

Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 1 de 30

COPIA CONTROLADA

# PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS (PINAR)

# TECNOLOGICO DE ANTIOQUIA AÑO 2019-2023



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 2 de 30

	TABLA DE CONTENIDO	Pág.
1.	Evaluación de la Situación Actual.	3
2.	Identificación de Aspectos Críticos.	3
3.	Priorización de aspectos críticos.	4
4.	Formulación de la Visión Estratégica.	20
5.	Formulación de Objetivos.	20
6.	Formulación de Planes y Proyectos.	21
7.	Construcción del mapa de ruta.	25
8.	Seguimiento control y mejora.	25
	Estructura del plan institucional de archivo (PINAR).	26
	Introducción.	26
	1. Contexto estratégico.	26
	Misión institucional.	27
	Visión institucional.	27
	Valores institucionales.	27
	Política de calidad.	28
	Objetivos de calidad.	28
	2. Visión estratégica del plan institucional de archivo (PINAR).	28
	3. Objetivos.	29
	4. Mapa de ruta.	29
	5. Herramienta de seguimiento.	30



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 3 de 30

COPIA CONTROLADA

#### 1. Evaluación de la Situación Actual

Se realizó un análisis de las herramientas archivísticas donde se evidencio que la entidad presenta algunas debilidades y fortalezas en las funciones del área de Gestión Documental, lo que conlleva al cumplimiento parcial en el desarrollo de ciertas actividades y la normatividad vigente en la gestión documental.

En la actualidad se está dando cumplimiento progresivo a los planes y proyectos trazados por el área de Gestión Documental, en algunas actividades no se les ha dado la continuidad requerida debido a que se ha tenido que dar prioridad a labores de contingencia no programados y/o planeados con anterioridad en lo referente a la función archivística dentro de la institución.

### 2. Identificación de Aspectos Críticos.

A continuación, se presentan los aspectos críticos identificados:

ASPECTOS CRITICOS	RIESGOS
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la preservación y conservación de los documentos físicos que se encuentran en el área de Gestión Documental, ya que no se cuenta con sistemas de control de (Aireación, temperatura, humedad, iluminación) adecuado, con el propósito de asegurar el buen estado físico de la documentación en el tiempo.	<ol> <li>Perdida de la información por factores naturales, biológicos, físicos y antropogénicos (producido por la acción directa o indirecta del hombre).</li> <li>Riesgo para la salud de los funcionarios, por no contar con un lugar debidamente acondicionado para la manipulación y el almacenamiento de la información.</li> </ol>
Falta de difusión y divulgación de la información de la gestión documental, a todos los empleados acerca de elaboración de documentos, trámites y procedimientos nuevos.  No se cuenta con un Gestor Documental que mejore la eficiencia y a la eficacia del proceso.	<ol> <li>Manipulación incorrecta la cual genera como consecuencia pérdida de la información en los diferentes soportes.</li> <li>Desconocimiento de la normatividad y procesos documentales.</li> <li>Duplicidad de la información, altos volúmenes de documentos Física en las áreas.</li> <li>No contar con un medio alterno de recuperación de información, en caso de un</li> </ol>
No se cuenta con espacios suficientes en el área del Gestión Documental que garanticen el Ciclo Vital del Documento.	desastre natural o antropogénico (producido por la acción directa o indirecta del hombre), que facilite la continuidad del negocio.  1. No dar cumplimiento a los procesos de la gestión documental.  2. Perdida de la información por almacenamientos inapropiados por falta de espacios físicos, hacinamiento documental.



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación:
12-03-2021
Página 4 de 30

COPIA CONTROLADA

### 3. Priorización de aspectos críticos.

Una vez identificados los aspectos críticos, se evalúa el impacto que tiene estos frente a cada uno de los ejes articuladores. Para ello se aplicó la Tabla de criterios de evaluación.

Los responsables confrontaron el aspecto crítico No 1, con los criterios de evaluación del eje articulador de administración de archivos, con el siguiente resultado.

ASPECTOS CRITICOS	ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS	SOLUCIÓN DIRECTA
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la	Se considera el ciclo vital de los documentos integrando aspectos administrativos, legales, funcionales y técnicos.	X
preservación y conservación de los documentos físicos que	Se cuenta con algunos instrumentos archivísticos socializados e implementados.	X
se encuentran en el archivo central, ya que no se cuenta	Se cuenta con procesos de seguimiento, evaluación y mejora para la gestión de documentos.	X
con sistemas de control de	Se tiene establecida la política de gestión documental.	X
(Aireación, temperatura, humedad, iluminación) con el fin de asegurar el buen estado	Los instrumentos archivísticos involucran la documentación electrónica.	X
y legibilidad de la documentación en el tiempo.	Se cuenta con procesos y flujos documentales normalizados y medibles.	
documentation of a tiempo.	Se documentan procesos de o actividades de gestión de documentos.	X
	Se cuenta con la infraestructura adecuada para resolver las necesidades documentales y de archivo.	Х
	El personal de la entidad conoce la importancia de los documentos e interioriza las políticas y directrices concernientes a la gestión de documentos.	Х
	Se cuenta con el presupuesto adecuado para atender las necesidades documentales y de archivo	Х
Total de criterios impactados		9



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación:
12-03-2021
Página 5 de 30

ASPECTOS CRITICOS	ACCESO A LA INFORMACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la	Se cuenta con políticas que garanticen la disponibilidad y la accesibilidad de la información.	X
preservación y conservación de los documentos físicos que	Se cuenta con personal idóneo y suficiente para atender las necesidades documentales y de archivos de los ciudadanos.	Х
se encuentran en el archivo central, ya que no se cuenta	Se cuenta con esquemas de comunicación en la entidad para difundir la importancia de la gestión de los documentos.	X
con sistemas de control de (Aireación, temperatura, humedad, iluminación) con el	Se cuenta con esquemas de capacitación y formación internos para la gestión de documentos, articulados con el plan institucional de capacitación.	Х
fin de asegurar el buen estado y legibilidad de la	Se cuenta con instrumentos archivísticos de descripción y clasificación para sus archivos.	X
documentación en el tiempo	El personal hace buen uso de las herramientas tecnológicas destinadas a la administración de la información de la entidad.	Х
	Se ha establecido la caracterización de usuarios de acuerdo con sus necesidades de información.	
	Se cuenta con iniciativas para fomentar el uso de nuevas tecnologías para optimizar el uso del papel.	X
	Se tiene implementada la estrategia de gobierno en línea- GEL.	X
	Se cuenta con canales (locales y en línea) de servicio, atención y orientación al ciudadano.	X
Total de criterios impactados		9



