

RESOLUCIÓN No. 000168 26 MAR 2021

POR MEDIO DEL CUAL SE ACTUALIZA EL PLAN DE ACCIÓN DEL TECNOLÓGICO DE ANTIQUIA – I.U.

EL RECTOR DEL TECNOLÓGICO DE ANTIOQUIA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

En uso de las atribuciones legales y estatutarias, en especial las conferidas en el Acuerdo N° 03 del 7 de octubre de 2014, Estatuto General, artículo 23, literal d), y

CONSIDERANDO QUE

- 1. Por resolución 000733 del 30 de diciembre de 2020 y de acuerdo con la facultad otorgada por el Consejo Directivo, el Rector de la Institución, adoptó el presupuesto de ingresos y gastos para el Tecnológico de Antioquia Institución Universitaria para el año 2021, de conformidad con lo establecido por la Honorable Asamblea Departamental en la Ordenanza N° 29 del 10 de diciembre de 2020.
- 2. Es parte integrante del presupuesto y herramienta fundamental para su ejecución la adopción del plan anual de acción, así como sus correspondientes actualizaciones.
- 3. A través de la Resolución 000735 del 30 de diciembre de 2020, de conformidad con lo establecido en el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011, y a la luz de las metas y objetivos establecidos en la propuesta rectoral "Ser, Hacer, Trascender", el Tecnológico de Antioquia I.U. adoptó el plan de acción institucional para el año 2021.
- **4.** Mediante Acuerdo N° 02 de 2021, el Consejo Directivo aprobó el Plan de Desarrollo para el Tecnológico de Antioquia I.U. 2021 2024 "Ser, Hacer, Trascender".
- 5. Es necesario actualizar el plan de acción institucional vigencia 2021, con el fin de ajustarlo en algunos ítems con el Plan de Desarrollo 2021 2024 "Ser, Hacer, Trascender".

En mérito de lo anterior,

RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: Actualizar el Plan de Acción del Tecnológico de Antioquia I.U. para la vigencia 2021.

ARTÍCULO SEGUNDO: Incorporar a la presente resolución, el anexo actualizado del Plan de Acción para la vigencia 2021.

ARTICULO TERCERO: La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición.

PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE

Dada en Medellín a los 26 MAR 2021

LEONARDO GARCIA BOTERO

Rector

ohanna





	PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2021									
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Cod. Proyecto	Nombre Proyecto	Proceso Responsable	Indicador Plan Acción 2021	Meta 2021	Unidad de medida	
			I1 Número de programas nuevos de pregrado presentados al MEN			Vicerrectoría Académica y Facultades	I1 Número de programas nuevos de pregrado presentados al MEN	1	Sumatoria	
			I2 Número de programas nuevos de posgrado presentados al MEN			Vicerrectoría Académica y Facultades	I2 Número de programas nuevos de posgrado presentados al MEN	0	Sumatoria	
			13 Número de programas nuevos de educación continua			Extensión	l3 Número de programas nuevos de educación continua	65	Prom año	
			14 Índice de currículos comparados con programas internacionales	01010101-2021	Oferta Académica pertinente y de	Vicerrectoría Académica e Internalización	I4 Índice de currículos comparados con programas internacionales	75%	Dato del último año	
		E1 Oferta académica pertinente y de calidad	I5 Índice de programas de pregrado acreditables acreditados nacionalmente	01010101-2021	calidad	Vicerrectoría Académica y Facultades	I5 Índice de programas de pregrado acreditables acreditados nacionalmente	70%	Dato del último año	
			I6 Índice de programas de posgrado en procesos de Autoevaluación.			Vicerrectoría Académica y Facultades	I6 Índice de programas de posgrado acreditables en procesos de Autoevaluación.	80%	Dato del último año	
			17 Desviación del Promedio institucional de las Pruebas Saber Pro frente al promedio nacional			Vicerrectoría Académica y Facultades	I7 Desviación del Promedio institucional de las Pruebas Saber Pro frente al promedio nacional	0-12	Dato del último año	
			I8 Desviación Promedio institucional de las Pruebas Saber TyT al promedio nacional			Vicerrectoría Académica y Facultades	l8 Desviación Promedio institucional de las Pruebas Saber TyT al promedio nacional	0-8	Dato del último año	
	O1 Consolidar la		I9 Apoyo Administrativo a la academia	01010102-2021	Apoyo Administrativo a la academia	Rectoría	19 Apoyo Administrativo a la academia	100%	Dato del último año	
	calidad académica	E2 Aumento de la cobertura de educación	I1 Número de estudiantes matriculados en pregrado provenientes de áreas metropolitanas	01010201-2021	Cobertura en Educación Superior	Vicerrectoría Académica y Facultades	I1 Número de estudiantes matriculados en pregrado provenientes de áreas metropolitanas	11.600	Dato del último año	
		superior en áreas metropolitanas	12 Número de estudiantes matriculados en posgrado provenientes de áreas metropolitanas			Vicerrectoría Académica y Facultades	l2 Número de estudiantes matriculados en posgrado provenientes de áreas metropolitanas	210	Dato del último año	
			I1 Número de docentes de tiempo completo	formación de alto n Docentes Tiempo Complete herramientas Tíc	Docentes Tiempo Completo con formación de alto nivel	Vicerrectoría Académica y Facultades	I1 Número de docentes de tiempo completo	138	Dato del último año	
			12 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nível de formación de maestría			Rectoría, Gestión Humana	l2 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel de formación de maestría	45%	Dato del último año	
			13 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nível de formación de doctorado			Rectoría, Gestión Humana	l3 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel de formación de doctorado	17%	Dato del último año	
		E3 Fortalecimiento y cualificación de la Planta Docente	I4 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel B1 en segunda lengua		Docentes Tiempo Completo bilingües y	Vicerrectoría Académica y Facultades	l4 Índice de docentes de tiempo completo que tienen por lo menos nivel B1 en segunda lengua	27%	Dato del último año	
			I5 Índice de docentes de tiempo completo capacitados en herramientas TIC		herramientas TIC	Vicerrectoría Académica y Facultades	I5 Índice de docentes de tiempo completo capacitados en herramientas TIC	30%	Dato del último año	
			I6 Número de docentes de tiempo completo en movilidad académica saliente	01010303-2021	Docentes Tiempo Completo	Investigación e Internalización	I6 Número de docentes de tiempo completo en movilidad académica saliente	48	Dato del último año	
LE1 Calidad Académica con Pertinencia			17 Número de docentes de tiempo completo en movilidad académica entrante	01010000 2021	Interculturales	Investigación e Internalización	I7 Número de docentes de tiempo completo en movilidad académica entrante	62	Dato del último año	
con Perinencia			I1 Tasa de permanencia anual institucional	01020101-2021	Permanencia estudiantil	Facultades, Bienestar	I1 Tasa de permanencia anual institucional	80%	Dato del último año	
	O2 Garantizar la	E1 Permanencia.	I2 Tasa de graduación anual institucional	01020102-2021	Graduación estudiantil	Vicerrectoría Académica y Facultades	I2 Tasa de graduación anual institucional	65%	Dato del último año	
	permanencia, graduación, empleabilidad y	graduación, empleabilidad y pensamiento global	13 Tasa de empleabilidad anual institucional			Egresados	I3 Tasa de empleabilidad anual institucional	80%	Dato del último año	
	pensamiento global		l4 Porcentaje de egresados vinculados en la oferta formal a través del programa de facilitación laboral	01020103-2021	Empleablidad de egresados	Egresados	I4 Egresados vinculados en la oferta formal a través del programa de facilitación laboral	10	Dato del último año	
			I5 Número de egresados destacados en el mundo empresarial y social reconocimiento Institucional			Egresados	IS Número de egresados destacados en el mundo empresarial y social reconocimiento Institucional	10	Dato del último año	

PRESUPUESTO (valor el millones)
2021
\$150
\$0
\$155
\$45
\$130
\$120
\$270
\$170
\$14.000
\$600
\$45
\$27.000
\$75
\$30
\$87
\$112
\$100
\$75
\$45
\$50
\$25

