

# HECHOS CON CALIDAD

Rendición de cuentas

2015



LORENZO PORTOCARRERO SIERRA  
Rector

Marzo 29 de 2015

# DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

# DIRECCIONAMIENTO DEL TECNOLÓGICO DE ANTIOQUIA EN LOS PRÓXIMOS 20 AÑOS

Proyecto Educativo  
Institucional —PEI—



Prospectiva del TdeA en el  
camino de la AI 2015-2019

## VISIÓN MEGA 2035

*Retos del TdeA en la construcción de su norte institucional*

**Decenio para grandes cambios 2016 - 2025**

**Orientaciones para la construcción de los  
Planes de Desarrollo 2016 - 2035**

**PLAN DE DESARROLLO  
2016 - 2020**  
*TdeA Educación con Calidad*  
Acuerdo 13  
[Octubre 23 de 2015]

*PLAN DE DESARROLLO 2021 - 2025*

*PLAN DE DESARROLLO 2026 - 2030*

*PLAN DE DESARROLLO 2031 - 2035*

**HACIA LA EXCELENCIA ACADÉMICA**

# ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

## HECHOS CON CALIDAD



**PROSPECTIVA DEL TDEA EN EL CAMINO A LA ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL**  
**2015 - 2019**

## PLAN DE DESARROLLO 2011 - 2015

### Educación sin Fronteras

- ✓ Autoevaluación de programas
- ✓ Inversión de más de 95 mil millones
- ✓ Línea de tiempo programas acreditados

**Visita Complementaria**  
Feb-5-2016

**Visita Autoevaluación**  
Sep-28,29,30-2015

**Cronograma**  
Radicado 2399  
[29-12-2014]

**Visita Condiciones Iniciales**  
Sep-15-2014

## Programas Acreditados



# HECHOS ACADÉMICOS

## Estudiantes matriculados en el 2015

Semestre	Medellín	Área Metropolitana	Regiones	Total
2015-1	6.919	997	1.559	9.475
2015-2	6.949	996	1.224	9.169

Fuente: SNIES.



**Estratos 1 – 2 – 3**  
**98,3%**

**Tasa de Retención**  
**2014-2 vs 2015-2**  
**87,88%**

Fuente: SPADIES.

## Municipios atendidos

Semestre	En el Área Metropolitana	Por fuera del Área Metropolitana	Total
2015-1	3	25	28
2015-2	3	15	18

## Área Metropolitana

**Aburrá Sur**

**Institución Educativa  
Simón Bolívar de Itagüí**

**Aburrá Norte**

**Ciudadela La Vida y  
Complejo Educativo en  
convenio con el Municipio  
de Copacabana**



### El Proyecto Becas AMA (Alianza Medellín – Antioquia)

El TdeA por solicitud de la Secretaría de Educación Departamental ofertó programas financiados por la Gobernación de Antioquia, mediante las **Becas AMA: año 2015**

- ⇒ Incluyen el pago del semestre
- ⇒ **998** estudiantes beneficiados
- ⇒ Inversión de **\$1.579.487.716**
- ⇒ **Cobertura en 10 municipios** [Caucasia, Yolombó, Santa Rosa de Osos, Donmatías, Sonsón, Jericó, La Pintada, Urrao, Andes y Turbo]

### Proyecto Jóvenes con Futuro

- ⇒ **Contrato interadministrativo 4600003352 de 2015, suscrito con el Departamento de Antioquia – Secretaría de Educación por valor de \$578.558.957**
- ⇒ **Programas de educación para el trabajo y el desarrollo humano**
  - **8 municipios atendidos** [Caucasia, Puerto Berrío, San Carlos, San Luis, Sonsón, Concordia, Pueblorrico y Urrao]
  - **8 grupos: 159 estudiantes**

Medellín	Área Metropolitana	Regiones	Total
<b>2015</b>			
1.477	177	742	2.396
<b>Histórico</b>			
23.592 71,3%	1.737 5,3%	7.755 23,4%	33.084 100%

## Participación en:

- ⇒ **Arrendamiento de la plataforma Master Base para el envío de correos masivos.**
- ⇒ **Tasa de empleabilidad – Observatorio Laboral de Educación 77,9%**
- ⇒ **Tomémonos un café y hablemos de tendencias sociales y tecnológicas para el emprendimiento: 14 charlas – 230 egresados**
- ⇒ **1ª Rueda de Empleabilidad : Charla 20 de agosto**
- ⇒ **I Networking Interuniversitario: 16 de septiembre – 96 egresados**

- **Encuentro anual de egresados 2015**
- **30 talleres de aprestamiento laboral desde Bienestar Institucional – 476 asistentes**
- **8 cursos de actualización y 4 conferencias**
- **4 Boletines virtuales y 36 correos masivos**
- **Curso de aprestamiento laboral**
- **Micro sitio de egresados**