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 6 de 30

ASPECTOS CRITICOS	PRESERVACIÓN DE LA INFORMACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la preservación y	Se cuenta con procesos y herramientas normalizados para la preservación y conservación a largo plazo de los documentos.	Х
conservación de los documentos físicos que se	Se cuenta con esquema de metadatos integrado a otros sistemas de gestión.	
encuentran en el archivo	Se cuenta con archivos centrales e históricos.	Х
central, ya que no se cuenta con sistemas de control de (Aireación,	La conservación y preservación se basa en la normativa, requisitos legales, administrativos y técnicos que le aplican a la entidad.	Х
temperatura, humedad,	Se cuenta con sistema integrado de conservación -SIG.	X
iluminación) con el fin de asegurar el buen estado y legibilidad de la	Se cuenta con una infraestructura adecuada para el almacenamiento, conservación y preservación de la documentación física y electrónica.	Х
documentación en el	Se cuenta con procesos documentados de valoración y disposición final.	Х
tiempo	Se tienen implementados estándares que garanticen la preservación y conservación de los documentos.	X
	Se cuenta con esquemas de conversión y migración normalizados.	
	Se cuenta con modelos o esquemas de continuidad del negocio.	Х
Total de criterios impactados		8



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 7 de 30

ASPECTOS CRITICOS	ASPECTOS TECNOLOGICOS Y DE SEGURIDAD	SOLUCIÓN DIRECTA
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la preservación y	Se cuenta con políticas asociadas a las herramientas tecnológicas que respaldan la seguridad usabilidad accesibilidad integrada y autenticidad de la información	X
conservación de los documentos físicos que se encuentran en el archivo	Se cuenta con herramientas tecnológicas acordes a las necesidades de la entidad las cuales permiten hacer buen uso de los documentos.	Х
central, ya que no se	Se cuenta con acuerdos de confidencialidad y políticas de protección de datos a nivel interno y con terceros.	Х
cuenta con sistemas de control de (Aireación, temperatura, humedad,	Se cuenta con políticas que permiten adoptar tecnologías que contemplen servicios y contenidos orientados a la gestión de los documentos.	Х
iluminación) con el fin de asegurar el buen estado y legibilidad de la	Las aplicaciones son capaces de generar y gestionar documentos de valor archivístico cumpliendo con los procesos establecidos.	Х
documentación en el tiempo	Se encuentra estandarizada la administración y gestión de la información y los datos en herramientas tecnológicas articuladas con el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y los procesos archivísticos	Х
	Se cuenta con mecanismos técnicos que permitan mejorar la adquisición uso y mantenimiento de las herramientas tecnológicas.	X
	Se cuenta con tecnología asociada al servicio al ciudadano, que le permita la participación e interacción.	X
	Se cuenta con modelos para la identificación, evaluación, análisis de riesgos.	Х
	Se cuenta con directrices de seguridad de información con relación al recurso humano, al entorno físico y electrónico, al acceso y los sistemas de información.	X
Total de criterios impactados		10



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 8 de 30

ASPECTOS CRITICOS	FORTALECIMIENTO Y ARTICULACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la	La gestión documental se encuentra implementada acorde con el modelo integrado de planeación y gestión.	Х
preservación y conservación de los	Se tiene articulada la política de gestión documental con los Sistemas y modelos de gestión de la entidad	
documentos físicos que se encuentran en el archivo	Se cuenta con alianzas estratégicas que permitan mejorar e innovar la función archivística de la entidad.	Х
central, ya que no se	Se aplica el marco legal y normativo concerniente a la función archivística.	X
cuenta con sistemas de control de (Aireación,	Se cuenta con un Sistema de Gestión Documental basado en estándares nacionales e internacionales.	Х
temperatura, humedad, iluminación) con el fin de	Se tienen implementadas acciones para la gestión del cambio.	X
asegurar el buen estado y	Se cuenta con procesos de mejora continua.	X
legibilidad de la documentación en el tiempo	Se cuenta con instancias asesoras que formulen lineamientos para la aplicación de la función archivística de la entidad.	Х
	Se tienen identificados los roles y responsabilidades del personal y las aéreas frente a los documentos.	Х
	La alta dirección está comprometida con el desarrollo de la función archivística de la entidad.	Х
Total de criterios impactados		9

ASPECTOS CRITICOS	ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS	SOLUCIÓN DIRECTA
Falta de difusión la información de la gestión	Se considera el ciclo vital de los documentos integrando aspectos administrativos, legales, funcionales y técnicos.	Х
documental, a todos los empleados acerca de	Se cuenta con todos los instrumentos archivísticos socializados e implementados.	Х
elaboración de documentos, trámites y	Se cuenta con procesos de seguimiento, evaluación y mejora para la gestión de documentos.	X
procedimientos nuevos	Se tiene establecida la política de gestión documental.	X
procedumentos nacros	Los instrumentos archivísticos involucran la documentación electrónica.	Х
	Se cuenta con procesos y flujos documentales normalizados y medibles.	X
	Se documentan procesos de o actividades de gestión de documentos.	X
	Se cuenta con la infraestructura adecuada para resolver las necesidades documentales y de archivo.	X
	El personal de la entidad conoce la importancia de los documentos e interioriza las políticas y directrices concernientes a la gestión de documentos.	Х
	Se cuenta con el presupuesto adecuado para atender las necesidades documentales y de archivo	
Total de criterios impa	ctados	9



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 9 de 30

ASPECTOS CRITICOS	ACCESO A LA INFORMACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
Falta de difusión la información de la gestión	Se cuenta con políticas que garanticen la disponibilidad y la accesibilidad de la información.	Х
documental, a todos los empleados acerca de	Se cuenta con personal idóneo y suficiente para atender las necesidades documentales y de archivos de los ciudadanos.	Х
elaboración de documentos, trámites y	Se cuenta con esquemas de comunicación en la entidad para difundir la importancia de la gestión de los documentos.	Х
procedimientos nuevos	Se cuenta con esquemas de capacitación y formación internos para la gestión de documentos, articulados con el plan institucional de capacitación.	Х
	Se cuenta con instrumentos archivísticos de descripción y clasificación para sus archivos.	X
	El personal hace buen uso de las herramientas tecnológicas destinadas a la administración de la información de la entidad.	X
	Se ha establecido la caracterización de usuarios de acuerdo con sus necesidades de información.	
	Se cuenta con iniciativas para fomentar el uso de nuevas tecnologías para optimizar el uso del papel.	Х
	Se tiene implementada la estrategia de gobierno en línea- GEL.	X
	Se cuenta con canales (locales y en línea) de servicio, atención y orientación al ciudadano.	Х
Total de criterios impactados		9

