrectoría Académica	I5 Índice de asignaturas ofertadas con apoyo de las TIC	10%	
		I6 Número de programas de educación continua en modalidad virtual	Regionalización, Vicerrectoría Académica y Extensión	I6 Número de programas de educación continua en modalidad virtual	7	100%

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL "TDEA 2021-2024: SER, HACER, TRASCENDER"							Total cumplimiento indicador
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Proceso Responsable	Indicador	2021	
O1 Consolidar la investigación formativa, científica y	E1 Consolidación de los grupos de Investigación y su capital humano	I1 Número de grupos de investigación clasificados en categoría A1	Investigación y Facultades	I1 Número de grupos de investigación clasificados en categoría A1	1	100%	
		I2 Número de grupos de investigación clasificados en categoría A	Investigación y Facultades	I2 Número de grupos de investigación clasificados en categoría A	6	100%	
		I3 Número de grupos de investigación clasificados en categoría B	Investigación y Facultades	I3 Número de grupos de investigación clasificados en categoría B	2	100%	
		I4 Número de investigadores clasificado como categoría SENIOR	Investigación y Facultades	I4 Número de investigadores clasificado como categoría SENIOR	7	100%	
		I5 Número de investigadores clasificado como categoría ASOCIADO	Investigación y Facultades	I5 Número de investigadores clasificado como categoría ASOCIADO	26	99%	
		I6 Número de investigadores clasificado como categoría JUNIOR	Investigación y Facultades	I6 Número de investigadores clasificado como categoría JUNIOR	28	100%	

LE4 Consolidación de la Investigación y la Internacionalización	aplicada que propicie la transferencia de conocimiento, tecnología e innovación		17 Número de estudiantes semilleros vinculados a proyectos de investigación	Investigación y Facultades	17 Número de estudiantes semilleros vinculados a proyectos de investigación	116	100%
			18 Número de estudiantes vinculados a proyectos de investigación y trabajos de grado investigativos	Investigación y Facultades	18 Número de investigadores en movilidad entrante y saliente	35	100%
		E2 Productos de investigación e innovación de alto impacto	11 Número de artículos, libros o capítulos publicados en revistas indexadas en los índices bibliográficos de citas (ISI o Scopus) con coautoría internacional	Investigación y Facultades	11 Número de artículos, libros o capítulos publicados en revistas indexadas en los índices bibliográficos de citas (ISI o Scopus) con coautoría internacional	36	94%
			12 Número de desarrollos tecnológicos e innovación (patentes, normas, registros de software, industriales)	Investigación y Facultades	12 Número de desarrollos tecnológicos e innovación (patentes, normas, registros de software, industriales)	1	100%
			13 Número de alianzas con redes de investigación internacionales	Investigación y Facultades	13 Número de alianzas con redes de investigación internacionales	8	100%
		14 Número de proyectos de investigación con fuentes de financiación externa	Investigación y Facultades	14 Número de proyectos de investigación con fuentes de financiación externa	6	99%	
	O2 Consolidación de la cultura de la internacionalización y la ciudadanía global en el TdeA	E1 Fortalecimiento de los procesos de Internacionalización	11 Número estudiantes en movilidad académica saliente internacional	Internacionalización e Investigación	11 Número estudiantes en movilidad académica saliente internacional	85	100%
			12 Número estudiantes en movilidad académica entrante internacional	Internacionalización e Investigación	12 Número estudiantes en movilidad académica entrante internacional	75	100%
			13 Número de actividades de formación en ciudadanía global para estudiantes y egresados	Internacionalización	13 Número de cursos de ciudadanía global para estudiantes y egresados	2	100%
			14 Número de eventos de internacionalización e interculturalidad	Internacionalización	14 Número de eventos de internacionalización.	1	100%
15 Índice de Docentes capacitados en el desarrollo y apropiación de la Internacionalización			Internacionalización	15 Índice de Docentes capacitados en el desarrollo y apropiación de la Internacionalización	18%	100%	

100%

							Total cumplimiento indicador
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Proceso Responsable	Indicador	2021	
			11 Inclusión de habilidades blandas en currículos, para el fomento del emprendimiento	Vicerrectoría Académica y Facultades	11 Inclusión de habilidades blandas en currículos, para el fomento del emprendimiento	5	100%