**Grupos clasificados** 6  
**Grupos reconocidos** 2  
**Total** 8

**1** ⇒ **B**

**4** ⇒ **C**

**1** ⇒ **D**

**2** ⇒ **R**

FACULTAD	GRUPO DE INVESTIGACIÓN	CATEGORÍA EN COLCIENCIAS
Educación y Ciencias Sociales	SENDEROS	B
	OBSERVATOS	Avalado CODEI – TDEA
Ciencias Administrativas y Económicas	RED GIFA	C
	OBSERVATORIO PÚBLICO	D
Derecho y Ciencias Forenses	CIENCIAS FORENSES Y DE LA SALUD	C
Ingeniería	INTEGRA	C
	GIISTA	C
Departamento Ciencias Básicas y A.C.	CBATA	Avalado CODEI – TDEA



**Investigadores clasificados en Colciencias** **19**

**Junior** ⇒ **16**

**Asociado** ⇒ **2**

**Senior** ⇒ **1**

- ⇒ **54** Proyectos en el evento regional de la REDCOLSI
  - ⇒ **14** Proyectos de estudiantes en el evento nacional de la RedCOLSI
  - ⇒ **12** Proyectos aprobados por el CODEI
  - ⇒ **9** Proyectos finalizados a los cuales se les otorgó su respectivo paz y salvo
  - ⇒ **3** Proyectos de cooperación externa
  - ⇒ **2** Proyectos de regiones
  - ⇒ **35** Semilleros – 600 estudiantes
- 
- ⇒ **145** Estudiantes con apoyo institucional en eventos nacionales e internacionales
  - ⇒ **19** Productos de nuevo conocimiento nacional
  - ⇒ **7** Productos de nuevo conocimiento internacional
  - ⇒ **15** Propuestas de convocatorias de COLCIENCIAS
  - ⇒ **11** Propuestas de Jóvenes investigadores
  - ⇒ **20** Docentes en eventos nacionales e internacionales con apoyo institucional
  - ⇒ **3** Docentes en pasantías internacionales de investigación
- 
- ⇒ **2** Jóvenes investigadores contratados por Colciencias
  - ⇒ **5** Jóvenes investigadores contratados internamente
  - ⇒ **15** Eventos con apoyo de los grupos de investigación
  - ⇒ **5** Redes nacionales e internacionales con productos
  - ⇒ **4** Revistas publicadas
  - ⇒ **2** Revistas indexadas en Publindex e índices internacionales
  - ⇒ **1** Documento de vigilancia tecnológica realizado

Semestre	Planta y ocasionales	Cátedra	Total
2015-1	81	946	1.027
2015-2	88	842	930

## De los 88 docentes de tiempo completo:

**32**

**Vinculados a término indefinido**

**56**

**Ocasionales**

## Nivel de formación docentes de tiempo completo

**7**

**Doctorado**

**75**

**Maestría**

**6**

**Especialización**

**0**

**Profesional**

**Inversión en capacitación de docentes** →

**\$ 389.526.073**

**\$ 260.066.063**

**Educación formal**

**\$ 15.052.799**

**Educación continua**

**\$ 114.407.211**

**Pasantías**

# INVERSIONES PARA EL MEJORAMIENTO ACADÉMICO



**Biblioteca Humberto Saldarriaga Carmona**

## BIBLIOTECA 2015

**Inversión \$423.255.421**

**Bases de datos**

**72**

**Libros electrónicos**

**+70.000**

**Títulos**

**Libros impresos**

**19.590**

**Títulos**

**26.046**

**Ejemplares**

**Revistas**

**280**

**Títulos**

**4.853**

**Ejemplares**

**26.093**

**Analíticas**

**Portátiles para préstamos**

**56**

**Trabajos de grado**

**3.208**

**Sala de Internet**

**37 pc**

## INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

Descripción	Valor
○ <b>Sistema Académico Campus</b>	<b>\$ 211.640.144</b>
○ <b>Ancho de Banda de internet se incrementó a 200 Mb</b>	<b>\$ 100.166.000</b>
○ <b>Comunicaciones Unificadas, nuevo sistema de telefonía</b>	<b>\$ 242.000.000</b>
○ <b>Ampliación capacidad de almacenamiento SAN a 60 TB</b>	<b>\$ 204.400.000</b>
○ <b>Reestructuración de red corporativa (12 switches de comunicaciones)</b>	<b>\$ 176.327.722</b>
○ <b>Compra de 275 computadores</b>	<b>\$ 663.293.722</b>
○ <b>Suministro de equipos inalámbricos</b>	<b>\$ 513.732.187</b>
○ <b>Licenciamiento Campus Agreement</b>	<b>\$ 126.303.680</b>
○ <b>Inversión en mantenimiento, actualización y licenciamiento en software y tecnología Mejoramiento, SX Advanced, impresoras, escáner, partes electrónicas, Correo masivo, UPS, entre otros.</b>	<b>\$ 278.000.000</b>
<b>Total</b>	<b>\$ 2.515.863.455</b>