ASPECTOS CRITICOS	PRESERVACIÓN DE LA INFORMACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
Falta de difusión la información de la gestión documental, a todos los	Se cuenta con procesos y herramientas normalizados para la preservación y conservación a largo plazo de los documentos.	Х
empleados acerca de elaboración de	Se cuenta con esquema de metadatos integrado a otros sistemas de gestión.	
documentos, trámites y	Se cuenta con archivos centrales e históricos.	Х
procedimientos nuevos	La conservación y preservación se basa en la normativa, requisitos legales, administrativos y técnicos que le aplican a la entidad.	X
	Se cuenta con sistema integrado de conservación -SIG.	Χ
	Se cuenta con una infraestructura adecuada para el almacenamiento, conservación y preservación de la documentación física y electrónica.	X
	Se cuenta con procesos documentados de valoración y disposición final.	X
	Se tienen implementados estándares que garanticen la preservación y conservación de los documentos.	X
	Se cuenta con esquemas de conversión y migración normalizados.	X
	Se cuenta con modelos o esquemas de continuidad del negocio.	X
Total de criterios impa	ctados	9



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 10 de 30

ASPECTOS CRITICOS	ASPECTOS TECNOLOGICOS Y DE SEGURIDAD	SOLUCIÓN DIRECTA
Falta de difusión la información de la gestión documental, a todos los	Se cuenta con políticas asociadas a las herramientas tecnológicas que respaldan la seguridad usabilidad accesibilidad integrada y autenticidad de la información	Х
empleados acerca de elaboración de documentos, trámites y	Se cuenta con herramientas tecnológicas acordes a las necesidades de la entidad las cuales permiten hacer buen uso de los documentos.	X
procedimientos nuevos.	Se cuenta con acuerdos de confidencialidad y políticas de protección de datos a nivel interno y con terceros.	X
	Se cuenta con políticas que permiten adoptar tecnologías que contemplen servicios y contenidos orientados a la gestión de los documentos.	X
	Las aplicaciones son capaces de generar y gestionar documentos de valor archivístico cumpliendo con los procesos establecidos.	X
	Se encuentra estandarizada la administración y gestión de la información y los datos en herramientas tecnológicas articuladas con el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y los procesos archivísticos	X
	Se cuenta con mecanismos técnicos que permitan mejorar la adquisición uso y mantenimiento de las herramientas tecnológicas.	X
	Se cuenta con tecnología asociada al servicio al ciudadano, que le permita la participación e interacción.	X
	Se cuenta con modelos para la identificación, evaluación, análisis de riesgos.	X
	Se cuenta con directrices de seguridad de información con relación al recurso humano, al entorno físico y electrónico, al acceso y los sistemas de información.	Х
Total de criterios impact	ados	10



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 11 de 30

ASPECTOS CRITICOS	FORTALECIMIENTO Y ARTICULACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
Falta de difusión la información de la gestión	La gestión documental se encuentra implementada acorde con el modelo integrado de planeación y gestión.	Х
documental, a todos los empleados acerca de	Se tiene articulada la política de gestión documental con los Sistemas y modelos de gestión de la entidad	
elaboración de documentos, trámites y	Se cuenta con alianzas estratégicas que permitan mejorar e innovar la función archivística de la entidad.	X
procedimientos nuevos	Se aplica el marco legal y normativo concerniente a la función archivística.	Х
	Se cuenta con un Sistema de Gestión Documental basado en estándares nacionales e internacionales.	Х
	Se tienen implementadas acciones para la gestión del cambio.	Х
	Se cuenta con procesos de mejora continua.	Х
	Se cuenta con instancias asesoras que formulen lineamientos para la aplicación de la función archivística de la entidad.	Х
	Se tienen identificados los roles y responsabilidades del personal y las aéreas frente a los documentos.	Х
	La alta dirección está comprometida con el desarrollo de la función archivística de la entidad.	Х
Total de criterios impactados		9

ASPECTOS CRITICOS	ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con un Gestor Documental que	Se considera el ciclo vital de los documentos integrando aspectos administrativos, legales, funcionales y técnicos.	X
mejore la eficiencia y a la eficacia del proceso.	Se cuenta con todos los instrumentos archivísticos socializados e implementados.	Х
eneadia dei precessi	Se cuenta con procesos de seguimiento, evaluación y mejora para la gestión de documentos.	X
	Se tiene establecida la política de gestión documental.	X
	Los instrumentos archivísticos involucran la documentación electrónica.	Х
	Se cuenta con procesos y flujos documentales normalizados y medibles.	X
	Se documentan procesos de o actividades de gestión de documentos.	X
	Se cuenta con la infraestructura adecuada para resolver las necesidades documentales y de archivo.	X
	El personal de la entidad conoce la importancia de los documentos e interioriza las políticas y directrices concernientes a la gestión de documentos.	X
	Se cuenta con el presupuesto adecuado para atender las necesidades documentales y de archivo	X
Total de criterios impa	ctados	10



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 12 de 30

ASPECTOS CRITICOS	ACCESO A LA INFORMACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con un Gestor Documental que	Se cuenta con políticas que garanticen la disponibilidad y la accesibilidad de la información.	Х
mejore la eficiencia y al eficacia del proceso	Se cuenta con personal idóneo y suficiente para atender las necesidades documentales y de archivos de los ciudadanos.	Х
onducia del process	Se cuenta con esquemas de comunicación en la entidad para difundir la importancia de la gestión de los documentos.	X
	Se cuenta con esquemas de capacitación y formación internos para la gestión de documentos, articulados con el plan institucional de capacitación.	Х
	Se cuenta con instrumentos archivísticos de descripción y clasificación para sus archivos.	X
	El personal hace buen uso de las herramientas tecnológicas destinadas a la administración de la información de la entidad.	X
	Se ha establecido la caracterización de usuarios de acuerdo con sus necesidades de información.	
	Se cuenta con iniciativas para fomentar el uso de nuevas tecnologías para optimizar el uso del papel.	Х
	Se tiene implementada la estrategia de gobierno en línea- GEL.	X
	Se cuenta con canales (locales y en línea) de servicio, atención y orientación al ciudadano.	Х
Total de criterios impa	ctados	9

ASPECTOS CRITICOS	PRESERVACIÓN DE LA INFORMACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con un Gestor Documental que mejore la eficiencia y al	Se cuenta con procesos y herramientas normalizados para la preservación y conservación a largo plazo de los documentos.	Х
eficacia del proceso	Se cuenta con esquema de metadatos integrado a otros sistemas de gestión.	
	Se cuenta con archivos centrales e históricos.	Χ
	La conservación y preservación se basa en la normativa, requisitos legales, administrativos y técnicos que le aplican a la entidad.	Х
	Se cuenta con sistema integrado de conservación -SIG.	Χ
	Se cuenta con una infraestructura adecuada para el almacenamiento, conservación y preservación de la documentación física y electrónica.	X
	Se cuenta con procesos documentados de valoración y disposición final.	Х
	Se tienen implementados estándares que garanticen la preservación y conservación de los documentos.	X
	Se cuenta con esquemas de conversión y migración normalizados.	X
	Se cuenta con modelos o esquemas de continuidad del negocio.	Х
Total de criterios impactados		9