	54 5	I1 Porcentaje de percepción positiva del clima organizacional			Gestión Humana	I1 Porcentaje de percepción positiva del clima organizacional	81%	% / año
	E1 Programa de capacitación y bienestar laboral para clientes internos	10 feeties de setesife de sesses de desistates :	01030101-2021	Bienestar laboral	Gestión Humana	I2 Índice de rotación de personal administrativo	9%	% / año
		13 Índice de empleados que asistieron a capacitación			Gestión Humana	13 Índice de empleados que asistieron a capacitación	77%	% / año
		I1 Índice de consultas en salud integral (médica, odontológica y psicológica) del total de la comunidad académica			Bienestar Universitario	I1 Índice de consultas en salud integral (médica, odontológica y psicológica) del total de la comunidad académica	30%	Prom año
O3 Mejorar las		12 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas de promoción y prevención en salud del total de la comunidad académica		Vida universitaria	Bienestar Universitario	12 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas de promoción y prevención en salud del total de la comunidad académica	20%	Prom año
condiciones para el desarrollo integral de toda la comunidad TdeA		13 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas de desarrollo humano			Bienestar Universitario	13 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas de desarrollo humano	20%	Prom año
	E2 Programa vida universitaria	14 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas y actividades deportivas			Bienestar Universitario	14 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas y actividades deportivas	25%	Prom año
		15 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas y actividades culturales			Bienestar Universitario	I5 Índice de participantes del total de la comunidad académica en programas y actividades culturales	20%	Prom año
		16 Índice de beneficiarios en los programas de promoción socioeconómica	- 01030202-2021	Beneficio estudiantii	Bienestar Universitario	16 Índice de beneficiarios en los programas de promoción socioeconómica	30%	Prom año
		17 Complemento alimentario por semestre			Bienestar Universitario	17 Complemento alimentario por semestre	250	Dato del último año

\$80
\$50
\$350
\$350
\$140
\$123
\$490
\$213
\$150
\$487

\$45.717

	PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2021								
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Cod. Proyecto	Nombre Proyecto	Proceso Responsable	Indicador	Indicador 2021	Unidad de medida
			I1 Número de proyectos de extensión con fuentes de financiación externa	02010101-2021	Proyectos de extensión con financiación externa	Extensión	11 Número de proyectos de extensión con fuentes de financiación externa	9	Dato del último año
		rdeA más E1 Articulación tado con la Academia-Empresa- cciedad Estado	12 Número de estudiantes vinculados proyectos de extensión	02010102-2021	Participación de estudiantes en proyectos de extensión	Extensión y Facultades	12 Número de estudiantes vinculados proyectos de extensión	100	Dato del último año
LE2 Visibilidad local,	O1 TdeA más Conectado con la		13 Número de docentes vinculados en proyectos de extensión	02010103-2021	Participación de docentes en proyectos de extensión	Extensión y Facultades	13 Número de docentes vinculados en proyectos de extensión	27	Dato del último año
regional y nacional	Sociedad		I4 Conformación y/o participación de redes académicas que permitan estar vinculados con instituciones, agentes y sectores sociales dinamizando con la docencia y la investigación	02010104-2021	Alianzas estratégicas a través de redes para visibilidad	Extensión, Investigación	I4 Conformación y/o participación de redes académicas que permitan estar vinculados con instituciones, agentes y sectores sociales dinamizando con la docencia y la investigación		Dato del último año
			I5 Número de proyectos con impacto que beneficien los sectores de la economía	02010105-2021	Proyectos con impacto en sectores de la economía	Extensión y Facultades	I5 Número de proyectos con impacto que beneficien los a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	1	Acumulado

PRESUPUESTO (valor en millones)	h
2021	
\$180	
\$70	
\$150	
\$150	
\$5.100	

\$5.650

				PLAN DE ACC	CION INSTITUCIONAL 2021				
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Cod. Proyecto	Nombre Proyecto	Proceso Responsable	Indicador	2021	Unidad de medida