## INFRAESTRUCTURA FÍSICA

Descripción	Valor
○ <b>Construcción bloque 1: laboratorios y aulas</b>	<b>\$ 2.002.241.965</b>
○ <b>Construcción y repotenciación de gaviones</b>	<b>\$ 192.343.011</b>
○ <b>Remodelación y adecuación porterías</b>	<b>\$ 21.805.354</b>
○ <b>Sistema control de acceso de porterías: ampliación</b>	<b>\$ 48.615.600</b>
○ <b>Bloque 13 de aulas: licencia de construcción y autorización ambiental</b>	<b>\$16.578.604</b>
○ <b>Mantenimiento, paisajismo y gestión ambiental</b>	<b>\$987.515.641</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.269.100.175</b>

## Desarrollo humano y salud

- ⇒ **Inducción a la vida institucional**
- ⇒ **Atención en salud**
- ⇒ **Talleres de apoyo a la formación integral**
- ⇒ **Campañas permanentes sobre espacios libres de humo y prevención de la ludopatía**
- ⇒ **Proyecto de prevención de conductas adictivas y promoción de la salud mental**
- ⇒ **Campaña de Autocuidado: “Si te quieres, te cuidas en tu salud física”**
- ⇒ **Participación en Redes Interuniversitarias**
- ⇒ **Caracterización de la población estudiantil**

## Fomento Cultural

### 1. Grupos de proyección institucional 2015:

- ⇒ **Allegro orquesta de cámara del TdeA**
- ⇒ **Meridiano Pop Rock.**
- ⇒ **Cuarteto de guitarras “Son de aquí”**
- ⇒ **Banda Sinfónica del TdeA**
- ⇒ **Agrupación Long Play 60’s TdeA**
- ⇒ **Kumbé (Grupo de percusión)**
- ⇒ **Orquesta Fuego Latino**
- ⇒ **Coral Institucional**
- ⇒ **Maestros TdeA**
- ⇒ **Ballet experimental del TdeA**
- ⇒ **Grupo de Teatro Premier**
- ⇒ **Club de Escritores**
- ⇒ **Grupo de Artes Pláticas**
- ⇒ **Cine club “Cinexpertos”**
- ⇒ **Sinestesia (ensamble vocal)**

### 2. Concursos:

- ⇒ **Cuento Tomás Carrasquilla**
- ⇒ **Baile por parejas**
- ⇒ **Canto**
- ⇒ **Fotografía**

## BENEFICIOS ESTUDIANTILES

**Fondo alimentario – 447**  
**Estudiantes beneficiados**  
**235 [2015-1]; 212 [2015-2]**

**Tiquete estudiantil – 409**  
**Programa de la Alcaldía de Medellín**  
**Estudiantes beneficiados**  
**188 [2015-1]; 221 [2015-2]**

**Tarjeta cívica – 99**  
**Programa del Metro de Medellín**  
**Estudiantes beneficiados**  
**50 [2015-1]; 49 [2015-2]**



## DEPORTES

- ⇒ **267 deportistas**
- ⇒ **Seleccionados institucionales:**  
baloncesto M-F, voleibol M-F, fútbol M,  
fútbol sala M-F, taekwondo M-F, karatedo  
M-F, tenis de mesa M-F, tenis de campo M,  
atletismo M, ajedrez M, natación M-F.
- ⇒ **Destacado desempeño deportivo e importantes logros locales y nacionales.**

**Fondo EPM**  
**808 estudiantes beneficiados**  
**50 [2015-1]; 49 [2015-2] 99 beneficiarios**  
**con labor social en el TdeA**

## OTROS ESTÍMULOS

- |  |  |
|--|--|
| ⇒ <b>Monitorías [21 ⇒ 2015-1] [12 ⇒ 2015-2]</b>  | <b>33 ⇒ \$19.234.415</b>   |
| ⇒ <b>Matrícula académica de honor para el mejor estudiante de cada programa por semestre</b> | <b>19 ⇒ 2015-1 [\$11.472.530]</b><br><b>10 ⇒ 2015-2 [\$ 6.668.505]</b> |
| ⇒ <b>Ley del deporte [53 ⇒ 2015-1] [73 ⇒ 2015-2]</b>   | <b>126 ⇒ \$76.521.393</b>  |
| ⇒ <b>Becas Colombo Suiza [23 ⇒ 2015-1] [18 ⇒ 2015-2]</b>                                     |  |