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 13 de 30

ASPECTOS CRITICOS	ASPECTOS TECNOLOGICOS Y DE SEGURIDAD	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con un Gestor Documental que mejore la eficiencia y al	Se cuenta con políticas asociadas a las herramientas tecnológicas que respaldan la seguridad usabilidad accesibilidad integrada y autenticidad de la información	Х
eficacia del proceso	Se cuenta con herramientas tecnológicas acordes a las necesidades de la entidad las cuales permiten hacer buen uso de los documentos.	Х
	Se cuenta con acuerdos de confidencialidad y políticas de protección de datos a nivel interno y con terceros.	X
	Se cuenta con políticas que permiten adoptar tecnologías que contemplen servicios y contenidos orientados a la gestión de los documentos.	X
	Las aplicaciones son capaces de generar y gestionar documentos de valor archivístico cumpliendo con los procesos establecidos.	X
	Se encuentra estandarizada la administración y gestión de la información y los datos en herramientas tecnológicas articuladas con el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y los procesos archivísticos	Х
	Se cuenta con mecanismos técnicos que permitan mejorar la adquisición uso y mantenimiento de las herramientas tecnológicas.	Х
	Se cuenta con tecnología asociada al servicio al ciudadano, que le permita la participación e interacción.	Х
	Se cuenta con modelos para la identificación, evaluación, análisis de riesgos.	Х
	Se cuenta con directrices de seguridad de información con relación al recurso humano, al entorno físico y electrónico, al acceso y los sistemas de información.	Х
Total de criterios impa	ctados	10



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 14 de 30

ASPECTOS CRITICOS	FORTALECIMIENTO Y ARTICULACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con un Gestor Documental que	La gestión documental se encuentra implementada acorde con el modelo integrado de planeación y gestión.	X
mejore la eficiencia y la eficacia del proceso.	Se tiene articulada la política de gestión documental con los Sistemas y modelos de gestión de la entidad	X
onousia del presessi	Se cuenta con alianzas estratégicas que permitan mejorar e innovar la función archivística de la entidad.	X
	Se aplica el marco legal y normativo concerniente a la función archivística.	X
	Se cuenta con un Sistema de Gestión Documental basado en estándares nacionales e internacionales.	X
	Se tienen implementadas acciones para la gestión del cambio.	X
	Se cuenta con procesos de mejora continua.	X
	Se cuenta con instancias asesoras que formulen lineamientos para la aplicación de la función archivística de la entidad.	Х
	Se tienen identificados los roles y responsabilidades del personal y las aéreas frente a los documentos.	X
	La alta dirección está comprometida con el desarrollo de la función archivística de la entidad.	X
Total de criterios impa	ctados	10

ASPECTOS CRITICOS	ADMINSITRACIÓN DE ARCHIVOS	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con espacios suficientes en el área del	Se considera el ciclo vital de los documentos integrando aspectos administrativos, legales, funcionales y técnicos.	X
Gestión Documental.	Se cuenta con todos los instrumentos archivísticos socializados e implementados.	X
	Se cuenta con procesos de seguimiento, evaluación y mejora para la gestión de documentos.	X
	Se tiene establecida la política de gestión documental.	X
	Los instrumentos archivísticos involucran la documentación electrónica.	X
	Se cuenta con procesos y flujos documentales normalizados y medibles.	X
	Se documentan procesos de o actividades de gestión de documentos.	X
	Se cuenta con la infraestructura adecuada para resolver las necesidades documentales y de archivo.	X
	El personal de la entidad conoce la importancia de los documentos e interioriza las políticas y directrices concernientes a la gestión de documentos.	X
	Se cuenta con el presupuesto adecuado para atender las necesidades documentales y de archivo	X
Total de criterios impa	ctados	10



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 15 de 30

ASPECTOS CRITICOS	ACCESO A LA INFORMACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con espacios suficientes en el área del	Se cuenta con políticas que garanticen la disponibilidad y la accesibilidad de la información.	X
Gestión Documental	Se cuenta con personal idóneo y suficiente para atender las necesidades documentales y de archivos de los ciudadanos.	X
	Se cuenta con esquemas de comunicación en la entidad para difundir la importancia de la gestión de los documentos.	X
	Se cuenta con esquemas de capacitación y formación internos para la gestión de documentos, articulados con el plan institucional de capacitación.	Х
	Se cuenta con instrumentos archivísticos de descripción y clasificación para sus archivos.	Х
	El personal hace buen uso de las herramientas tecnológicas destinadas a la administración de la información de la entidad.	Х
	Se ha establecido la caracterización de usuarios de acuerdo con sus necesidades de información.	
	Se cuenta con iniciativas para fomentar el uso de nuevas tecnologías para optimizar el uso del papel.	Х
	Se tiene implementada la estrategia de gobierno en línea- GEL.	Х
	Se cuenta con canales (locales y en línea) de servicio, atención y orientación al ciudadano.	Х
Total de criterios impa	ctados	9



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 16 de 30

ASPECTOS CRITICOS	PRESERVACIÓN DE LA INFORMACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con espacios suficientes en el área del Gestión Documental	Se cuenta con procesos y herramientas normalizados para la preservación y conservación a largo plazo de los documentos.	X
Gestion Boodmental	Se cuenta con esquema de metadatos integrado a otros sistemas de gestión.	Х
	Se cuenta con archivos centrales e históricos.	X
	La conservación y preservación se basa en la normativa, requisitos legales, administrativos y técnicos que le aplican a la entidad.	Х
	Se cuenta con sistema integrado de conservación -SIG.	Х
	Se cuenta con una infraestructura adecuada para el almacenamiento, conservación y preservación de la documentación física y electrónica.	Х
	Se cuenta con procesos documentados de valoración y disposición final.	Х
	Se tienen implementados estándares que garanticen la preservación y conservación de los documentos.	Х
	Se cuenta con esquemas de conversión y migración normalizados.	
	Se cuenta con modelos o esquemas de continuidad del negocio.	Х
Total de criterios impa	ctados	9