PRESUPUESTO (valor en millones)	
2021	

			I1 Porcentaje de cupos semestrales para atender población vulnerable y diversa (prupos étnicos, víctimas del conflicto armado, comunidades negras, personas en situación de discapacidad, población Rrom, (gtbi, habitantes de frontera, campesinos, entre otros)			Vicerrectoría Académica, Facultades	I1 Porcentaje de cupos semestrales para atender población vulnerable y diversa (grupos étnicos victimas del conflicto armado, comunidades negras, personas en situación de discapacidad, población Rrom, (gtbi, habitantes de frontera, campesinos, entre otros),	4%	Dato del último año
			12 Construir y aplicación de la política institucional que propenda por una educación superior inclusiva.			Vicerrectoría Académica, Facultades	12 Construir y aplicación de la política institucional que propenda por una educación superior inclusiva	0	Dato del último año
	O1 Incrementar cobertura en		13 Número de profesionales expertos para facilitar la inclusión educativa			Vicerrectoría Académica	13 Número de profesionales expertos para facilitar la inclusión educativa	2	Dato del último año
	educación superior de calidad e inclusiva	E1 TdeA Inclusivo	I4 Índice del total de docentes formados en educación inclusiva, género, diversidad sexual para atender y desarrollar la inclusión en el desarrollo de las actividades académicas, investigativas de extensión y bienestar	nder y le las sión y plación grupos didivas, idades	Educación inclusiva	Vicerrectoría Académica, Facultades, Talento Humano	14 Índice del total de docentes formados en educación inclusiva, género, diversidad sexual para atender y desarrollar la inclusión en el desarrollo de las actividades académicas, investigativas de extensión y bienestar	20%	Dato del último año
			I5 Número de estudiantes pertenecientes a población vulnerable, personas privadas de la libertad, grupos de población diversa, con discapacidades auditivas, visuales o físicas participes en actividades investigación, académia, extensión y bienestar			Vicerrectoría Académica, Extensión, D Investigaciones y Binestar	15 Número de estudiantes pertenecientes a población vulnerable, personas privadas de la libertad, grupos de población diversa, con discapacidades audiflusa, visuales o físicas partícipes en actividades investigación, académia, extensión y bienestar	200	Dato del último año
LE3 Educación inclusiva			16 Numero de campañas dirigidas a la educación inclusiva			Vicerrectoría Académica, Comunicaciones y CPM Bienestar	16 Numero de campañas dirigidas a la educación inclusiva	2	Sumatoria
		E1 Educación superior semipresencial en subegiones de Colombia	11 Número de estudiantes matriculados en programas presenciales en subregiones de Colombia			Regionalización, Vicerrectoría Académica	11 Número de estudiantes matriculados en programas presenciales en subregiones de Colombia	230	Dato del último año
			I1 Número de programas de pregrado ofertados en modalidad virtual			Regionalización, Vicerrectoría Académica	I1 Número de programas de pregrado ofertados en modalidad virtual	1	Dato del último año
	O2 Incrementar cobertura en educación superior		12 Número de programas de posgrado ofertados en modalidad virtual		Cobertura semipresencial en	Regionalización, Vicerrectoría Académica	12 Número de programas de posgrado ofertados en modalidad virtual	0	Dato del último año
	de calidad en las subregiones de Colombia	E2 Las TIC como	13 Número de estudiantes matriculados en programas de pregrado virtuales en subregiones	03020101-2021	subregiones	Regionalización, Vicerrectoría Académica	13 Número de estudiantes matriculados en programas de pregrado virtuales en subregiones	20	Dato del último año
	Colombia	mediación pedagógica	14 Número de estudiantes matriculados en programas de posgrado virtuales en subregiones			Regionalización, Vicerrectoría Académica	l4 Número de estudiantes matriculados en programas de posgrado virtuales en subregiones	0	Dato del último año
			I5 Índice de asignaturas ofertadas con apoyo de las TIC			Regionalización, Vicerrectoría Académica	I5 Índice de asignaturas ofertadas con apoyo de las TIC	10%	Dato del último año
			I6 Número de programas de educación continua en modalidad virtual			Regionalización, Vicerrectoría Académica y Extensión	I6 Número de programas de educación continua en modalidad virtual	7	Dato del último año

				PLAN DE ACC	CION INSTITUCIONAL 2021				
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Cod. Proyecto	Nombre Proyecto	Proceso Responsable	Indicador	2021	Unidad de medida
			I1 Número de grupos de investigación clasificados en categoría A1			Investigación y Facultades	11 Número de grupos de investigación clasificados en categoría A1	1	Dato del último año
			12 Número de grupos de investigación clasificados en categoría A			Investigación y Facultades	12 Número de grupos de investigación clasificados en categoría A	6	Dato del último año
			I3 Número de grupos de investigación clasificados en categoría B			Investigación y Facultades	13 Número de grupos de investigación clasificados en categoría B	2	Dato del último año
		E1 Consolidación de los	14 Número de investigadores clasificado como categoría SENIOR	04010101-2021	Consolidación de grupos de investigación y su capital humano	Investigación y Facultades	I4 Número de investigadores clasificado como categoría SENIOR	7	Dato del último año
			I5 Número de investigadores clasificado como categoría ASOCIADO			Investigación y Facultades	I5 Número de investigadores clasificado como categoría ASOCIADO	26	Dato del último año