# **TDEA CAMPEÓN EN TORNEOS DEPORTIVOS**

## **JUEGOS NACIONALES UNIVERSITARIOS “ACIET DEPORTES”**

**Campeón Baloncesto**

**Campeón y subcampeón Tenis de Mesa masculino y femenino**

**Campeón Futsal**

## **JUEGOS NACIONALES UNIVERSITARIOS “ASCUN DEPORTES”**

**Campeón Tenis de Mesa dobles mixtos, dobles femenino, individual femenino.**

**Campeón y Subcampeón Taekwondo masculino menos 63, 58 y 78 kg.**

**Campeón Karate-do femenino menos 53 kg.**

## **JUEGOS DEPARTAMENTALES UNIVERSITARIOS “ASCUN DEPORTES”**

**Campeón y Subcampeón Tenis de Mesa individual y dobles masculino y femenino**

## **JUEGOS DEPARTAMENTALES UNIVERSITARIOS INDER**

**Campeón y Subcampeón Tenis de Mesa individual y dobles masculino y femenino**

## **JUEGOS REGIONALES UNIVERSITARIOS ASCUN**

**Campeón y Subcampeón Taekwondo masculino y femenino.**

**Campeón Voleibol femenino**

## **JUEGOS REGIONALES UNIVERSITARIOS INDER 2015**

**Campeón y subcampeón Futsal Masculino y Femenino**

**Campeón baloncesto masculino y femenino**

## **TORNEO DEPARTAMENTAL DE LIGA CATEGORÍA MAYORES**

**Campeón Baloncesto**

## **COPA INVITACIONAL COPA ELITE L. ANTIOQUEÑA DE BALONCESTO**

**Campeón Baloncesto**

## **JUEGOS POR LA PAZ Y LA INTEGRACIÓN DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO**

**Campeón Baloncesto**

# HECHOS ADMINISTRATIVOS

## Talento Humano

### Inversión capacitación empleados administrativos

**\$120.847.467**

- ⇒ **Educación formal** \$ 16.856.416
- ⇒ **Educación continua** \$ 49.300.459
- ⇒ **Pasantías** \$ 54.690.592

**Total planta de cargos 196**

- **Plazas docentes** 136 – 88 = 48
- **Plazas administrativas** 98 – 74 = 24

## Bienestar Social Laboral

**Jornadas de inducción y reinducción para docentes, nuevos empleados de planta y contratistas.**

**Ejecución programas de salud, pausa laboral, plan de emergencias, actividades físicas y recreativas, culturales, espirituales y sociales.**

**Programa “Porque te mereces lo mejor”, acciones de mejoramiento de la calidad de vida del personal del TdeA.**

### ESTÍMULOS

- **Plan de incentivos** ⇒ \$17.937.450
- **Beneficio educativo** ⇒ \$37.361.659
- **Distinciones y reconocimientos**
- **Capacitación**
- **Comisiones**

## Talento Humano

### Egresados vinculados con contrato laboral

**250**

TIPO DE CONTRATO	NÚMERO DE PERSONAS VINCULADAS
ACTIVIDADES ANEXAS A LA DOCENCIA	56
CÁTEDRA REGIONES	11
CÁTEDRA SEDE CENTRAL	100
DOCENTES DE PLANTA	7
EMPLEADOS DE PLANTA	20
HONORARIOS *EMPLEO PARA DISCAPACITADOS	1
HONORARIOS APOYO ACADÉMICO	9
HONORARIOS APOYO ADMINISTRATIVO	5
HONORARIOS APOYO ADMITIVO. REGIONALIZACIÓN	1
HONORARIOS CONVENIO CORDILLERA	0
HONORARIOS GERENCIA INFANCIA 2013	1
HONORARIOS INCLUSIÓN-INVESTIGACIÓN	1
HONORARIOS CONVENIO UAI	35
HONORARIOS CONVENIO UAI *ITAGÜÍ*	1
JUBILADOS	2
<b>TOTAL</b>	<b>250</b>

Con base en el concepto favorable sobre la gestión de las áreas, procesos o actividades auditadas y la opinión sobre los estados contables consolidados, la Contraloría General de Antioquia **FENECE** la cuenta del Tecnológico de Antioquia - Institución Universitaria por la vigencia fiscal correspondiente al año 2014.

La Contraloría General de Antioquia, como resultado de la auditoría, conceptúa que la gestión fiscal es **FAVORABLE**, como consecuencia de los siguientes hechos y debido a la calificación de **99,8**, resultante de ponderar los aspectos que se relacionan a continuación:

### MATRIZ DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN FISCAL 2014

#### Control de Gestión

Gestión Contractual

Rendición y Revisión de la Cuenta

Legalidad

Control Fiscal Interno

#### Control Financiero

Estados Contables **LIMPIOS**

### Calificación Total

# 99,8

CONCEPTO	VIGENCIA AUDITADA			
	2011	2012	2013	2014
Concepto de Gestión	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable
Concepto Fenecimiento	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece
Resultados ponderados	89,38	96,4	99,3	99,8

NÚMERO DE HALLAZGOS				
	2011	2012	2013	2014
Administrativos	4	3	0	0
Fiscales	0	0	0	0
Disciplinarios	0	0	0	0
Penales	0	0	0	0

## ANÁLISIS DE MADUREZ DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO - 2014

### MODELO ESTANDAR DE CONTROL INTERNO - MECI



TECNOLÓGICO DE ANTIOQUIA, (salir)

