



Tecnológico
de Antioquia
Institución Universitaria



UNA DÉCADA DE GESTIÓN

2008 - 2018

Lorenzo Portocarrero Sierra
Rector

UNA DÉCADA DE GESTIÓN 2008 - 2018

Rector

Lorenzo Portocarrero Sierra

Edición

Oficina de Comunicaciones

Diseño y diagramación

Ana Isabel Pino Patiño

Ilustración portada

Render Edificio Tecnológico
Imagen de referencia

Este documento recopila los aportes de los directores, coordinadores y líderes de procesos académicos y administrativos. Se puede reproducir citando la respectiva fuente.

www.tdea.edu.co

Medellín, febrero de 2019.

Consejo Directivo

Luis Pérez Gutiérrez

Gobernador de Antioquia

Néstor David Restrepo Bonnett

Delegado del Gobernador de Antioquia

María Victoria Mejía Orozco

Representante del Presidente de la República

Andrea Catalina Figueroa Rodríguez

Representante de la Ministra de Educación Nacional

Jorge Mario Uribe Vélez

Representante del Sector Productivo

Libardo Álvarez Lopera

Representante de los Ex - Rectores

Elimeleth Asprilla Mosquera

Representante de las Directivas Académicas

José María Gutiérrez Londoño

Representante de los Profesores

Rafael Andrés Otálvaro Sánchez

Representante de los Egresados

Mauricio Urrego Álvarez

Representante de los Estudiantes

Lorenzo Portocarrero Sierra

Rector

Leonardo García Botero

Secretario General

Consejo Académico

Lorenzo Portocarrero Sierra

Rector

Elimeleth Asprilla Mosquera

Vicerrector Académico

José Albán Londoño Arias

Decano Facultad de Ciencias
Administrativas y Económicas

Darío Enrique Soto Durán

Decano Facultad de Ingeniería

Luz Elena Mira Olano

Decana (e) Facultad de Educación
y Ciencias Sociales

Luz Elena Mira Olano

Decana Facultad de Derecho y
Ciencias Forenses

Luz Miryam Gómez Piñeres

Representante de los Docentes

Mildred Tatiana Cartagena

Representante de los Estudiantes

Fabio Alberto Vargas Agudelo

Director de Investigación

Leonardo García Botero

Secretario General

Comité Rectoral

Lorenzo Portocarrero Sierra

Rector

Leonardo García Botero

Secretario General

Elimeleth Asprilla Mosquera

Vicerrector Académico

Beatriz Eugenia Muñoz Caicedo

Directora Administrativa y Financiera

Julio César Contreras Velásquez

Director de Planeación

Daryeny Parada Giraldo

Directora de Extensión

Fabio Alberto Vargas Agudelo

Director de Investigación

Carolina Franco Arroyave

Directora de Internacionalización

Víctor Manuel Arbeláez Palacio

Director de Regionalización

Jasson Alberto De La Rosa Isaza

Director de Control Interno

La historia, el desarrollo y el crecimiento de la Institución se cimienta en el tesón de los integrantes de la comunidad educativa. Perenne gratitud a los exrectores, quienes consolidaron este gran proyecto colectivo al servicio de la educación superior: Olga Osorio de Cuervo, Libardo Álvarez Lopera, Humberto Saldarriaga Carmona (q. e. p. d.) y Luz Mariela Sorza Zapata.

CONTENIDO

Presentación	5
Una década de gestión	8
Planeación estratégica	10
Desarrollo Académico	11
Programas Académicos	12
Cobertura Académica.....	13
Estudiantes por facultad 2018	14
Presencia en regiones	15
Egresados	16
Programas acreditados	17
Ruta de la calidad	18
Investigación	20
Investigación 2018	21
Extensión académica	22
Internacionalización	23

Bienestar.....	27
Recursos educativos.....	30
Desarrollo físico y tecnológico.....	31
Desarrollo académico.....	35
Desarrollo organizacional.....	36
Inversión en capacitación.....	37
Incentivos para profesores 2018.....	38
Gestión administrativa 2018.....	39
Situación Financiera 2018.....	40
Situación Financiera.....	41
Transparencia.....	44
Grandes impactos.....	45

PRESENTACIÓN



“La acreditación implica la responsabilidad de mejoras continuas, la superación de nuevos retos y la prospectiva de una educación superior de calidad sostenible”.

Lorenzo Portocarrero Sierra

“**Una década de gestión 2008 – 2018**”, resume indicadores y los principales logros alcanzados durante estos períodos. Más que una exposición de procesos académicos y administrativos, ilustrados con gráficas, tablas, cifras o breves descripciones, compilados de los balances institucionales, las propias áreas de gestión y los sistemas de información del Ministerio de Educación Nacional, el presente documento tiene como objetivo presentar una retrospectiva, desarrollo y crecimiento del Tecnológico de Antioquia – Institución Universitaria en los últimos diez años, que considero como positivos, acordes con la misión, visión, principios y valores corporativos.

No puede haber momento más gratificante en la vida que reconocer el verdadero valor de la amistad y expresar a quienes nos acompañaron en este decenio, por su generosidad, nobleza y permanente apoyo: infinitas gracias. Es motivo de orgullo contar con tanta hermandad, evidenciada en los estudiantes, docentes, egresados y administrativos, comunidad que inspira confianza y excelsos dones de compromiso y responsabilidad.

Los resultados estimulan la tarea de la educación superior como una de las nobles actividades humanas, por contribuir al desarrollo de la sociedad y hacer de cada individuo una persona en plenitud de derechos y deberes.

Esta casa de estudios superiores está abierta al mundo, se nutre de la academia, la inclusión y la equidad; crece y se consolida; cuya misión es la de formar personas comprometidas con el progreso del departamento y del país.

El TdeA avanza en los procesos académicos, sostenibilidad financiera y ambiental, proyectos de infraestructura física y tecnológica, buenas prácticas de gobierno corporativo y gerencia organizacional eficiente y transparente, acreditación de programas de alta calidad, gestión de registros calificados de nuevos programas y la renovación de otros, incremento de la planta docente de tiempo completo y alta formación de la misma, clasificación y avances de los grupos de investigación, internacionalización y una nutrida dinámica en cultura, deportes, salud, promoción socioeconómica y responsabilidad social universitaria.

Por todo ello, el 22 de agosto de 2016, el Tecnológico de Antioquia ingresó al selecto grupo de las instituciones de educación superior con Acreditación de Alta Calidad en Colombia, conferida por el Ministerio de Educación Nacional, mediante la Resolución 16890, constituyéndose en la primera institución universitaria pública del orden departamental en lograr este reconocimiento en Colombia. Desde tan memorable fecha, “bateamos en las grandes ligas de la academia en el mundo” y seguimos por la ruta de la calidad, a partir de los procesos de autoevaluación con fines de reacreditación institucional.

Con alcances de tales dimensiones quedan plasmados muchos de los sueños de ilustres antecesores, así como de quienes se han esmerado por el engrandecimiento del TdeA, que ven en la educación superior de calidad el hilo conductor para la proyección de las personas y familias que tanto la necesitan, como la luz del camino que deben trasegar para el brillo de su pacífico y justo bienestar.

REFERENTES HISTÓRICOS

“Para estar a la vanguardia de los grandes cambios del entorno regional, nacional y mundial, es imperativo que la Institución cuente con procesos de calidad transversales al desarrollo de su objeto social, con modelos académicos flexibles e innovadores que respondan a los requerimientos de los retos actuales”.

*Propuesta de gestión Educación sin fronteras. Acto de posesión.
Lorenzo Portocarrero Sierra. 12 de noviembre de 2008.*

Retrospectiva, crecimiento y alta calidad

2008

25 años
de vida académica

2018

35 años
de vida académica

- La vida académica está ligada al Instituto Central Femenino, el cual fue creado por la Ordenanza 37 de **1935**.
- El 14 de marzo de **1983** se da inicio a las actividades académicas en programas de educación superior: Tecnologías en Educación Especial, Preescolar y Básica Primaria, en las modalidades presencial y a distancia.
- Mediante Ordenanza 56 del 14 de diciembre de **1989** se modifica el nombre de Instituto Central Femenino por el de Tecnológico de Antioquia.
- En **1999**, se inician actividades en el actual campus universitario de Robledo.



REFERENTES HISTÓRICOS

- Cambio de carácter académico de Institución Tecnológica a Institución Universitaria. Resolución 3612 del 4 de julio de **2006** del MEN.
- Acreditación del primer programa de alta calidad: Licenciatura en Educación Preescolar. Resolución 810 del 19 de diciembre de **2006** del MEN.
- En el marco de los 25 años de actividades académicas, el 14 de marzo de **2008**, se recibió la certificación de Gestión de Calidad ICONTEC NTCGP 1000:2004 - 9001:2000.
- Aprobación de la primera Maestría en Educación. Resolución 7198 del 27 de junio de **2012**.
- El 14 de marzo de **2013**, el TdeA conmemoró 30 años de vida académica.
- Acreditación Institucional de Alta Calidad, el 22 de agosto de **2016**.
- En **2018**, el TdeA cumple 35 años de actividades académicas.





MISIÓN

Formar personas comprometidas con el desarrollo del departamento y del país, en los niveles de formación técnica profesional, tecnológica, profesional universitario y de formación avanzada, desde un Proyecto Educativo Institucional que potencializa la construcción de conocimiento, fomenta el espíritu humanista, crítico e investigativo, la responsabilidad social y el desarrollo sostenible.



VISIÓN

Para el año 2024, El Tecnológico de Antioquia se identificará como una Institución Universitaria, líder en el orden departamental, competitiva en el ámbito nacional, con proyección internacional, reconocida por la excelencia académica y la calidad humana de sus integrantes, para responder con eficiencia, eficacia, pertinencia y compromiso social a los requerimientos y necesidades de la sociedad y, en particular, de las distintas regiones del departamento de Antioquia.