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 17 de 30

ASPECTOS CRITICOS	ASPECTOS TECNOLOGICOS Y DE SEGURIDAD	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con espacios suficientes en el área del Gestión Documental.	Se cuenta con políticas asociadas a las herramientas tecnológicas que respaldan la seguridad usabilidad accesibilidad integrada y autenticidad de la información	Х
	Se cuenta con herramientas tecnológicas acordes a las necesidades de la entidad las cuales permiten hacer buen uso de los documentos.	Х
	Se cuenta con acuerdos de confidencialidad y políticas de protección de datos a nivel interno y con terceros.	Х
	Se cuenta con políticas que permiten adoptar tecnologías que contemplen servicios y contenidos orientados a la gestión de los documentos.	Х
	Las aplicaciones son capaces de generar y gestionar documentos de valor archivístico cumpliendo con los procesos establecidos.	Х
	Se encuentra estandarizada la administración y gestión de la información y los datos en herramientas tecnológicas articuladas con el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y los procesos archivísticos	Х
	Se cuenta con mecanismos técnicos que permitan mejorar la adquisición uso y mantenimiento de las herramientas tecnológicas.	Х
	Se cuenta con tecnología asociada al servicio al ciudadano, que le permita la participación e interacción.	X
	Se cuenta con modelos para la identificación, evaluación, análisis de riesgos.	Х
	Se cuenta con directrices de seguridad de información con relación al recurso humano, al entorno físico y electrónico, al acceso y los sistemas de información.	Х
Total de criterios impa	ctados	10



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 18 de 30

ASPECTOS CRITICOS	FORTALECIMIENTO Y ARTICULACIÓN	SOLUCIÓN DIRECTA
No se cuenta con espacios suficientes en el área del	La gestión documental se encuentra implementada acorde con el modelo integrado de planeación y gestión.	X
Gestión Documental	Se tiene articulada la política de gestión documental con los Sistemas y modelos de gestión de la entidad	X
	Se cuenta con alianzas estratégicas que permitan mejorar e innovar la función archivística de la entidad.	X
	Se aplica el marco legal y normativo concerniente a la función archivística.	X
	Se cuenta con un Sistema de Gestión Documental basado en estándares nacionales e internacionales.	X
	Se tienen implementadas acciones para la gestión del cambio.	X
	Se cuenta con procesos de mejora continua.	X
	Se cuenta con instancias asesoras que formulen lineamientos para la aplicación de la función archivística de la entidad.	Х
	Se tienen identificados los roles y responsabilidades del personal y las aéreas frente a los documentos.	X
	La alta dirección está comprometida con el desarrollo de la función archivística de la entidad.	Х
Total de criterios impa	ctados	10



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 19 de 30

COPIA CONTROLADA

 Los responsables evaluaron cada uno de los aspectos críticos con los ejes articuladores No 1 el resultado final de la matriz de prioridades para el Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria, fue la siguiente:

	EJE ARTICULADOR					
ASPECTOS	ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS	ACCESO A LA INFORMACIÓN	PRESERVACIÓN DE LA INFORMACIÓN	ASPECTOS TECNOLÓGICOS Y DE SEGURIDAD	FORTALECIMIEN TO Y ARTICULACIÓN	TOTAL
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la preservación y conservación de los documentos físicos que se encuentran en el archivo central, ya que no se cuenta con sistemas de control de (Aireación, temperatura, humedad, iluminación) con el fin de asegurar el buen estado y legibilidad de la documentación en el tiempo.	9	9	8	10	9	45
Falta de difusión la información de la gestión documental, a todos los empleados acerca de elaboración de documentos, trámites y procedimientos nuevos	9	9	9	10	9	46
No se cuenta con un Gestor Documental que mejore la eficiencia y a la eficacia del proceso.	10	9	10	10	9	48
No se cuenta con espacios suficientes en el área del Gestión Documental que garanticen el Ciclo Vital del Documento.	10	9	9	10	10	48
TOTAL	38	36	35	40	37	

Orden de prioridad de los aspectos críticos y ejes articuladores.

Se ordenaron los aspectos críticos y los ejes articuladores, según la sumatoria de impacto de mayor a menos, con el siguiente resultado.

ASPECTOS CRÍTICOS	VALOR	EJE ARTICULADOR	VALOR
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la preservación y conservación de los documentos físicos que se encuentran en el archivo central, ya que no se cuenta con sistemas de control de (Aireación, temperatura, humedad, iluminación) con el fin de asegurar el buen estado y legibilidad de la documentación en el tiempo.	38	ADMINISTRACIÓN DE ARCHIVOS	45
Falta de difusión la información de la gestión documental, a todos los empleados acerca de elaboración de documentos, trámites y procedimientos nuevos.	36	Acceso a la información	46
No se cuenta con un Gestor Documental que mejore la eficiencia y a la eficacia del proceso.	35	Aspectos tecnológicos y de seguridad	48
No se cuenta con espacios suficientes en el área del Gestión Documental que garanticen el Ciclo Vital del Documento.	40	Preservación de la información	48



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 20 de 30

COPIA CONTROLADA

### 4. Formulación de la Visión Estratégica.

El Tecnológico de Antioquia I.U. garantizara la conservación de la información de acuerdo a la normatividad vigente, siendo dinamizador de una buena práctica archivística en cada uno de sus colaboradores, dando cumplimiento al servicio eficiente y eficaz en el manejo de la información, teniendo como apoyo las herramientas tecnológicas afines a los procesos documentales con el fin de implementar estrategias del cero papel.

ASPECTOS CRÍTICOS	VALOR	EJE ARTICULADOR	VALOR
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la preservación y conservación de los documentos físicos que se encuentran en el archivo central, ya que no se cuenta con sistemas de control de (Aireación, temperatura, humedad, iluminación) con el fin de asegurar el buen estado y legibilidad de la documentación en el tiempo.	45	Preservación de la información	35
Falta de difusión la información de la gestión documental, a todos los empleados acerca de elaboración de documentos, trámites y procedimientos nuevos.	45	Administración de archivos	38
No se cuenta con un Gestor Documental que mejore la eficiencia y a la eficacia del proceso.	48	Aspectos tecnológicos y de seguridad	40
No se cuenta con espacios suficientes en el área del Gestión Documental que garanticen el Ciclo Vital del Documento.	48	Fortalecimiento y articulación	37

### 5. Formulación de Objetivos.

Para la formulación de los objetivos, se tomaron como base los aspectos críticos y ejes articuladores incluidos en la Visión Estratégica, con el siguiente resultado:

ASPECTOS CRÍTICOS/ EJES ARTICULADORES	OBJETIVOS
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la preservación y conservación de los documentos físicos que se encuentran en el archivo central, ya que no se cuenta con sistemas de control de (Aireación, temperatura, humedad, iluminación) con el fin de asegurar el buen estado y legibilidad de la documentación en el tiempo.	Contar con espacios locativos que garanticen técnicamente la preservación y conservación física de la información en cualquier soporte.
Falta de difusión la información de la gestión documental, a todos los empleados acerca de elaboración de documentos, trámites y procedimientos nuevos.	Brindar capacitación a los funcionarios involucrados en los procesos documentales de la institución.  Realizar acompañamiento a las áreas de gestión de la institución
No se cuenta con un Gestor Documental que mejore la eficiencia y la eficacia del proceso.	Tener un Gestor Documental que garantice un proceso seguro, eficiente y efectivo en el manejo de la información.
No se cuenta con espacios suficientes en el área del Gestión Documental que garanticen el Ciclo Vital del Documento.	Contar con áreas amplias y bien dotadas que garanticen una buena labor en los diferentes procesos de gestión documental.