\$75
\$18
\$180
\$50
\$35
\$55
\$155
\$10
\$0
\$10
\$0
\$120
\$65

\$ 773

PRESUPUESTO (valor en millones)
2021
\$1.800
\$350

	O1 Consolidar la investigación formativa, científica		I6 Número de investigadores clasificado como categoría JUNIOR			Investigación y Facultades	I6 Número de investigadores clasificado como categoría JUNIOR	28	Dato del último año
	y aplicada que propicie la transferencia de conocimiento, tecnología e innovación		17 Número de estudiantes semilleros vinculados a proyectos de investigación			Investigación y Facultades	I7 Número de estudiantes semilleros vinculados a proyectos de investigación (semilleros de investigación, jóvenes investigadores)	116	Prom año
			18 Número de estudiantes vinculados a proyectos de investigación y trabajos de grado investigativos			Investigación y Facultades	18 Número de investigadores en movilidad entrante y saliente	35	Prom año
LE4 Consolidación de la Investigación y la Internacionalización		E2 Productos de investigación e innovación de alto impacto	I1 Número de artículos, libros o capítulos publicados en revistas indexadas en los índices bibliográficos de citaciones (ISI o Scopus) con coautoría internacional	04010201-2021	Producción cientifica y tecnológica de allo nivel	Investigación y Facultades	I1 Número de artículos, libros o capítulos publicados en revistas indexadas en los índices bibliográficos de citaciones (ISI o Scopus) con coautoría internacional	36	Sumatoria
			12 Número de desarrollos tecnológicos e innovación (patentes, normas, registros de software, industriales)			Investigación y Facultades	l2 Número de desarrollos tecnológicos e innovación (patentes, normas, registros de software, industriales)	1	Sumatoria
			13 Número de alianzas con redes de investigación internacionales	04010202-2021	Alianzas estratégicas a través de redesinternacionales para investigación	Investigación y Facultades	I3 Número de alianzas con redes de investigación internacionales	8	Dato del último año
			14 Número de proyectos de investigación con fuentes de financiación externa			Investigación y Facultades	I4 Número de proyectos de investigación con fuentes de financiación externa	6	Sumatoria
			I1 Número de movilidades saliente estudiantes			Internacionalización e Investigación	I1 Número de movilidades saliente estudiantes	85	Prom año
	O2 Consolidación	ación de la E1 Fortalecimiento de los procesos de Internalización	I2 Número de movilidades entrante estudiantes	04020101-2021	Comunidad académica con pensamiento global	Internacionalización e Investigación	I2 Número de movilidades entrante estudiantes	75	Prom año
	internacionalización		I3 Número de actividades de formación en ciudadanía global para estudiantes y egresados			Internacionalización	l3 Número de cursos de ciudadanía global para estudiantes y egresados	2	Prom año
			14 Número de eventos de internacionalización e interculturalidad			Internacionalización	I4 Número de eventos de internacionalización.	1	Prom año
			15 Índice de Docentes capacitados en el desarrollo y apropiación de la Internacionalización			Internacionalización	l5 Índice de Docentes capacitados en el desarrollo y apropiación de la Internacionalización	18%	Prom año

0									
Línea Estratégica	Objetivo Estratégico	Estrategia	Indicador	Cod. Proyecto	Nombre Proyecto	Proceso Responsable	Indicador	2021	Unidad de medida
	O1 Establecer estrategias para	para E1 TdeA Emprende iento len la	I1 Inclusión de habilidades blandas en currículos, para el fomento del emprendimiento	05010101-2021		Vicerrectoría Académica y Facultades	I1 Inclusión de habilidades blandas en currículos, para el fomento del emprendimiento	5	Acumulado
			12 Número de alianzas con gremios, centros de investigación y desarrollo tecnológico y entidades que promuevan el emprendimiento empresarial			Vicerrectoria Académica, Facultades Extensión	12 Número de alianzas con gremios, centros de investigación y desarrollo tecnológico y entidades que promuevan el emprendimiento empresarial	2	Acumulado
			13 Número de actividades de emprendimiento e innovación institucional, reconociendo y premiando los trabajos más destacados.			Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	13 Número de actividades de emprendimiento e innovación institucional, reconociendo y premiando los trabajos más destacados.	2	Sumatoria
	fomentar la creación, formalización y emprendimiento emoresarial en la		14 Número de docentes, empleados, egresados y administrativos capacitados en promoción y desarrollo de emprendimiento		TdeA Emprende	Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	14 Número de docentes, empleados, egresados y administrativos capacitados en promoción y desarrollo de emprendimiento	200	Dato del último año
	comunidad TdeA		I5 Crear unidades de transferencia de innovación y el emprendimiento		Vicerrectoria Académica, Facultades Extensión Vicerrectoria Académica, Facultades Extensión		I5 Crear unidades de transferencia de innovación y el emprendimiento	1	Acumulado
			16 Número de proyectos de emprendimiento e innovación			I6 Número de proyectos de emprendimiento e innovación	10	Acumulado	