PRINCIPIOS

- Ciencia
- Virtud
- Libertad



VALORES

- Autonomía
- Equidad
- Excelencia
- Respeto
- Solidaridad
- Calidad
- Ética
- Integridad
- Responsabilidad
- Transparencia

GESTIÓN RECTORAL Lorenzo Portocarrero Sierra



[2008 – 2012]



[2012 – 2016]



[2016 – 2020]

Planes de Desarrollo

Tecnología Modelo de Desarrollo

2007 - 2010

Educación sin fronteras

2011 - 2015

TdeA, educación con calidad

2016 - 2020

Plan Decenal

DECENIO PARA GRANDES CAMBIOS

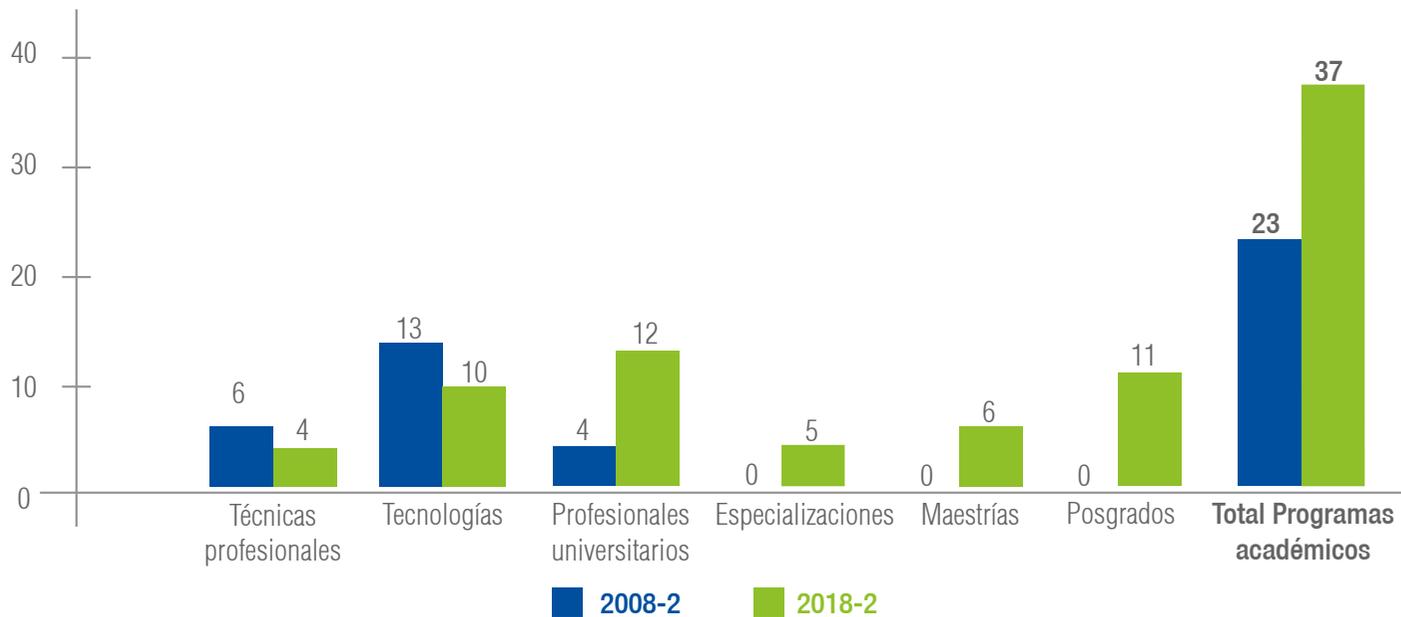
2016-2025

Visión Mega 2035

Retos del TdeA en la construcción de su norte institucional

62%

Crecimiento de programas académicos
2008-2 vs. 2018-2



Fuente: Sistema Nacional de Información para la Educación Superior —SNIES—. Fecha de consulta: 18 de diciembre de 2018.

PROGRAMAS ACADÉMICOS

PREGRADOS: 26

TÉCNICAS PROFESIONALES

- Procesos de Comercio Exterior y Logística
- Procesos Financieros
- Sistemas
- Tanatopraxia

TECNOLOGÍAS

- Agroambiental
- Sistemas
- Gestión de Comercio Exterior y Logística
- Gestión Comercial
- Gestión Financiera
- Investigación Judicial
- Histocitotecnología
- Gestión Informática
- Diseño y Desarrollo Web
- Gestión de Servicios Públicos Domiciliarios

PROFESIONALES UNIVERSITARIOS

- Derecho
- Ingeniería Ambiental
- Ingeniería en Software
- Contaduría Pública
- Negocios Internacionales
- Administración Comercial
- Administración Financiera
- Profesional en Criminalística
- Licenciatura en Educación Infantil
- Licenciatura en Literatura y Lengua Castellana
- Trabajo Social
- Psicología

POSGRADOS: 11

ESPECIALIZACIONES

- Seguridad de la Información
- Especialización en Prevención y Atención de Desastres Naturales
- Tratamiento, Valoración y Gestión de Residuos Sólidos
- Logística y Distribución Física Internacional
- Derecho Internacional Humanitario [Medellín y Cartagena]

MAESTRÍAS

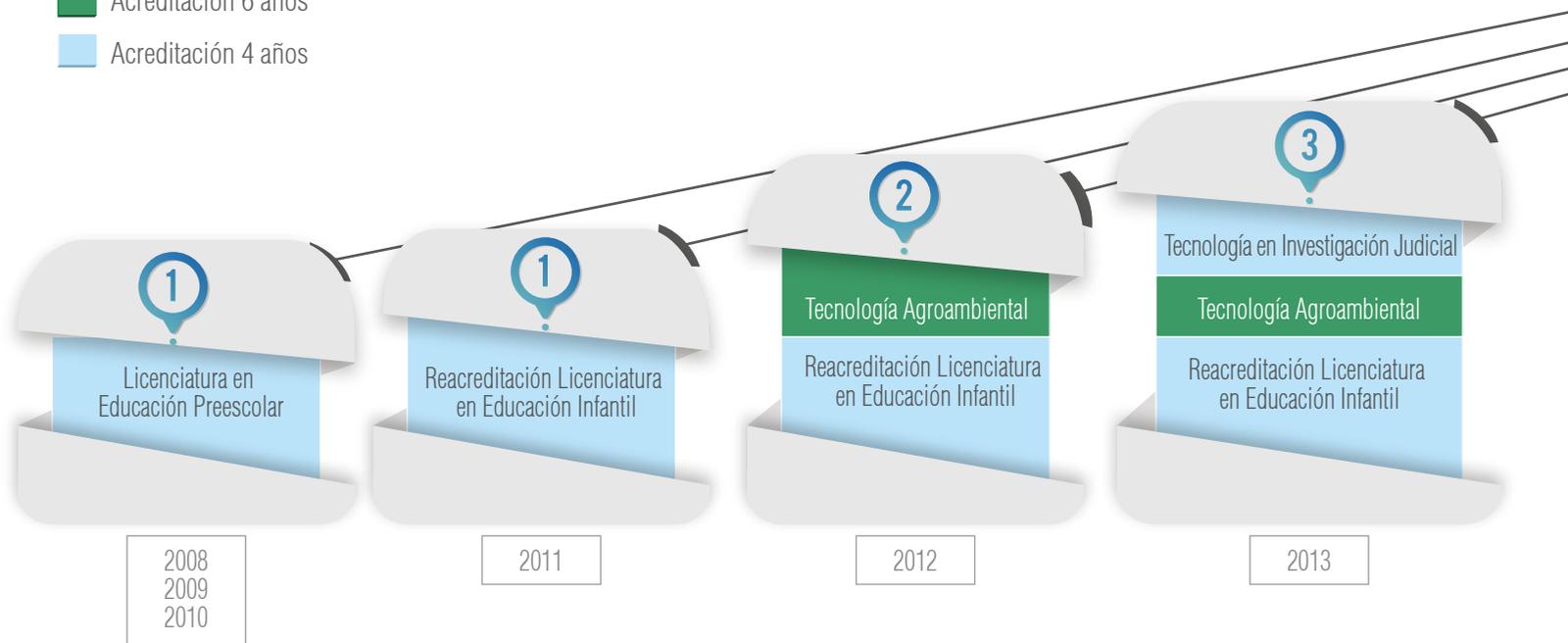
- Educación [Medellín y Cali]
- Gestión de Tecnologías de la Información [Medellín y Cali]
- Gestión del Riesgo y Medio Ambiente
- Ciencias Forenses y Criminalística
- Gerencia Financiera
- Gerencia de Mercadeo