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 21 de 30

COPIA CONTROLADA

A partir de lo anterior, el Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria, identifico planes y proyectos asociados a los objetivos obteniendo la siguiente información:

ASPECTOS CRÍTICOS/ EJES ARTICULADORES	OBJETIVOS	PLAN DE PROYECTOS ASOCIADOS
Ausencia de condiciones ambientales aptas para la preservación y conservación de los documentos físicos que se encuentran en el archivo central, ya que no se cuenta con sistemas de control de (Aireación, temperatura, humedad, iluminación) con el fin de asegurar el buen estado y legibilidad de la documentación en el tiempo.	Contar con espacios locativos que garanticen técnicamente la preservación y conservación física de la información en cualquier soporte.	Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Modernización Corporativa: Proyecto Edificio Académico Administrativo, Espacio para el Área de Archivo.
Falta de difusión la información de la gestión documental, a todos los empleados acerca de elaboración de documentos, trámites y procedimientos nuevos.	Brindar capacitación a los funcionarios involucrados en los procesos documentales de la institución.  Realizar acompañamiento a las áreas de gestión de la institución	Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Modernización Corporativa: Proyecto eventos de capacitación a empleados 2021-2023.
No se cuenta con un Gestor documental que mejore la eficiencia y a la eficacia del proceso.	Tener un Gestor documental que garantice un proceso seguro, eficiente y efectivo en el manejo de la información.	Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Internacionalización y Actualización de la plataforma tecnológica: Proyecto Gestor documental incluye fase 1 aumentar capacidad de almacenamiento en servidores año 2019-2023 y adquirir y poner en funcionamiento el software de gestión en el año 2021)
No se cuenta con espacios suficientes en el área del Gestión Documental que garanticen el Ciclo Vital del Documento.	Contar con áreas amplias y bien dotadas que garanticen una buena labor en los diferentes procesos de gestión documental.	Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Ampliación y Mejora de infraestructura física de la institución, proyecto redistribución y dotación de oficina de archivo. 2021.

### 6. Formulación de Planes y Proyectos.

Para la formulación de cada uno de los planes y proyectos, el Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria, utilizó una metodología interna en donde tuvo en cuenta:

- Nombre del plan o Proyecto
- Objetivo
- Alcance del plan o proyecto
- Responsable del plan o Proyecto
- Actividades y su tiempo de ejecución
- Responsable de la actividad
- Recursos asociados a cada actividad



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación:
12-03-2021
Página 22 de 30

COPIA CONTROLADA

Indicadores del plan o proyecto.

El resultado fue la construcción de todos los planes, programas y proyectos.

1.

Nombre: Ampliación y Mejora de infraestructura física de la institución
<b>Objetivo:</b> Contar con espacios locativos que garanticen técnicamente la preservación y conservación física de la información en cualquier soporte
Alcance: Construcción dentro del proyecto edificio académico administrativo un espacio para archivo.
Responsable: Dirección de Planeación/ Dirección Administrativa y Financiera

ACTIVIDAD	RESPONSA	BLE	FECHA DE INICIO		ECHA ENTREGABLE		NAL		REGABLE	OB	SERVACIONES
Diseño de	Coordinación	de	Enero del	Marzo	del	Disei	ño de				
remodelación	Desarrollo Fí	sico	2020			Oficia					
del espacio del						remo	delada				
archivo central											
Pedido a	Coordinación		Agosto del	Enero			na				
almacén de	Adquisición y	′	2020	2021	21 remod		delada				
dotación y	Bienes y										
pedido a	Coordinación	ı de									
servicios	Servicios										
generales para	Generales										
adecuaciones			<u> </u>								
				IDICADO	DR						
INDICA	DOR		INDICE	SE			NTIDO		META		
Mt2 adecuad									100%		
planeados pai	ra adecuar		Eficacia			Cre	reciente				
				ECURSO							
TIF	90		CARACTERISTICAS			(	OBSERV	ACIONES			
Humanos y Fir	nancieros	1	. Profesional.	sional.							
		2	2. Técnicos.								
		3	B. Económicos.								



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 23 de 30

COPIA CONTROLADA

2.

Nombre: Plan de Acción Institucional / Plan de Capacitación								
Objetivo: Brind	ar capacitación a los fu	uncionarios involucra	ados en los proces	sos docu	ıment	ales de la insti	tución	
Alcance: Involuinstitución	ıcrar a todos los funcio	narios que tengan ir	njerencia, manejo	y custod	lia de	procesos docu	ımentales de la	
Responsable:	Talento Humano y Ge	estión documental						
	T			1		1		
ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	ENTR	EGA	BLE C	DBSERVACIONES	
Propuesta	Gestión	24 febrero de	10 de	Docui	ment	0		
capacitación	Documental	2020	noviembre de 2020					
Trámite de	Gestión	10 de marzo	31 de marzo	Forma	ato			
aprobación	Documental Comité de	de 2020	de 2020	aprob	aprobado			
	Capacitación Rectoría							
Convocatoria	Gestión	24 Abril de	10 de	Listac	lo de			
e inscripción	Documental	2020	noviembre	Partic	ipant	es		
	Coordinación de Gestión Humana		de 2020					
Desarrollo del	Gestión	24 febrero de	10 de	Docui	ment	0		
ciclo de	Documental	2020	noviembre					
capacitación Evaluación de	Coordinación de	05 de estubre	de 2020	Certifi				
la	Gestión Humana	05 de octubre de 2020	10 de noviembre	Certin	cado	'		
Capacitación	y Gestión	ue 2020	de 2020					
Capacitación	Documental		GC 2020					
		IN	DICADOR	•		•		
	INDICADOR		INDICE		S	SENTIDO	META	
	ionarios Convocados							
número de funci	onarios capacitados		Eficacia y Efici	encia	Cre	ciente	100%	
_	IDO		ECURSOS			000	EDV/ACIONEO	
TIPO CAR			CTERISTICAS			OBSERVACIONES		
		1. Profesional.				Profesional o tecnólogo en		
Humanos y Fina	incieros	2. Técnicos.			conocimientos archivísticos			
		3. Económico.						



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 24 de 30

COPIA CONTROLADA

3.