Datos Entidad

Caracterización

Encuesta MecI

Encuesta Calidad

Encuesta Fases

Informe

Certificado

Puntaje

FACTOR	PUNTAJE 2014	NIVEL
ENTORNO DE CONTROL	5	AVANZADO
INFORMACION Y COMUNICACION	4,94	AVANZADO
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	5	AVANZADO
ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	4,9	AVANZADO
SEGUIMIENTO	4,47	SATISFACTORIO
INDICADOR DE MADUREZ MECI	96,55%	AVANZADO

Por favor consultar el instructivo para la interpretación de las calificaciones por componente, las cuales explican las acciones de mejora para cada uno.  
[Ir Instructivo](#)

INDICADOR DE MADUREZ MECI

**96,55%**

NIVEL  
**AVANZADO**

**EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE – 2015**  
Enviado a la Contaduría General de la Nación

**4,97 sobre 5,0**

⇒ **ISO 9001 : 2008**



⇒ **NTCGP 1000: 2009**



⇒ **IQNet: Sello internacional**



**Órgano certificador: ICONTEC**

**Alcance: Docencia, Investigación y Extensión, en los campos técnico, tecnológico y profesional**

## Control Interno

- ⇒ **Cumplimiento 100% del plan de Auditorías de Control Interno**
- ⇒ **Informe Ejecutivo Anual del Sistema de control interno – DAFP**
- ⇒ **Informe de Control interno Contable – Contaduría General de la Nación**
- ⇒ **Seguimiento al índice de transparencia Nacional para IES – MEN**
- ⇒ **Seguimiento a la Ley 1712 de 2014 – Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional.**
- ⇒ **Capacitación de indicadores de Gestión , Auditoría Interna de Calidad y Gestión de Riesgos.**
- ⇒ **Auditorías de Control Interno: Almacén, activos fijos, caja general y caja menor, Atención al Ciudadano, Plan Anticorrupción, Admisiones y Registros, Facultad de Educación y Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas, Facultad de Derechos y Ciencias Forenses, Adquisiciones y Compras, Presupuesto, Contabilidad, Tesorería, Contratación, austeridad en el gasto, seguimiento a sistema de información del Ministerio de Educación nacional SNIES, SPADIES, SACES.**
- ⇒ **Curso de fortalecimiento de auditores internos**

# **ESTADOS FINANCIEROS**

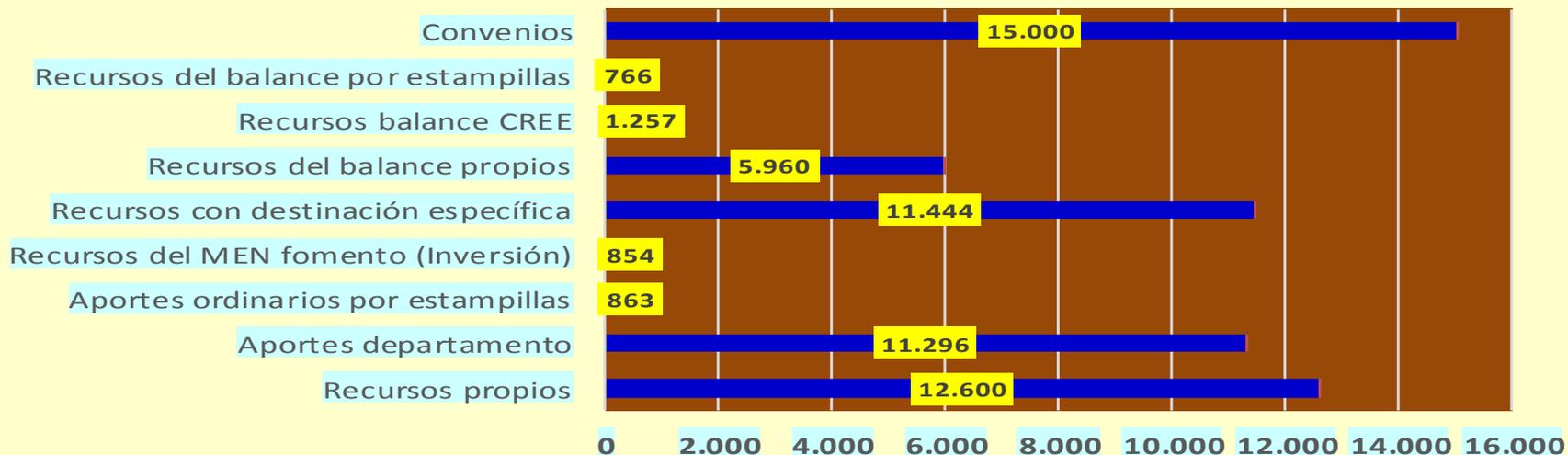
## **[31 - 12 - 2015]**

- ✓ **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS**
- ✓ **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS**
- ✓ **ESTADOS FINANCIEROS**
  - ➔ **Balance General**
  - ➔ **Estado de Actividad Económica Financiera, Social y Ambiental.**