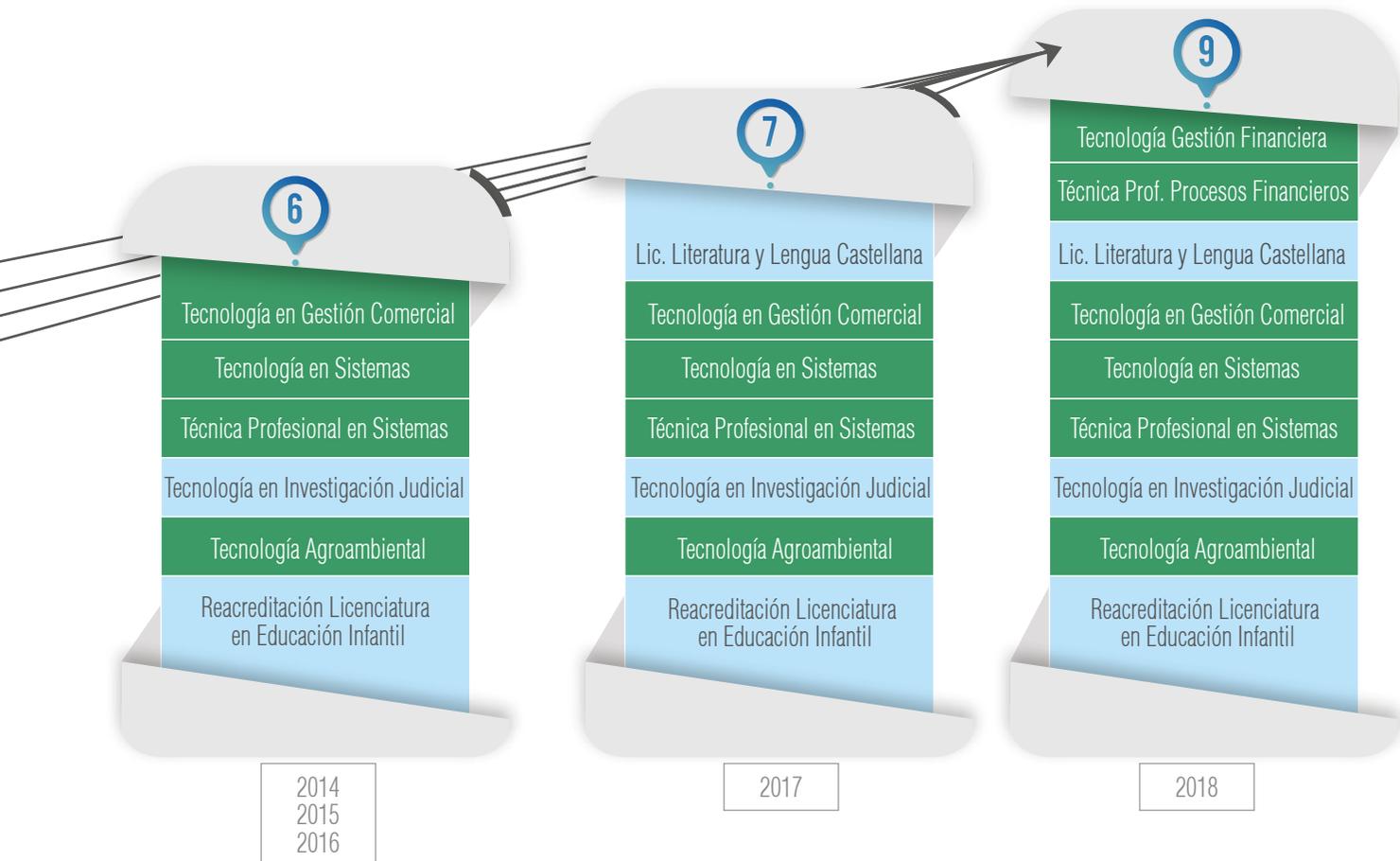
Fuente: SNIES
Programas académicos 2018/2

PROGRAMAS ACREDITADOS

■ Acreditación 6 años

■ Acreditación 4 años





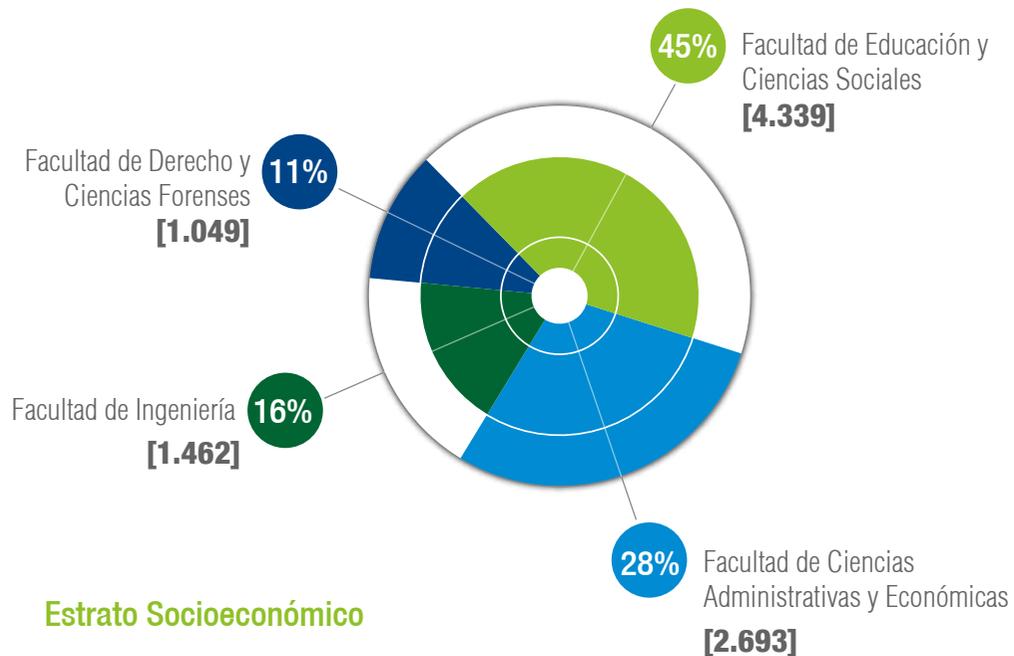
35%

Crecimiento de estudiantes
2008-2 vs. 2018-2



Fuente: SNIES

ESTUDIANTES 2018-2



Estrato Socioeconómico

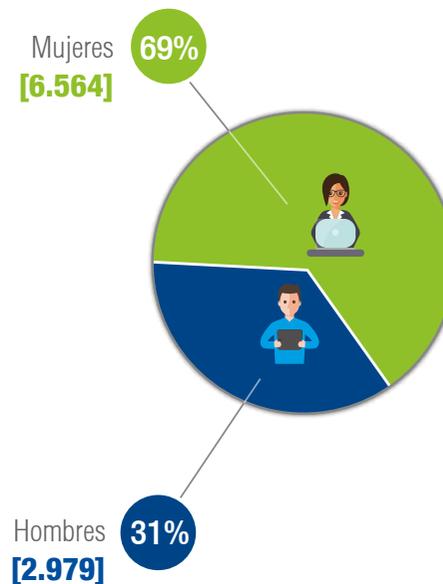
Estratos 1, 2 y 3: **9.292** estudiantes

Estratos 4, 5 y 6: **251** estudiantes

Fuente: SNIES

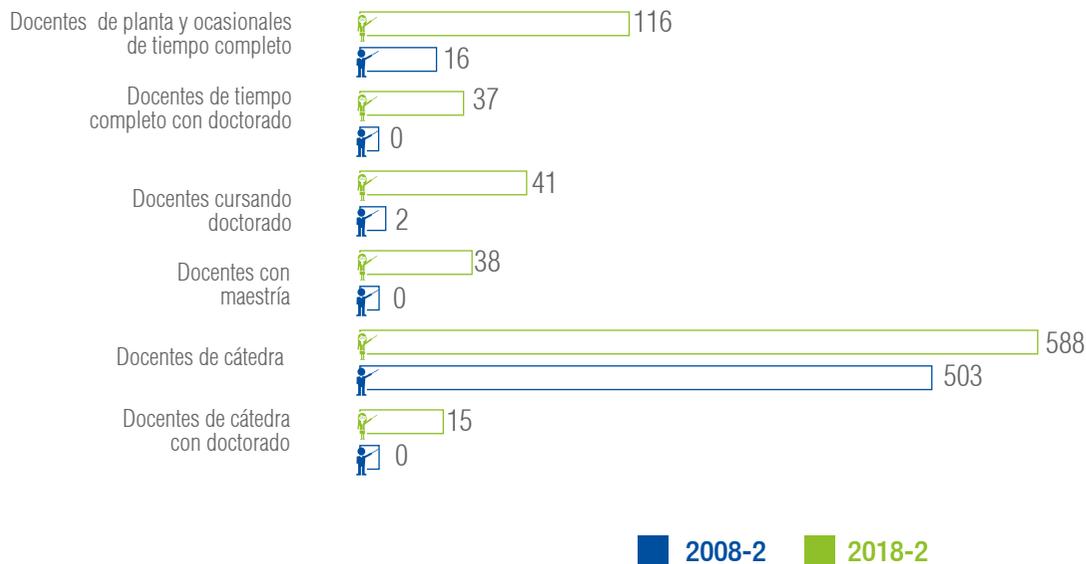
97%

Estudiantes de estratos 1, 2 y 3



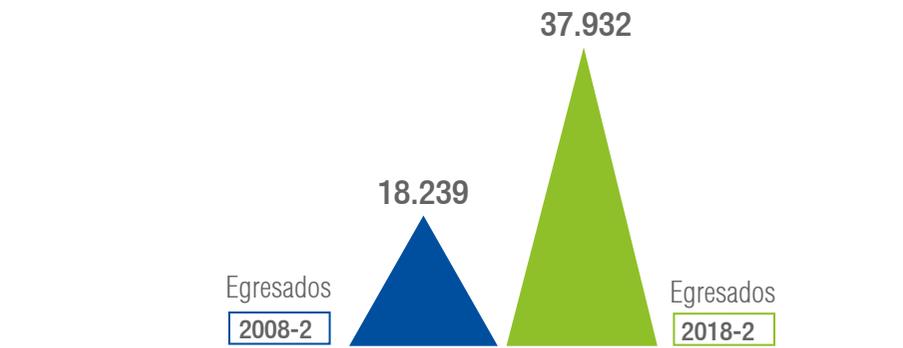
116

Docentes de tiempo completo en 2018-2



Fuente: SNIES

EGRESADOS



208%

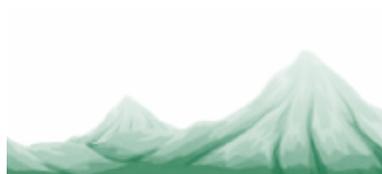
Crecimiento en el número de egresados
2008-2 vs. 2018-2

27.518



Medellín 2018-2

8.485



Regiones 2018-2

1.929



Área Metropolitana 2018-2

Fuente: SNIES

CAMINO DE LA CALIDAD

2003

- Creación del Comité de Autoevaluación y Acreditación.