Nombre: Moder	nización Corporat	iva / Pl	lan de Inversiones e	en infrae	structura	a tecnológica			
Objetivo: Tener	un Gestor docum	nental c	que garantice un pro	oceso se	eguro, ef	iciente y efectivo de	la ir	nformación	
Alcance: Identifi documental	cación, evaluació	n y fori	mulación del estudi	o técnico	o para la	adquisición e impler	men	tación de un Gestor	
Responsable:	Dirección Admini	strativa	a - Dirección de Pla	neación-	Tic- Jur	rídica - Área de Archi	ivo		
ACTIVIDAD RESPONSABLE FECHA DE FECHA ENTREGABLE OBSERVACIONES INICIO FINAL									
Estudio previo	Dirección de planeación - profesional de las TIC- Gestión Documental		Junio del 2020	Junio del 2020					
Licitación	Coordinación Jurídica		Octubre del 2020	Novie del 20					
Capacitación y Adiestramiento en manejo del software	Contratista – Gestión Documental		Enero del 2021	Junio del 2021		Manual del Software			
Implementación del software	Contratista – Gestión Documental		Junio del 2021	Noviembre del 2021		Capacitación y adecuación de necesidades			
		1		ICADO	R				
INDICADOR  Software solicitado / Efficient implementación del Software		Efica	INDICE acia	Crecie		SENTIDO Creciente		<b>META</b> 100%	
111111111111111111111111111111111111111				CURSC	S				
TIPO CA			CARACTERISTIC	SAS		OBSERVACIONES			
Financieros 2.		2. T	<ol> <li>Profesional.</li> <li>Técnicos</li> <li>Económicas</li> </ol>			Para soporte técnico e implementación se requiere un funcionario de profesional en TIC			



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación:
12-03-2021
Página 25 de 30

COPIA CONTROLADA

### 7. Construcción del mapa de ruta.

Para la creación del mapa de ruta, el Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria, tuvo en cuenta el tiempo de ejecución de cada plan y desarrolló en el siguiente mapa:

Plan o Proyecto	Corto Pla	zo 1 Año	Mediano Plazo (1 a 4 años)					
Tiempo	2020-1er semestre	2020-2do semestre	2021 1er semestre	2021 2do semestre	2022 1er semestre	2022 2do semestre	2023 1er semestre	2023 2do semestre
Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Modernización Corporativa: Proyecto Edificio Académico Administrativo, Espacio para archivo año 2020-2023								
Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Modernización Corporativa: Proyecto eventos de capacitación a empleados 2020.								
Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Internacionalización y Actualización de la plataforma Tecnológica: Proyecto Gestor documental incluye fase 1 aumentar capacidad de almacenamiento san en servidores año 2020 y adquirir y poner en funcionamiento el software de gestión en el año 2023								

### 8. Seguimiento control y mejora.

El Tecnológico de Antioquia Institución Educativa, diseño un cuadro de mando integral, basándose en los indicadores establecidos en cada uno de los planes y proyectos, y contemplando la medición semestral durante la ejecución el resultado fue:

			MEDICION				
PLANES Y PROYECTOS ASOCIADOS	INDICADORES	META semestral	Año 1	Año 3	GRÁFICO	OBSERVACIONES	
Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Modernización Corporativa: Proyecto Edificio Académico Administrativo, espacio para archivo año 2020-2021	Metros cuadrados de archivo nuevos construidos / metros cuadrados de archivo nuevos planeados	50%	50%	100%		En el momento de realizar el PINAR, no se construyeron gráficos por no contar con información que de trazabilidad a los planes y proyectos	
Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Modernización Corporativa: Proyecto eventos de capacitación a empleados 2020- 2023	Número de funcionarios Convocados e inscritos / número de funcionarios capacitados y/o certificados	100%	100%	100%		En el momento de realizar el PINAR, no se construyeron gráficos por no contar con información que de trazabilidad a los planes y proyectos	



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 26 de 30

COPIA CONTROLADA

Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Internacionalización y Actualización de la plataforma Tecnológica: Proyecto Gestor documental incluye fase 1 aumentar capacidad de almacenamiento san en servidores año 2020 y adquirir y poner en funcionamiento el software de gestión en el año 2021	Software solicitado / implementación del Software	20%	80%			En el momento de realizar el PINAR, no se construyeron gráficos por no contar con información que de trazabilidad a los planes y proyectos
---	---	-----	-----	--	--	--

NOTA: Los responsables de la medición se encargarán de alimentar el cuadro de mando.

#### ESTRUCTURA DEL PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO (PINAR)

#### INTRODUCCIÓN.

El Tecnológico de Antioquia I. U., en cumplimiento del decreto 2609 del 14 de diciembre de 2012, articulo 8 "Instrumentos archivísticos".

A previsto para la vigencia 2019 – 2023, como una de las estrategias fundamentales, desarrollar el plan institucional de archivos de la entidad, PINAR, teniendo como punto de referencia las necesidades identificadas en el diagnóstico integral de archivos y los factores críticos señalados como oportunidades de mejora en las auditorías internas de calidad, control interno y del Icontec.

Para tal efecto, se han contemplado objetivos y metas, que, con la apropiación debida de los recursos, minimicen los riesgos que actualmente se tienen en la entidad, para la atención oportuna de los ciudadanos y las condiciones adecuadas, orientadas a la preservación del patrimonio documental de la Institución.

#### CONTEXTO ESTRATÉGICO.

El contexto estratégico que da soporte y en el que se basa el PINAR del Tecnológico de Antioquia I. U. es:

#### MISIÓN INSTITUCIONAL

Formar personas comprometidas con el desarrollo del departamento y del país, en los niveles de formación técnica profesional, tecnológica, profesional universitario y de formación avanzada, desde un Proyecto Educativo Institucional que potencializa la construcción de conocimiento, fomenta el espíritu humanista, crítico e investigativo, la responsabilidad social y el desarrollo sostenible.



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 27 de 30

COPIA CONTROLADA

#### VISIÓN INSTITUCIONAL

Para el año 2023, El Tecnológico de Antioquia se identificará como una Institución Universitaria, líder en el orden departamental, competitiva en el ámbito nacional, con proyección internacional, reconocida por la excelencia académica y la calidad humana de sus integrantes, para responder con eficiencia, eficacia, pertinencia y compromiso social a los requerimientos y necesidades de la sociedad y, en particular, de las distintas regiones del departamento de Antioquia.

#### VALORES INSTITUCIONALES

- Autonomía institucional para el cumplimiento de los objetivos misionales
- **Calidad** articulada a todas las disciplinas en un proceso transversal, planeado para el mejoramiento continuo.
- **Equidad**, justicia e inclusión para todos los grupos poblacionales que componen la comunidad institucional, reconociendo las mismas capacidades para desarrollarse integralmente y articularse con la sociedad.
- Ética en la formación integral con bases morales sólidas que permitan proyectar el compromiso y excelencia en los procesos de aprendizaje.
- **Excelencia** en los procedimientos administrativos y en las realizaciones académicas.
- Integridad marcada por la probidad en el marco legal de los procedimientos y en la rectitud de las acciones
- Respeto al ser, a su individualidad y a su condición.
- Responsabilidad social enlazada al liderazgo en entornos sostenibles de convivencia pacífica y bienestar colectivo.
- **Solidaridad** hilvanada por la interacción fraterna y espiritual, fundamentada en el respeto por el otro, la defensa del bien común y el anhelo colectivo de una vida exitosa para los integrantes del proceso académico.
- Transparencia en el manejo de los recursos públicos y bienes comunes, que asegure la permanencia y gobernanza institucional y que se extienda al proceso académico, educando para la vida a los futuros profesionales con rectitud y honestidad.