LE5 Emprendimiento e Innovación	O1 Establecer estrategias para fomentar la creación, formalización y emprendimiento empresarial en la comunidad TdeA	E1 TdeA Emprende	12 Número de alianzas con gremios, centros de investigación y desarrollo tecnológico y entidades que promuevan el emprendimiento empresarial	Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	12 Número de alianzas con gremios, centros de investigación y desarrollo tecnológico y entidades que promuevan el emprendimiento empresarial	2	88%
			13 Número de actividades de emprendimiento e innovación institucional, reconociendo y premiando los trabajos más destacados.	Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	13 Número de actividades de emprendimiento e innovación institucional, reconociendo y premiando los trabajos más destacados.	2	0%
			14 Número de docentes, empleados, egresados y administrativos capacitados en promoción y desarrollo de emprendimiento	Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	14 Número de docentes, empleados, egresados y administrativos capacitados en promoción y desarrollo de emprendimiento	200	100%
			15 Crear el laboratorio naranja para la innovación y el emprendimiento en TdeA	Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	15 Crear el laboratorio naranja para la innovación y el emprendimiento en TdeA	1	0%
			16 Número de proyectos de emprendimiento e innovación	Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	16 Número de proyectos proyectos de emprendimiento e innovación	10	90%
			17 Número de docentes, empleados, egresados y administrativos capacitados en promoción vinculados en proyectos de emprendimiento e innovación	Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	17 Número de docentes, empleados, egresados y administrativos capacitados en promoción vinculados en proyectos de emprendimiento e innovación	50	100%
	O2 Adaptar la infraestructura tecnológica para generar valor con base en premisas de Industria 4.0	E1 Transformación de Infraestructura, software y plataforma tecnológica hacia modelo de servicio	11 Áreas en campus con conectividad a Internet	Dirección de Planeación	11 Áreas en campus con conectividad a Internet	40.400 m2	100%
			12 Ancho banda internet	Dirección de Planeación	12 Ancho banda internet	500MB	100%
			13 Índice de servicios de alto valor en nube	Dirección de Planeación	13 Índice de servicios de alto valor en nube	50%	100%
			14 Índice de software para procesos misionales en nube	Dirección de Planeación	14 Índice de software para procesos misionales en nube	50%	100%
			15 Estudiantes por equipo de computo y Tablet	Dirección de Planeación	15 Estudiantes por equipo de computo y Tablet	50	100%
		E2 Cultura de datos para la toma de decisiones	11 Índice de procesos misionales integrados por sistemas de información	Dirección de Planeación	11 Índice de procesos misionales integrados por sistemas de información	50%	80%

	de decisiones basadas en evidencia	I2 Procesos misionales con servicios de visualización de información	Dirección de Planeación	I2 Procesos misionales con servicios de visualización de información	80%	100%
	E3 Digitalización y automatización masiva de trámites	I1 índice de trámites automatizados y digitalizados	Dirección de Planeación	I1 índice de trámites automatizados y digitalizados	77%	70%
O3 Implementar Comunicación 4.0	E1 Comunicación 4.0 y Marketing	I1 COMUNIDAD – ENGAGEMENT en redes sociales	Comunicaciones y Centro de Producción y Medios	I1 COMUNIDAD – ENGAGEMENT en redes sociales	10.000	100%
		I2 Tasa de conversión. Público impactado con las estrategias vs público captado	Comunicaciones y Centro de Producción y Medios	I2 Tasa de conversión. Público impactado con las estrategias vs público captado	16%	100%
O4 Ampliar y mejorar la infraestructura física de la Institución	E1 Campus con espacios de trabajo flexibles, disruptivos y colaborativos	I1 Construcción en m <sup>2</sup> de espacios destinados para la academia	Dirección de Planeación	I1 Construcción en m <sup>2</sup> de espacios destinados para la academia	7200m <sup>2</sup>	100%
		I2 Construcción en m2 de espacios destinados para bienestar	Dirección de Planeación	I2 Construcción en m <sup>2</sup> de espacios destinados para bienestar	2600m <sup>2</sup>	100%
		I3 Construcción en m2 de espacios destinados para la administración	Dirección de Planeación	I3 Construcción en m <sup>2</sup> de espacios destinados para la administración	500m <sup>2</sup>	80%

85%

95,0%