2005

- Reglamentación de Autoevaluación y Acreditación de programas.

2006

- Modelo institucional para la autoevaluación de programas académicos.
- Acreditación Licenciatura Educación Preescolar.

2008

- Primera Certificación ICONTEC del Sistema de Gestión de la Calidad.

2011

- Recertificación ICONTEC del Sistema de Gestión de la Calidad
- Reacreditación Licenciatura en Educación Preescolar.

2012

- Acreditación Tecnología Agroambiental.

2013

- Política de aseguramiento de la calidad, autoevaluación y acreditación institucional.
- Inicio del proceso de Autoevaluación Institucional.
- Acreditación Tecnología en Investigación Judicial.

ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD

Resolución 16890 del
22 de agosto de 2016.
Vigencia 4 años

2014

- Acreditación Tecnología en Gestión Comercial.
- Acreditación Tecnología en Sistemas.
- Acreditación Técnica Profesional en Sistemas.
- Informe y visita condiciones iniciales CNA.

2015

- Autoevaluación con fines de acreditación.
- Visita CNA para Acreditación Institucional.
- Planes de mejoramiento y articulación con Plan de Desarrollo Institucional.
- Seguimiento a planes de mejoramiento de programas académicos.

2016

- Entrega de la Acreditación Institucional de Alta Calidad.
- Visita complementaria por parte del CNA.
- Renovación Acreditación Lic. Educación Preescolar.
- Ejecución y seguimiento planes de mejoramiento.

2017

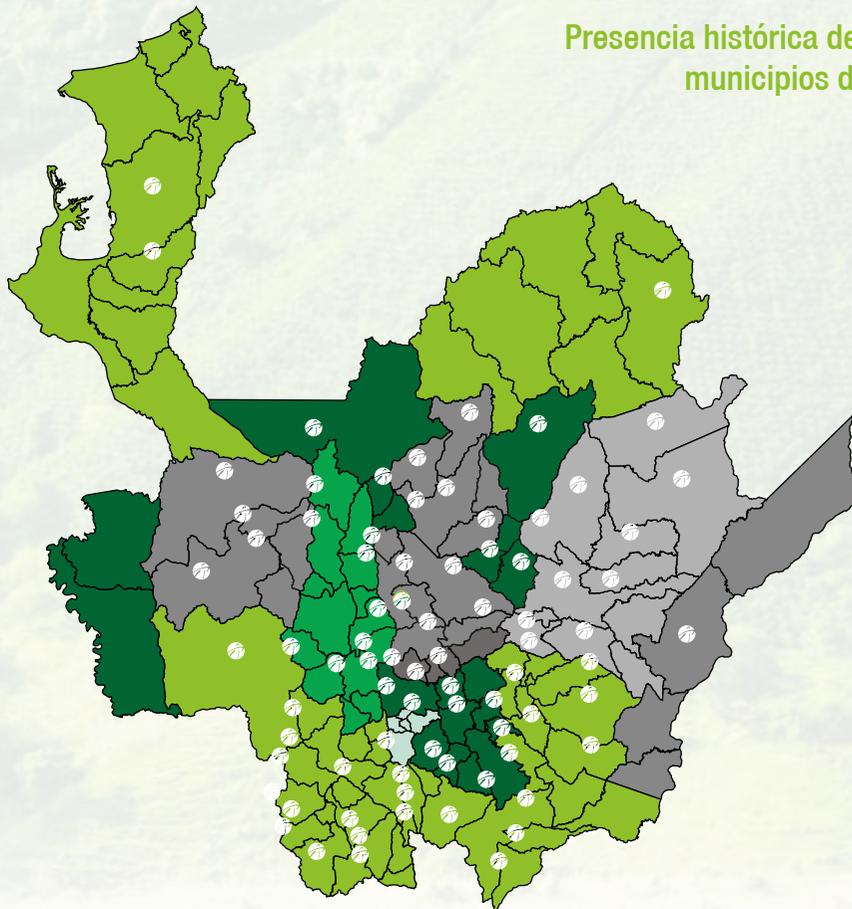
- Acreditación Lic. en Educación Básica.
- Política para el desarrollo de la Autoevaluación.
- Autoevaluación con fines de Reacreditación.
- Ejecución y seguimiento planes de mejoramiento.

2018

- Renovación Acreditación Investigación Judicial.
- Acreditación TP Procesos Financieros.
- Acreditación Tecnología en Procesos Financieros.
- Seguimiento a planes de mejoramiento.
- Inicio autoevaluación con fines de Reacreditación.
- Recertificación ICONTEC del Sistema de Gestión de la Calidad.

PRESENCIA EN EL DEPARTAMENTO

Presencia histórica del TdeA en 82 de 125 municipios de Antioquia



Fuente: Dirección de Regionalización

1	Abejorral	22	Copacabana*	43	La Ceja	64	San Vicente
2	Amalfi	23	Dabeiba	44	La Pintada	65	Santa Bárbara
3	Andes	24	Donmatías	45	La Unión	66	Santa Rosa de Osos
4	Angostura	25	Ebéjico	46	Liborina	67	Santo Domingo
5	Anorí	26	El Bagre	47	Marinilla	68	Segovia
6	Anza	27	El Carmen de Viboral	48	Medellín*	69	Sonsón
7	Apartadó	28	El Peñol	49	Nariño	70	Sopetrán
8	Argelia	29	El Santuario	50	Peque	71	Támesis
9	Bello*	30	Entreríos	51	Puerto Berrío	72	Titiribí
10	Belmira	31	Fredonia	52	Puerto Valdivia	73	Toledo
11	Betania	32	Frontino	53	Remedios	74	Turbo
12	Betulia	33	Girardota*	54	Sabanalarga	75	Uramita
13	Briceño	34	Gómez Plata	55	Salgar	76	Urao
14	Caicedo	35	Granada	56	San Andrés de Cuerquia	77	Valdivia
15	Cañasgordas	36	Guadalupe	57	San Carlos	78	Vegachí
16	Carolina del Príncipe	37	Guatapé	58	San Jerónimo	79	Venecia
17	Cisneros	38	Hispania	59	San José de la Montaña	80	Yalí
18	Ciudad Bolívar	39	Itagüí*	60	San Luis	81	Yarumal
19	Cocorná	40	Ituango	61	San Pedro de los Milagros	82	Yolombó
20	Concepción	41	Jardín	62	San Rafael		
21	Concordia	42	Jericó	63	San Roque		

Egresados regiones por fuera del
área metropolitana 2008/2:

3.037

Egresados regiones por fuera del
área metropolitana 2018/2:

8.485

* Municipios del área metropolitana

INVESTIGACIÓN

Investigadores clasificados en Colciencias

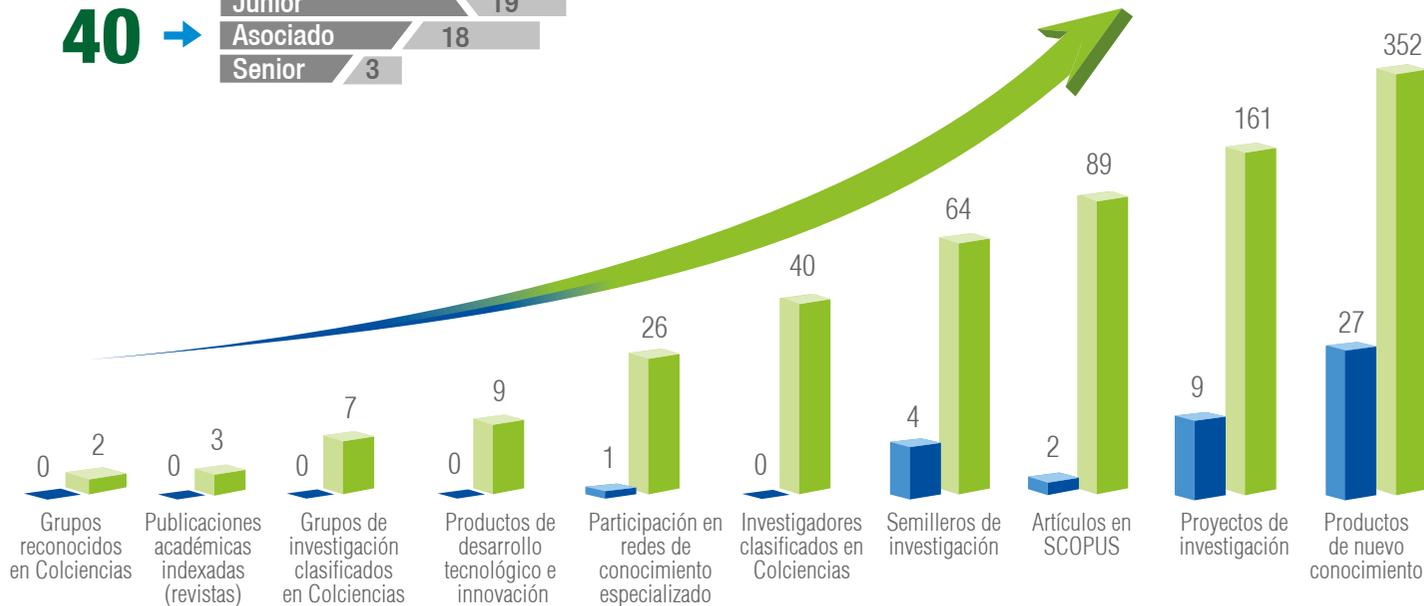


40 →

Junior	19
Asociado	18
Senior	3

352

Productos de nuevo conocimiento



Fuente: Dirección de Investigación

■ 2008-02

■ 2018-2

INVESTIGACIÓN 2018

Grupos de investigación del TdeA



FACULTAD	GRUPO DE INVESTIGACIÓN	CATEGORÍA EN COLCIENCIAS
Educación y Ciencias Sociales	Senderos	A
	Observatos	Reconocido
Ciencias Administrativas y Económicas	RED GIFA	A
	Observatorio público	B
Derecho y Ciencias Forenses	CFS	C
	BISMA	Reconocido
Ingeniería	Integra	B
	GIISTA	B
Departamento Ciencias Básicas y AC	CBATA	C