#### POLÍTICA DE CALIDAD

El Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria, se compromete a mejorar continuamente la calidad de sus servicios, siguiendo los lineamientos del Consejo Nacional de Acreditación (CNA) para formar personas comprometidas con el desarrollo integral en los campos técnicos profesional, tecnológico, profesional universitario y de



Código: FO-GDO-25 Versión: 01 Fecha de Aprobación: 12-03-2021 Página 28 de 30

COPIA CONTROLADA

formación avanzada, desde un proyecto educativo institucional, que potencializa la construcción de conocimiento y el espíritu crítico en investigativo, mediante una eficiente planeación, para obtener mayor satisfacción de sus clientes, participación en el mercado y beneficio social, alineados con los planes de desarrollo Municipal, Regional y Nacional

#### OBJETIVOS DE CALIDAD

- 1. Aumentar la cobertura de educación superior con calidad y pertinencia
- 2. Contribuir al desarrollo y prosperidad de la región y del país
- 3. Generar conocimiento científico y tecnológico con pertinencia social
- 4. Fortalecer el vínculo entre la sociedad la empresa y la universidad
- 5. Promover la formación integral de los miembros de la comunidad académica
- 6. Desarrollar un modelo de gestión académico y administrativo al servicio de las funciones misionales
- 7. Propiciar las condiciones organizacionales que eleven el nivel de productividad
- 8. Realizar gestión financiera para un desarrollo sostenible
- 9. Optimizar la administración de bienes de la institución
- 10. Ampliar y mejorar la infraestructura tecnológica que soporta las funciones misionales
- 11. Medir el grado de satisfacción del cliente.

#### 2. VISIÓN ESTRATÉGICA DEL PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS PINAR

El Tecnológico de Antioquia I.U. garantizara la conservación de la información de acuerdo a la normatividad vigente, siendo dinamizador de una buena práctica archivística en cada uno de sus colaboradores, dando cumplimiento al servicio eficiente y eficaz en el manejo de la información, teniendo como apoyo las herramientas tecnológicas afines a los procesos documentales con el fin de implementar estrategias que minimicen progresivamente el uso del papel como soporte documental.

#### OBJETIVOS

- 1. Contar con espacios locativos que garanticen técnicamente la preservación y conservación física de la información en cualquier soporte.
- 2. Brindar capacitación a los funcionarios involucrados en los procesos documentales de la institución.



Código: FO-GDO-25				
Versión: 01				
Fecha de Aprobación:				
12-03-2021				
Página 20 do 30				

COPIA CONTROLADA

- 3. Tener un Gestor documental que garantice un proceso seguro, eficiente y efectivo de la información.
- 4. Contar con áreas amplias y bien dotadas que garanticen una buena labor en los diferentes procesos de gestión documental.

#### 4. MAPA DE RUTA

Los planes establecidos para desarrollar el PINAR, en el Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria para el periodo 2019 – 2023.

ilistitucion Universitaria para e	1 portodo 2010 2020.								
		Corto F 1 aí		Mediano Plazo (1 a 4 años)					
OBJETIVOS.	PLANES Y PROYECTOS ASOCIADOS	2020 1er semestre	2020 2do semestre	2021 1er semestre	2021 2do semestre	2022 1er semestre	2022 2do semestre	2023 1er semestre	2023 2do semestre
Contar con espacios locativos que garanticen	Línea estratégica del plan de desarrollo								
técnicamente la preservación y conservación física de la información en cualquier soporte	institucional: Modernización Corporativa: Proyecto Edificio Académico								
notes as a morniación on cauques coporto	Administrativo, Espacio para Archivo – 2020-2021								
Brindar capacitación a los funcionarios	Línea estratégica del plan de desarrollo								
involucrados en los procesos documentales de la institución.	institucional: Modernización Corporativa: Proyecto eventos de capacitación a empleados 2020								
Realizar acompañamiento a las áreas de gestión de la institución									
Tener un gestor documental que garantice un proceso seguro, eficiente y efectivo en el	Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Internacionalización y								
manejo de la información.	Actualización de la plataforma								
-	Tecnológica: Proyecto gestor								
	documental incluye fase 1 aumentar capacidad de almacenamiento en								
	servidores año 2021 y adquirir y poner								
	en funcionamiento el gestor documental en el año 2021								
Contar con áreas amplias y bien dotadas que garanticen una buena labor en los diferentes	Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Ampliación y Mejora de								
procesos de gestión documental.	infraestructura física de la institución,								
	proyecto redistribución y dotación de oficina de archivo. 2021.								

#### 5. HERRAMIENTA DE SEGUIMIENTO

			MEDICION		MEDI	MEDICION		
PLANES Y PROYECTOS ASOCIADOS	INDICADORES	META anual	2019	2023	Gráfico	OBSERVACIONES		
Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Modernización Corporativa: Proyecto Edificio Académico Administrativo, Espacio para archivo 2020-2023	Metros cuadrados de archivo nuevos construidos / metros cuadrados de archivo nuevos planeados	100%	0%	100%		En el momento de realizar el PINAR, no se construyeron gráficos por no contar con información que de trazabilidad a los planes y proyectos		



Código: FO-GDO-25
Versión: 01
Fecha de Aprobación: 12-03-2021
Página 30 de 30

Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Modernización Corporativa: Proyecto eventos de capacitación a empleados 2020-2023.	Número de funcionarios Convocados e inscritos / número de funcionarios capacitados y/o certificados	100%	100%	100%	En el momento de realizar el PINAR, no se construyeron gráficos por no contar con información que de trazabilidad a los planes y proyectos
Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Internacionalización y Actualización de la plataforma Tecnológica: Proyecto Gestor documental incluye fase 1 aumentar capacidad de almacenamiento san en servidores año 2020 y adquirir y poner en funcionamiento el software de gestión en el año 2022	Gestor Documental solicitado / implementación del Gestor Documental	100%	0%	100%	En el momento de realizar el PINAR, no se construyeron gráficos por no contar con información que de trazabilidad a los planes y proyectos
Línea estratégica del plan de desarrollo institucional: Ampliación y Mejora de infraestructura física de la institución, proyecto redistribución y dotación de oficina de archivo. 2021	Mt2 adecuados / mts2 planeados para adecuar	100%	100%		En el momento de realizar el PINAR, no se construyeron gráficos por no contar con información que de trazabilidad a los planes y proyectos