\$120
\$100
\$330
\$130
\$150
\$410
\$94
\$113
\$25
\$10
\$30

\$ 3.662

PRESUPUESTO (valor en millones)
2021
\$45
\$40
\$40
\$50
\$350
\$40

			17 Número de docentes, empleados, egresados y administrativos capacitados en promoción vinculados en proyectos de emprendimiento e innovación			Vicerrectoría Académica, Facultades Extensión	17 Número de docentes, empleados, egresados y administrativos capacitados en promoción vinculados en proyectos de emprendimiento e innovación	50	Dato del último año
	O2 Adaptar la infraestructura tecnológica para generar valor con base en premisas de Industria 4.0	E1 Transformación de Infraestructura, software y plataforma tecnológica hacia modelo de servicio	I1 Áreas en campus con conectividad a Internet	05020101-2021		Dirección de Planeación	I1 Áreas en campus con conectividad a Internet	40.400 m2	Dato del último año
LE5 Emprendimiento e Innovación			I2 Ancho banda internet			Dirección de Planeación	I2 Ancho banda internet	500MB	Dato del último año
			13 Índice de servicios de alto valor en nube			Dirección de Planeación	13 Índice de servicios de alto valor en nube	50%	Dato del último año
			l4 Índice de software para procesos misionales en nube		TdoA 4.0	Dirección de Planesción TdeA 4.0 Dirección de Planesción Dirección de Planesción	l4 Índice de software para procesos misionales en nube	50%	Dato del último año
			I5 Estudiantes por equipo de computo y Tablet		106A 4.0		I5 Estudiantes por equipo de computo y Tablet	50	Dato del último año
		E2 Cultura de datos para la toma de decisiones basadas en evidencia	I1 Índice de procesos misionales integrados por sistemas de información				I1 Índice de procesos misionales integrados por sistemas de información	50%	Dato del último año
			12 Procesos misionales con servicios de visualización de información		Dirección de Planeación Dirección de Planeación	Dirección de Planeación	12 Procesos misionales con servicios de visualización de información	80%	Dato del último año
		E3 Digitalización y automatización masiva de trámites	I1 índice de trámites automatizados y digitalizados			Dirección de Planeación	I1 índice de trámites automatizados y digitalizados	77%	Dato del último año
	O3 Implementar	C	I1 COMUNIDAD – ENGAGEMENTen redes sociales	05030401-2021		Comunicaciones y Centro de Producción y Medios	I1 COMUNIDAD – ENGAGEMENTen redes sociales	10.000	Dato del último año
	Comunicación 4.0		l2 Tasa de conversión. Público impactado con las estrategias vs público captado		rack concount	Comunicaciones y Centro de Producción y Medios 12 Tasa de conversión. Público impactado con las estrategias vs público captado	16%	Dato del último año	
	O4 Ampliar y mejorar la infraestructura física de la Institución	r la espacios de trabajo tructura física flexibles, disruptivos y	11 Construcción en m² de espacios destinados para la academia	05040101-2021	Dirección de Planeación Infraestructura física de calidad Dirección de Planeación	Dirección de Planeación	I1 Construcción en m² de espacios destinados para la academia	7200m ²	Acumulado
			12 Construcción en m2 de espacios destinados para bienestar			Dirección de Planeación	12 Construcción en m² de espacios destinados para bienestar	2600m ²	Acumulado
			13 Construcción en m2 de espacios destinados para la administración			Dirección de Planeación	13 Construcción en m ² de espacios destinados para la administración	500m ²	Acumulado

\$40
\$110
\$150
\$520
\$695
\$200
\$50
\$60
\$45
\$500
\$100
\$11.075
\$2.100
\$700

\$ 16.910

Total	\$72.712
2021	\$12.112