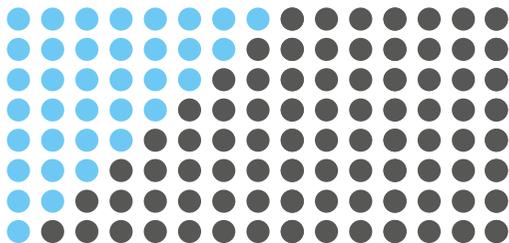
Semilleros de Investigación

Semilleros

62

Estudiantes

898



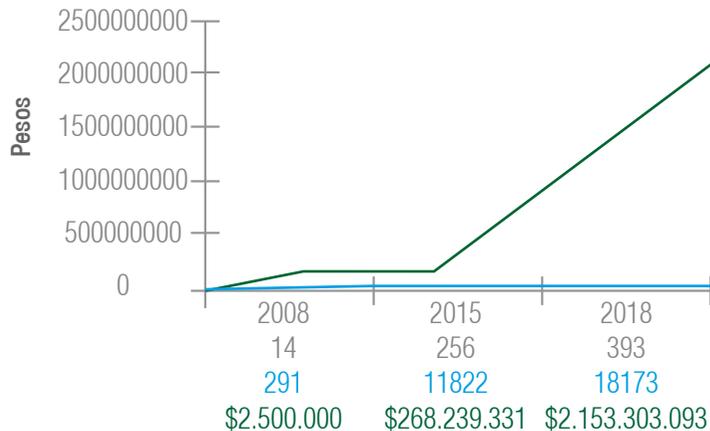
Productos de nuevo conocimiento

73



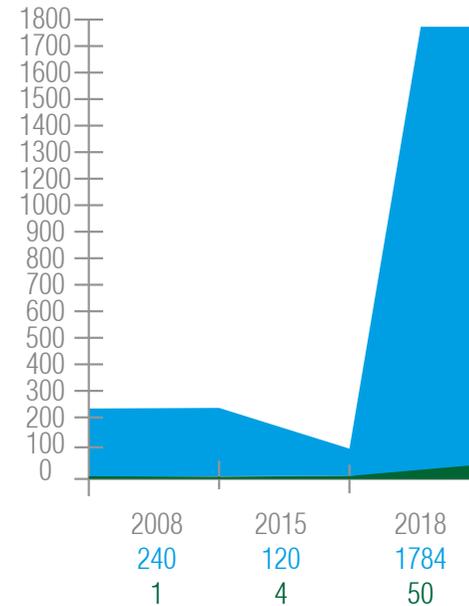
EXTENSIÓN ACADÉMICA

Impactos de educación continua



- Nº. De diplomados, cursos y seminarios por facultades
- Nº. De población participante de los eventos de Educación Continua
- Nº. De recursos generados por Educación Continua

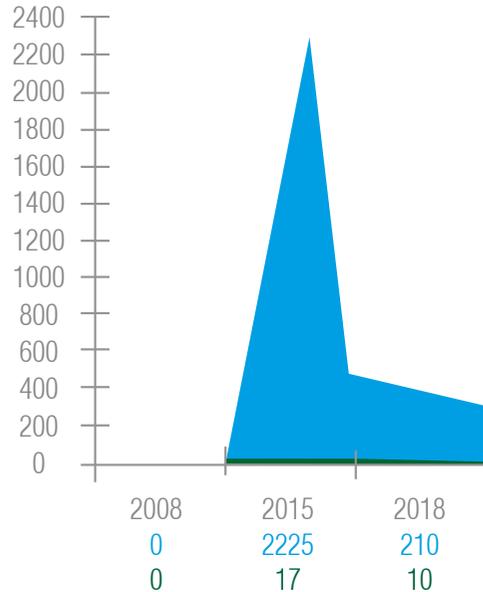
Articulación Media Técnica



- Nº. De estudiantes en Articulación Media Técnica
- Nº. De contratos/convenios Media Técnica

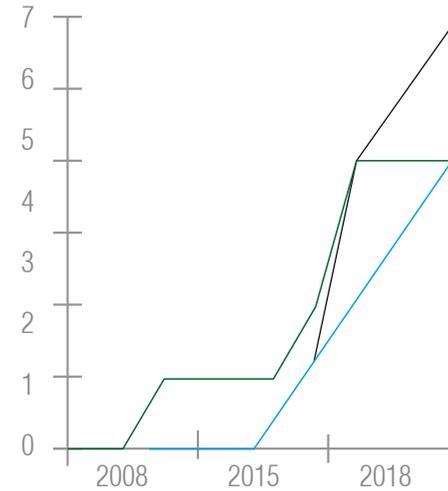
EXTENSIÓN ACADÉMICA

Educación para el trabajo y el desarrollo humano



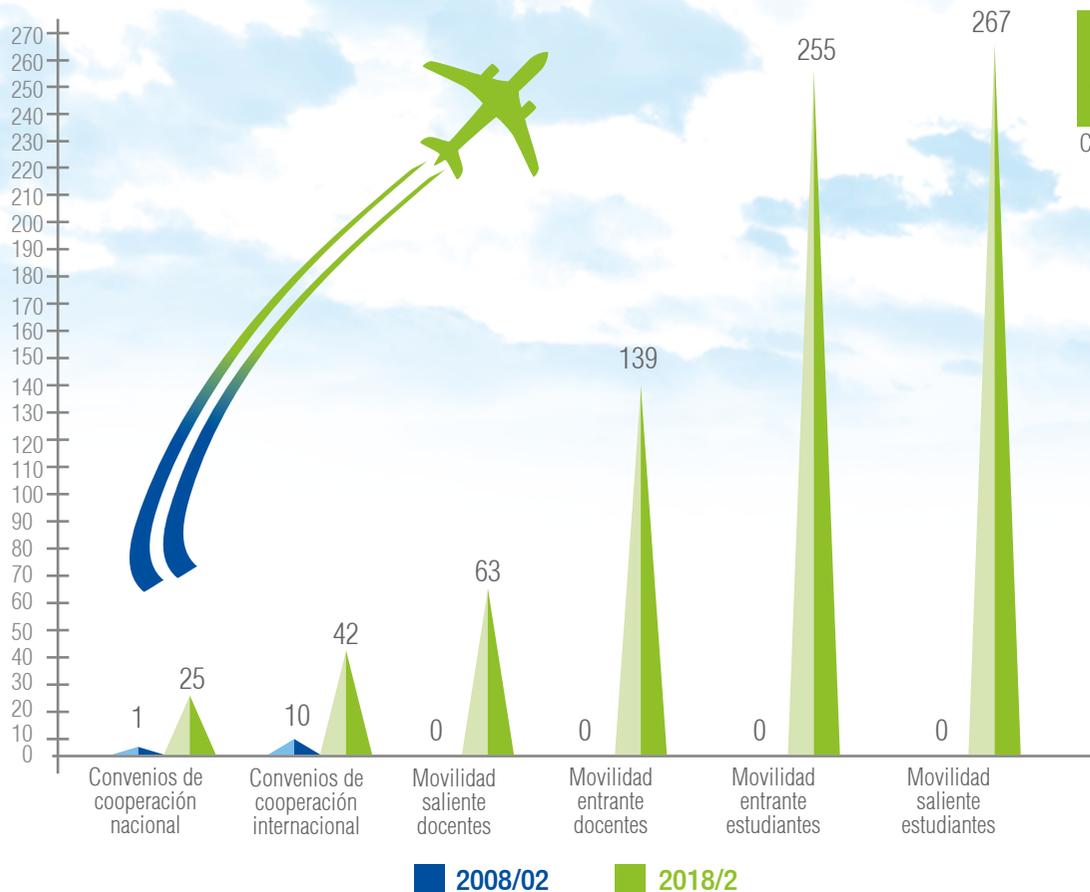
- Nº. De Estudiantes en Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano
- Nº. De contratos de Educación para el trabajo y desarrollo humano

Conocimiento derivado de consultoría



- Productos de nuevo conocimiento
- Normas u orientaciones
- Grupos de Investigación apalancados con contratos consultorías

INTERNACIONALIZACIÓN



381%

Crecimiento movilidad saliente estudiantes



INTERNACIONALIZACIÓN 2018



Convenios

Nacionales **23**

Internacionales **40**

Canadá

- Bureau de Coopération Interuniversitaire

EEUU

- CGTC
- Tennessee State University
- Duolingo

México

- CENIDET
- Universidad de Guadalajara
- Universidad de Oriente
- Universidad Tecnológica
- Izucar de Matamoros
- U. La Salle Bajío
- DELFIN

Colombia

- Universidad Simón Bolívar
- UNAL
- UTCH
- Unicolombo
- UNIAJC
- Lasallista
- UdeM
- PALOMA
- IU Marco Fidel Suárez
- Colegio Mayor del Cauca
- IUE
- Tecnológica de Comfenalco
- Esumer
- UdeA
- Itacas
- FUCN
- Bellas Artes-Cali

Costa Rica

- Aglocam

Panamá

- Universidad de Panamá

Argentina

- Universidad Nacional Arturo Jauretche

Perú

- Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote

Chile

- Universidad de la Frontera
- Universidad de Los Lagos
- Universidad Técnica Federico Santa María
- Pontificia Universidad Católica de Valparaíso
- Universidad Católica de la Santísima Concepción
- Universidad Central

Brasil

- UNICAMP
- UFGD
- UE Londrina
- ANCSP
- FADISMA
- COIMBRA - BRACOL

España

- Universidad Complutense de Madrid
- Universidad de Valladolid
- Universidad Politécnica de Cataluña
- ULPGC
- BIOSEOL
- Universidad da Coruña
- Universidad de Alicante

Suecia

- Linnaeus University

Portugal

- Politécnico da Guarda

Francia

- Université de Montpellier
- Campus La Salle St. Christophe

Fuente: Dirección de Internacionalización. Fecha de corte: 20 de noviembre de 2018.