# PRESUPUESTO DENITIVO DE INGRESOS 2015

(En millones de pesos)

## Distribución presupuesto de ingresos



## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS: 31 DE DICIEMBRE DE 2015

(Cifras en millones de pesos)

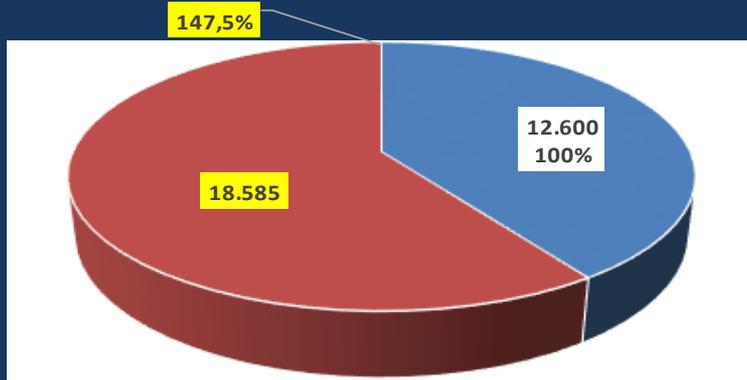
CONCEPTO	AFORADO	ADICIONES	PPTO. DEFINITIVO		INGRESADO		POR INGRESAR	
			VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
Recursos propios	12.600	0	12.600	21,0%	18.585	147,5%	-5.985	-47,5%
Aportes Departamento	11.012	284	11.296	18,8%	11.296	100,0%	0	0,0%
Aportes ordinarios por estampillas	863		863	1,4%	1.906	220,9%	-1.043	-120,9%
Recursos del MEN Fomento (Inversión)	0	854	854	1,4%	683	80,0%	171	20,0%
Recursos con destinación específica	11.444		11.444	19,1%	11.444	100,0%	0	0,0%
Recursos del balance propios	0	5.960	5.960	9,9%	5.960	100,0%	0	0,0%
Recursos Balance CREE	0	1.257	1.257	2,1%	6.551	521,2%	-5.294	-421,2%
Recursos del Balance por estampillas	0	766	766	1,3%	766	100,0%	0	0,0%
Convenios	5.000	10.000	15.000	25,0%	8.563	57,1%	6.437	42,9%
<b>TOTAL</b>	<b>40.919</b>	<b>19.121</b>	<b>60.040</b>	<b>100,0%</b>	<b>65.754</b>	<b>109,5%</b>	<b>5.714</b>	<b>9,5%</b>

Fuente: Dirección Administrativa y Financiera TdeA. Oficina de Presupuesto.

# EJECUCIÓN DE INGRESOS

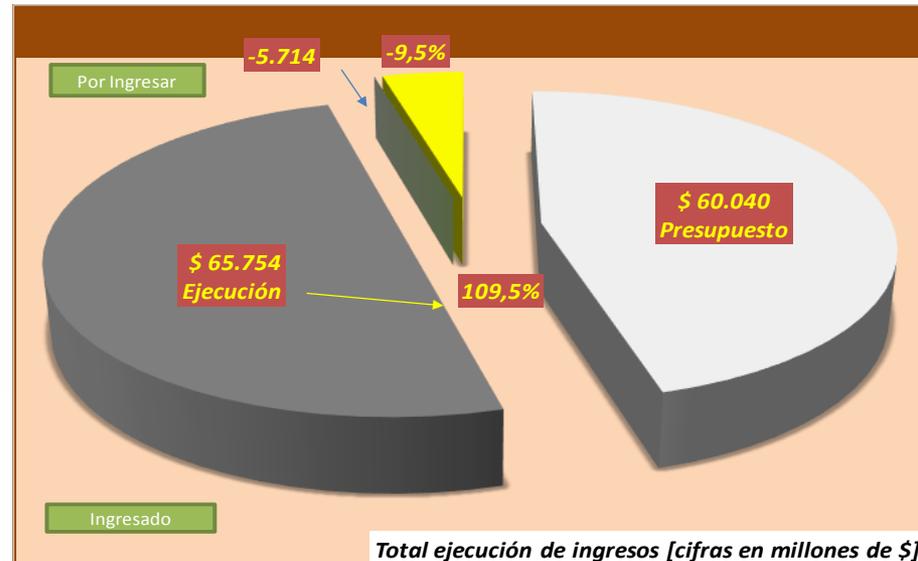
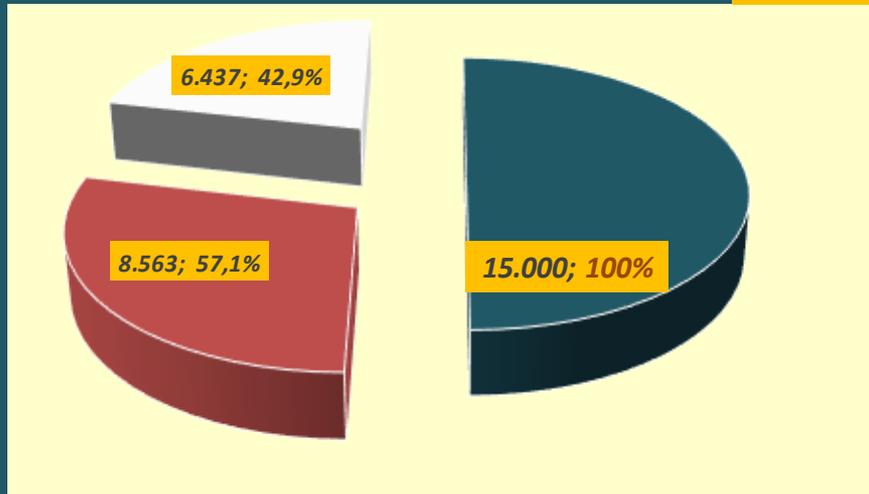
## Diciembre 31 de 2015: (cifras en millones de pesos)