INTERNACIONALIZACIÓN 2018

PROYECTOS DE COOPERACIÓN



- **PONCHO** - Internacionalización de las Universidades periferales de América Latina a través de la integración sostenible.
- **Desarrollo de investigación conjunta** - Creando conocimientos juntos.
- **Curso de entrenamiento en Gestión de la Internacionalización.**
- **Escuela Internacional de Invierno en Interculturalidad, Investigación y Bilingüismo - SAPIENCIA.**

INTERNACIONALIZACIÓN CURRICULAR 2017 - 2020



- 19 programas intervenidos.
- Formación de docentes que elaboran y coordinan los planes.

DIPLOMACIA ACADÉMICA 2018 **Eventos de educación internacional:**



- **Management on Internationalization - Training Course DAAD.** Marzo. México / Septiembre. Alemania
- **Asamblea Nacional del Programa DELFÍN (Colombia, México, Costa Rica).** Junio. Pereira
- **Misión Institucional España: Renovación de convenios y nuevos proyectos.**
- **Congreso de la Asociación Mexicana para la Educación Internacional.**

INTERNACIONALIZACIÓN 2018

MOVILIDAD DOCENTE

Internacional

170

Nacional

35



PROGRAMAS DE MOVILIDAD

- BRACOL - Brasil (ASCUN) [Financiación parcial]
- MACMEX - México (ASCUN) [Financiación parcial]
- MACA - Argentina (ASCUN) [Financiación parcial]
- ALIANZA DEL PACÍFICO - Perú, Chile y México [Financiación total]
- Ferias de movilidad
- Escuela de verano para jóvenes investigadores
- Escuela Internacional de Innovación Social
- Escuela Internacional de Invierno en Interculturalidad, Investigación y Bilingüismo - SAPIENCIA

Pasantías - Ponencias REDCOLSI y ACIET - Cursos blended - Inmersiones en lengua extranjera - Semestres de intercambio - Practicantes - Voluntariado

MOVILIDAD ESTUDIANTES

Internacional

190

Nacional

332



Saliente



Entrante



Miembro



TdeA está encargado de la Secretaría Técnica de la Alianza Itacas. Desde la Red se lideran los siguientes proyectos:

- EPICS Colombia
- Ciudad Global: Alianza Pacífico

En la Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior —RCI—, el TdeA lidera el proyecto PALOMA - Programa Local de Movilidad Académica.



- Inducción a la vida universitaria.
- Semilleros de nivelación académica.
- Becas de apoyo empresarial.
- Matrículas de honor.
- Distinciones y reconocimientos en acto público.
- Semana institucional de la cultura, la recreación y el deporte.
- Asignación de recursos a proyectos de investigación específicos.
- Generación de oportunidades de empleos en la Institución y en otras entidades.
- Acompañamiento a las familias de los estudiantes en condición de vulnerabilidad.
- Becas a deportistas destacados 100%.
- Apoyo a la práctica deportiva: competitivo, recreativo, formativo.
- Servicios de salud y atención psicológica.
- Acceso gratuito a los espacios de bienestar.
- Monitorías.
- Tiquetes estudiantiles.
- Complemento alimentario diario.
- Cursos virtuales de apoyo tutorial.
- Pasantías nacionales e internacionales.

■ 2008/02 ■ 2018/2

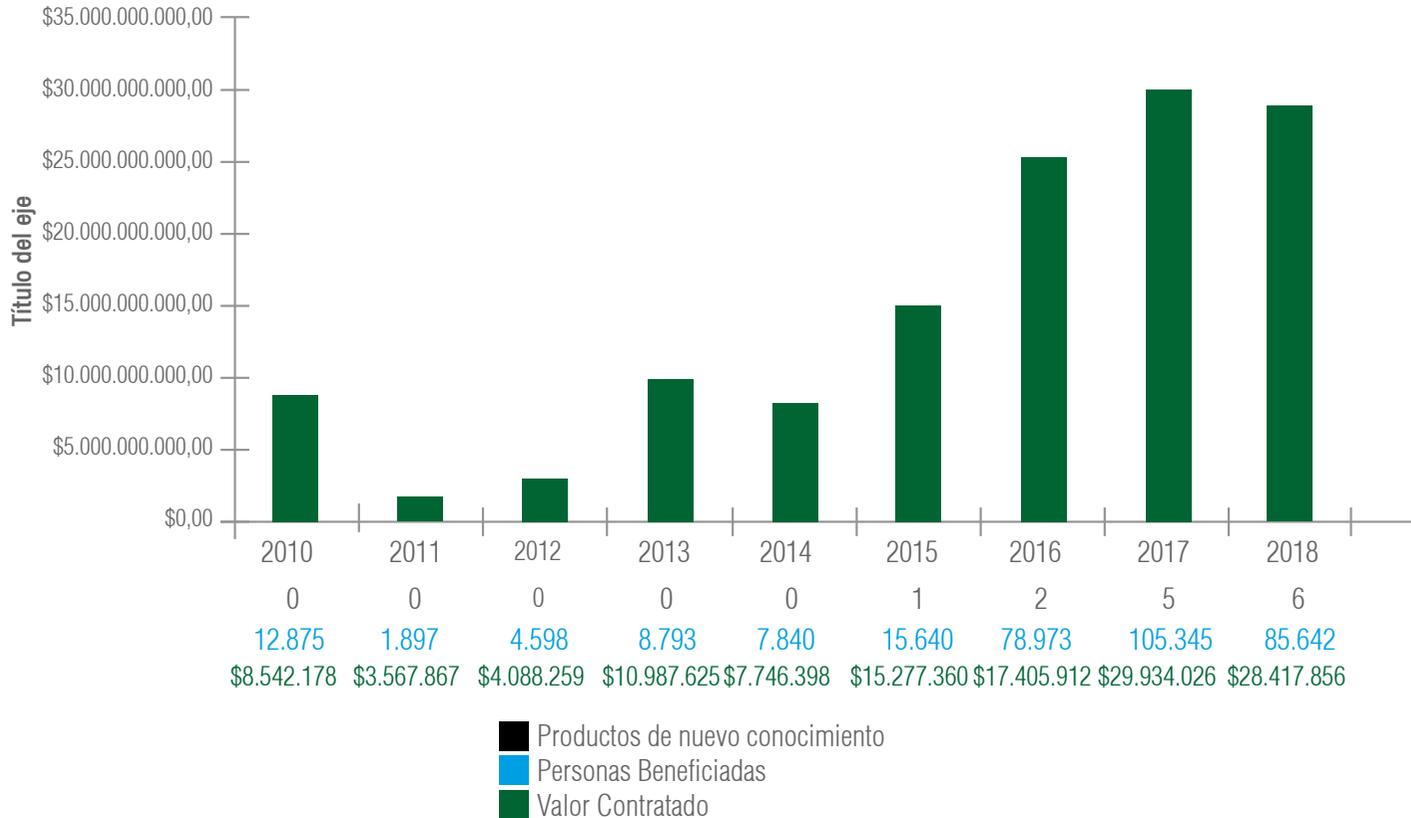
42%

Estudiantes con incentivos de matrículas y becas



EXTENSIÓN ACADÉMICA

Unidad de proyectos especiales



DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO

CRECIMIENTO
EN M²

39.656

INVERSIÓN EN
INFRAESTRUCTURA
FÍSICA Y TECNOLÓGICA

\$18.357.521.114



2008/2

- Mantenimiento y reparaciones de la sede.
- Biblioteca Humberto Saldarriaga Carmona. \$1.320.078.850
- Centro de investigaciones y bloque 10: \$277.157.155
- Construcción piscina semiolímpica

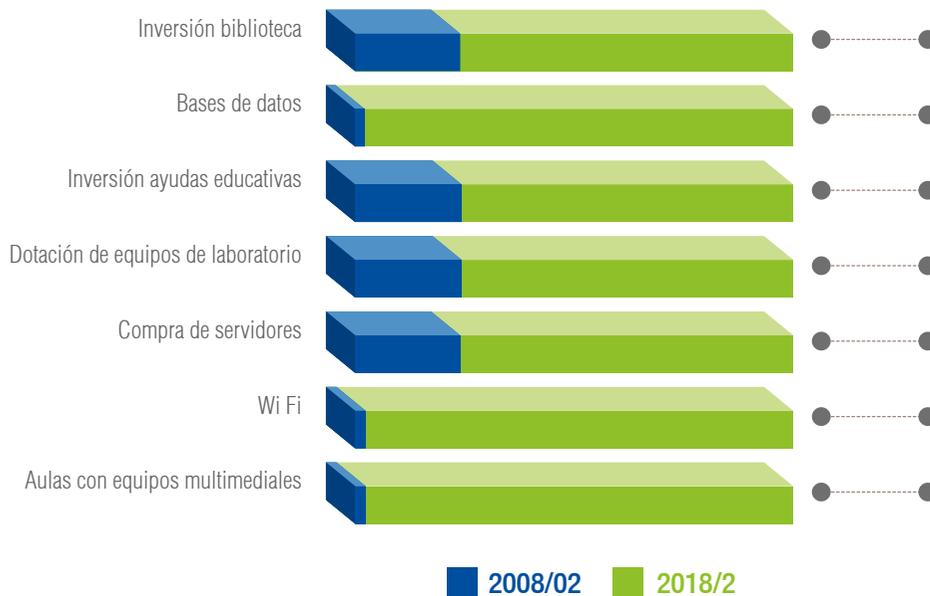
2018/2

- Complejo Financiero y Centro de Negocios – COFICEN: CF, CN, UTEI.
- Cafetería - restaurante
- Sendero de la Paz
- Reforma baterías sanitarias
- Centro de idiomas Apolo 11
- Aulas de clase para posgrados
- Construcción nuevo acueducto
- Gimnasio al aire libre para cardio
- Reforma y acondicionamiento Bloque 6
- Adecuación de oficinas para docentes
- Nuevos espacios de estudio - pérgolas
- Construcción de 4 nuevas salas de sistemas
- Coliseo, espacio de danzas y oficinas de deporte
- Circunvalar, espacios deportivos, parqueaderos, paisajismo.
- Edificio de posgrados: aulas de clase, auditorio y zona de estudio.
- Bloque 1: laboratorios, SPOA, grupos de investigación, aulas y zona de estudio.
- Bloque 13: tres pisos, 31 aulas, 4 auditorios. Recursos CREE
- Inicio construcción bloque 2 tecnológico.

RECURSOS EDUCATIVOS

\$5.000 millones

Inversión en nuevos recursos educativos y tecnológicos



MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA



DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO



DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO

Antes



Ahora



Gimnasios al aire libre

Antes



Ahora



Bloque 6

Antes



Ahora

Espacios de estudio - pérgolas

Antes



Ahora



Construcción de oficinas para docentes

Antes



Ahora



Coliseo, espacio de danzas y oficinas de deporte

DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO

Antes



Ahora



Construcción de salas de sistemas

Antes



Ahora



Bloque 9 de posgrados

Antes



Ahora



Sala de lectura

Antes



Ahora



Circunvalar, espacios deportivos, parqueaderos y paisajismo

Antes



Ahora



Nuevos laboratorios

DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO

Antes



Ahora



Accesos y procedimientos de identificación electrónica

Antes



Ahora



Bloque 1: laboratorios, SPOA, grupos de investigación, aulas y zona de estudio.

Antes



Ahora



Bloque 13: Tres pisos, 31 aulas, 4 auditorios: 5.190 millones, recursos CREE

Antes

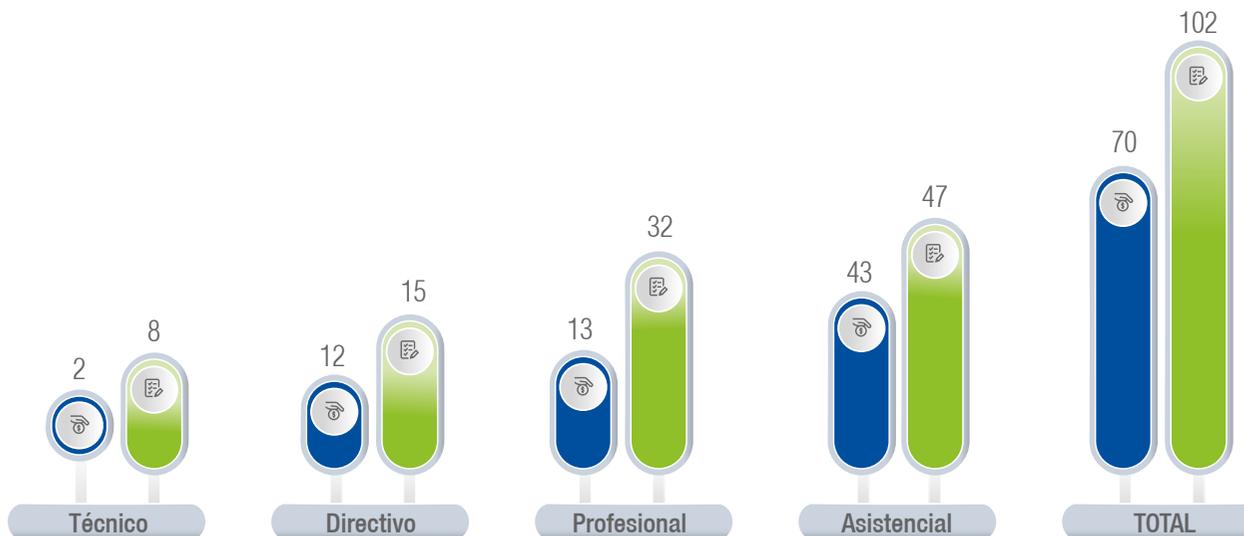


Ahora



Bloque 2 Tecnológico - cinco pisos: \$ 5.120 millones, recursos del Depto. de Antioquia

Personal Administrativo



■ 2008/02 ■ 2018/2

102

Empleados vinculados en la planta de cargos en 2018

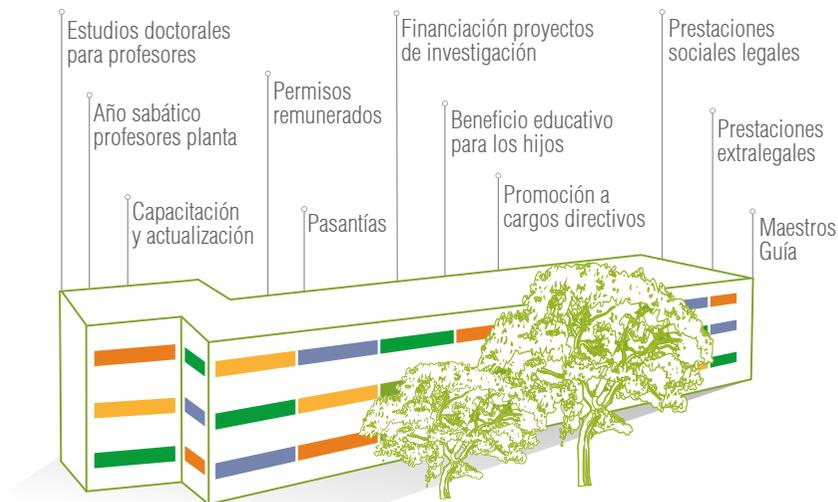
\$3.842 millones

Inversión en capacitación de docentes y administrativos

Inversión en Capacitación 2009-2018

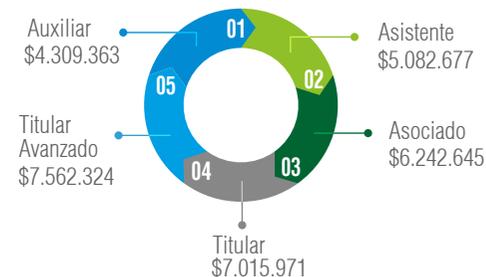
CONCEPTO	DOCENTES		EMPLEADOS		TOTAL INVERSIÓN
	NÚMERO	INVERSIÓN	NÚMERO	INVERSIÓN	
Doctorados	23	1.626.624.000	3	\$ 145.806.662	\$ 1.772.430.662
Maestrías	1	6.441.228	14	\$ 173.544.147	\$ 179.985.375
Especializaciones	0	0	11	\$ 56.088.305	\$ 56.088.305
Profesionalización	0	0	5	\$ 21.275.322	\$ 21.275.322
Educación Continua	481	198.712.654	623	\$ 325.612.498	\$ 524.325.152
Pasantías	152	968.995.099	33	\$ 318.457.362	\$ 1.287.452.461
TOTAL	657	\$ 2.800.772.981	689	\$ 1.040.784.296	\$ 3.841.557.277

INCENTIVOS PARA PROFESORES 2018



Integraciones, tardes recreativas, celebración fechas especiales, práctica deportiva y cultural.	Descuentos en matrículas de pregrado y posgrado	Medicina preventiva, laboral y control de riesgos	Programa de pausa laboral	Permisos remunerados 3 días año
--	---	---	---------------------------	---------------------------------

Estabilidad y ascensos



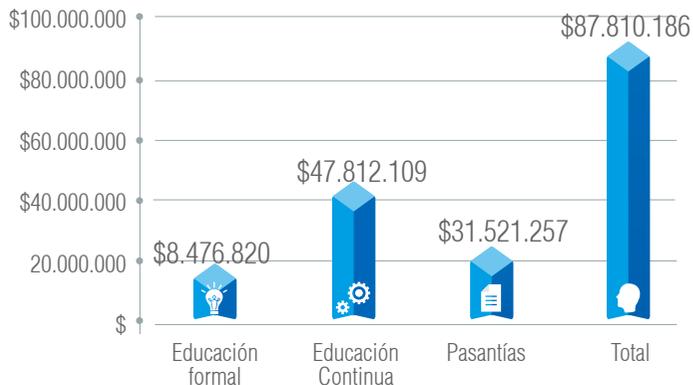
Factor Prestacional 63

- Prima mitad de año - servicios
- Bonificación por año de servicios
- Bonificación por recreación: 2 días
- Vacaciones: 2 al año (15H - 15C)
- Prima de vacaciones
- Incentivos por producción académica e investigativa: \$102.855.487

GESTIÓN ADMINISTRATIVA 2018

Talento humano

Inversión capacitación empleados administrativos



- Total planta de cargos $136 + 102 = 238$
- Plazas docentes $136 - 107 = 20$
- Plazas administrativas $102 - 81 = 21$

Permanencia laboral

Categoría	Porcentaje
Empleado	98%
Docente de Planta	100%
Docente Ocasional	92%
Docente de Cátedra	78%

Bienestar social laboral

\$95.248.505

- Jornadas de inducción y reinducción** para docentes, nuevos empleados de planta y contratistas.
- Ejecución programas** de salud, pausa laboral, plan de emergencias, actividades físicas y recreativas, culturales, espirituales y sociales.
- Egresados con contrato laboral** ▶ 152
- Funcionarios Pares Académicos** 3 ▶ \$4.197.526
12 días
- Permisos remunerados** 36 ▶ \$23.809.935
119 días

Beneficios e incentivos

- Educativo **\$38.229.558**
- Investigación **\$82.030.410**
- Mejores empleados **\$21.093.534**

Estímulos

- Plan de incentivos
- Beneficio educativo
- Bienestar laboral - SGSST
- Distinciones y reconocimientos
- Capacitación
- Comisiones



SITUACIÓN FINANCIERA 2018

Categoría

Activo total	\$112.248 millones	} \$3.446
Pasivo total	\$5.428 millones *	
Patrimonio	\$106.820 millones	

* Refinado

CDT	\$ 17.033 millones
Depósitos IF	\$10.334 millones
Excedentes	\$1.930 millones

Indicadores Financieros

Razón corriente	4,0 veces	26,0%
Endeudamiento contable	11,9%	3,4%
Solidez financiera	15,1 veces	20,7%t

Deuda pública a diciembre 31 de 2017 0,00

Deuda pública en \$	0,00
Deuda pública en US\$	0,00
Créditos de tesorería en \$	0,00
Sobregiros bancarios en \$	0,00

SITUACIÓN FINANCIERA



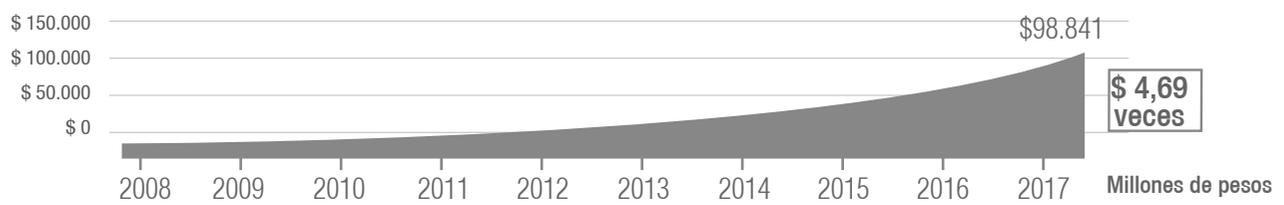
Evolución de los activos



Pasivos



Evolución del patrimonio



Aportes del Departamento

Ordenanza 73

18-DIC-2013 - IPC AÑO ANTERIOR + 2 PUNTOS

Anclaje de los aportes del Departamento al TdeA
2008 - 2018

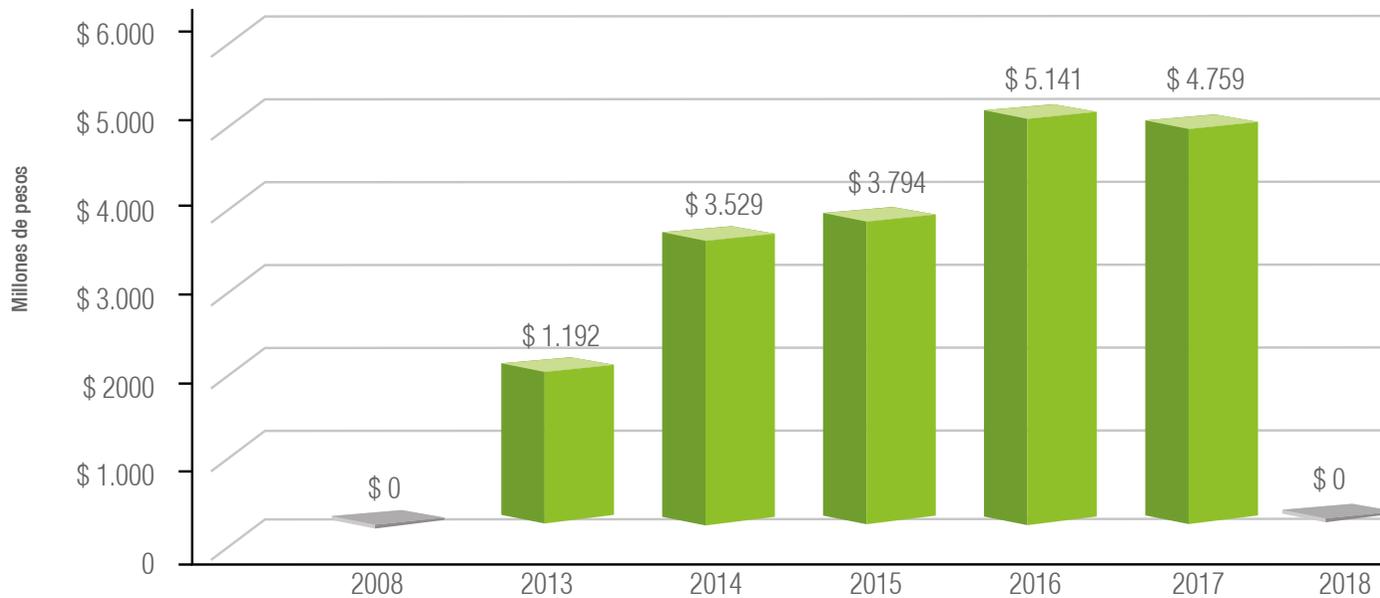


SITUACIÓN FINANCIERA

Aportes de la Nación al TdA

2008 - 2018

CREE \$3.079
IVA SOCIAL \$1.679



Lorenzo Portocarrero Sierra / Rector

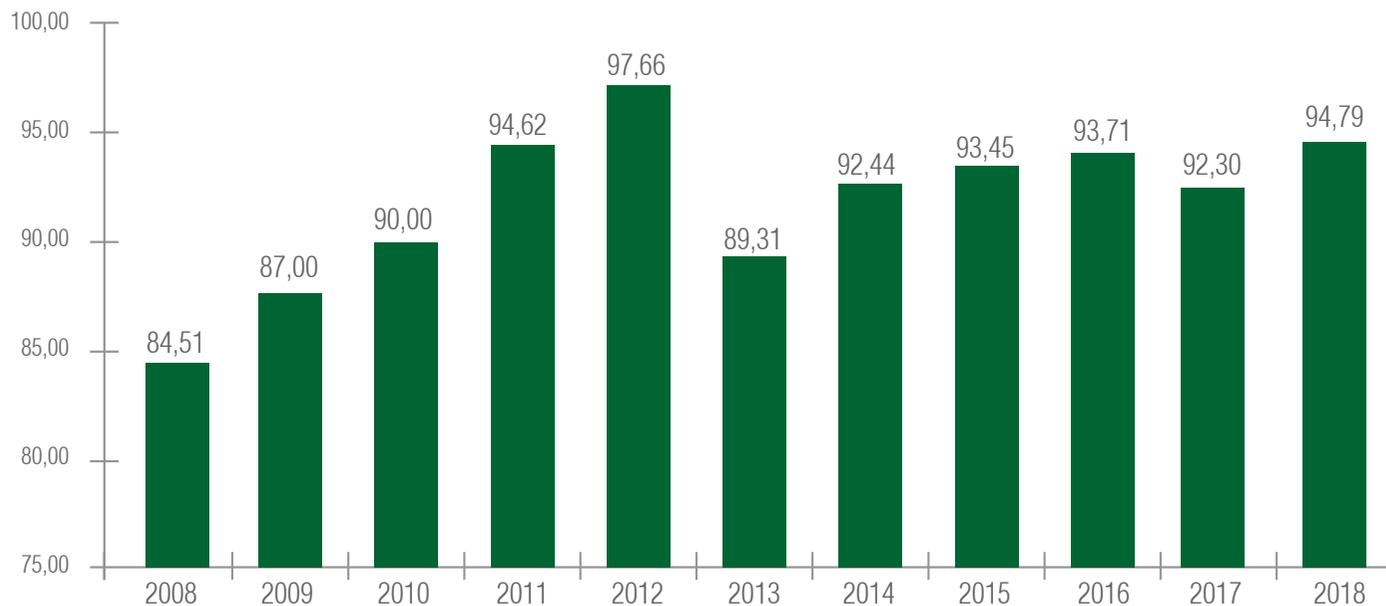




Auditorías Contraloría General de Antioquia

CONCEPTO	Vigencia auditada								
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Concepto de Gestión	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable
Concepto de Fenecimiento	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece
Resultados ponderados	99.5	99.9	89.4	96.4	99.3	99.8	98.3	97.5	99,8
	Números de hallazgos								
Administrativos	0	0	4	3	4	4	1	1	0
Fiscales	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disciplinarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Penales	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Evaluación Plan de Desarrollo 2008 - 2018





Impactos

- Año 2014 se actualiza el estatuto profesoral, incorporando incentivos para la producción investigativa y creando una nueva subcategoría docente

- Año 2016 se crea el Sello editorial del Tecnológico de Antioquia (Publicar-T)

- Año 2017 se logra la clasificación de dos(2) grupos de investigación en la Categoría A de COLCIENCIAS

- Año 2014 se logra de indexación en Publindex de dos revistas científicas del