Recursos propios [cifras en millones de \$]



[Aportes del departamento [millones de \$]]

Convenios



Total ejecución de ingresos [cifras en millones de \$]

# COMPARATIVO DE INGRESOS

## Diciembre 31 de 2015: [cifras en millones de pesos]

### PRESUPUESTO DE INGRESOS 2015

*Comparativo a diciembre 31: 2014 - 2015: (cifras en millones de pesos)*

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO				INGRESADO				POR INGRESAR			
	2014	2015	VARIACIONES		2014	2015	VARIACIONES		2014	2015	VARIACIONES	
	Valor	Valor	Valor	%	Valor	Valor	Valor	%	Valor	Valor	Valor	%
Recursos propios	12.161	13.084	923	7,6	13.195	18.898	5.703	43,2	-1.034	-5.814	-4.780	<b>462,3</b>
Aportes del Departamento	10.691	11.296	605	5,7	10.691	11.296	605	5,7	0	0	0	<b>0,0</b>
Aportes por estampillas	1.061	863	-198	-18,7	594	1.906	1.312	220,9	467	-1.043	-1.510	<b>-323,3</b>
Recursos del CREE	2.030	5.294	3.264	160,8	2.030	5.294	3.264	160,8	0	0	0	<b>0,0</b>
Recursos del Balance	24.278	19.797	-4.481	-18,5	24.238	19.797	-4.441	-18,3	40	0	-40	<b>0,0</b>
<b>SUBTOTAL</b>	<b>50.221</b>	<b>50.334</b>	<b>113</b>	<b>0,2</b>	<b>50.748</b>	<b>57.191</b>	<b>6.443</b>	<b>12,7</b>	<b>-527</b>	<b>-6.857</b>	<b>-6.330</b>	<b>1.201,1</b>
Convenios	6.000	9.706	3.706	61,8	9.309	8.563	-746	-8,0	-3.309	1.143	4.452	-134,5
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>56.221</b>	<b>60.040</b>	<b>3.819</b>	<b>6,8</b>	<b>60.057</b>	<b>65.754</b>	<b>5.697</b>	<b>9,5</b>	<b>-3.836</b>	<b>-5.714</b>	<b>-1.878</b>	<b>49,0</b>

# COMPOSICIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS 2015

(En millones de pesos)

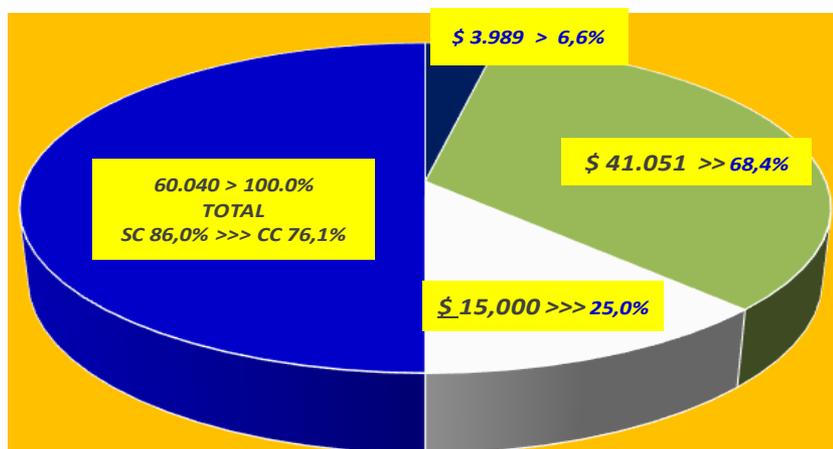
## EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS: 31 DE DICIEMBRE DE 2015

(Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	AFORADO	ADICIONES	TRASLADOS		TOTAL PPTO		EJECUTADO		DISPONIBLE	
			CRÉDITOS	CONTRA-CRÉDITO	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
Funcionamiento	4.168	0		179	3.989	6,6%	3.954	99,1%	35	0,9%
Deuda pública	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Inversión	31.751	9.121	2.264	2.085	41.051	68,4%	34.785	84,7%	6.266	15,3%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>35.919</b>	<b>9.121</b>	<b>2.264</b>	<b>2.264</b>	<b>45.040</b>	<b>75,0%</b>	<b>38.739</b>	<b>86,0%</b>	<b>6.301</b>	<b>14,0%</b>
Convenios	5.000	10.000	0	0	15.000	25,0%	6.935	46,2%	8.065	53,8%
<b>TOTAL</b>	<b>40.919</b>	<b>19.121</b>	<b>2.264</b>	<b>2.264</b>	<b>60.040</b>	<b>100%</b>	<b>45.674</b>	<b>76,1%</b>	<b>14.366</b>	<b>23,9%</b>

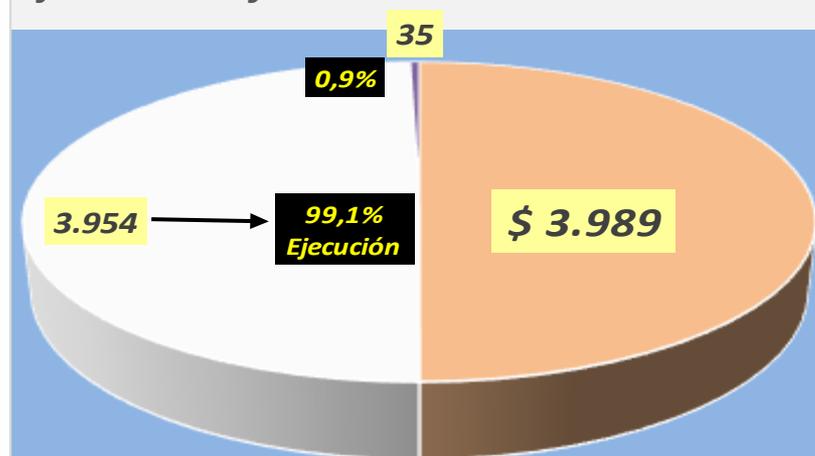
Fuente: Dirección Administrativa y Financiera - Oficina de presupuesto

### COMPOSICIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS 2015



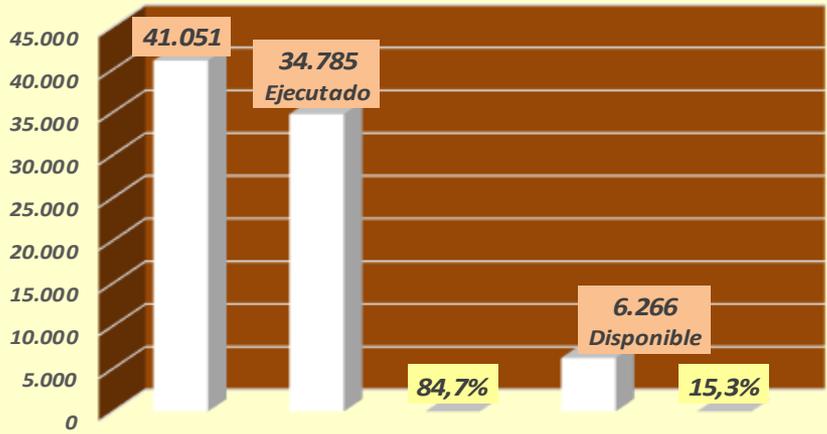
■ Funcionamiento ■ Deuda pública ■ Inversión ■ Convenios ■ TOTAL

### Ejecución en funcionamiento

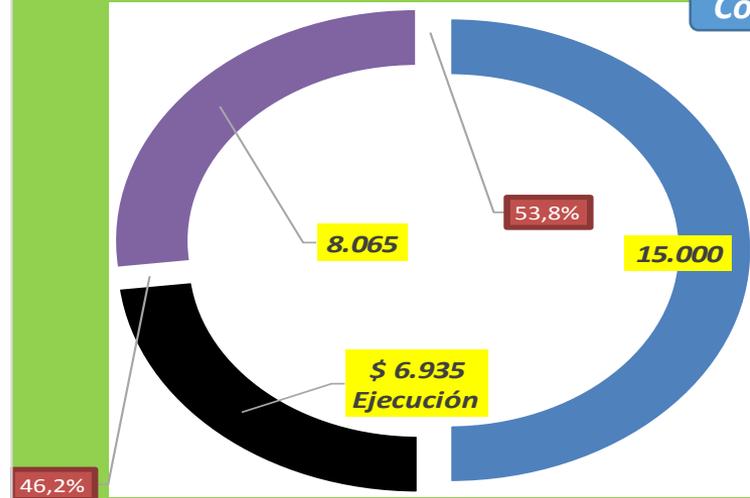


# EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE GASTOS 2015 (En millones de pesos)

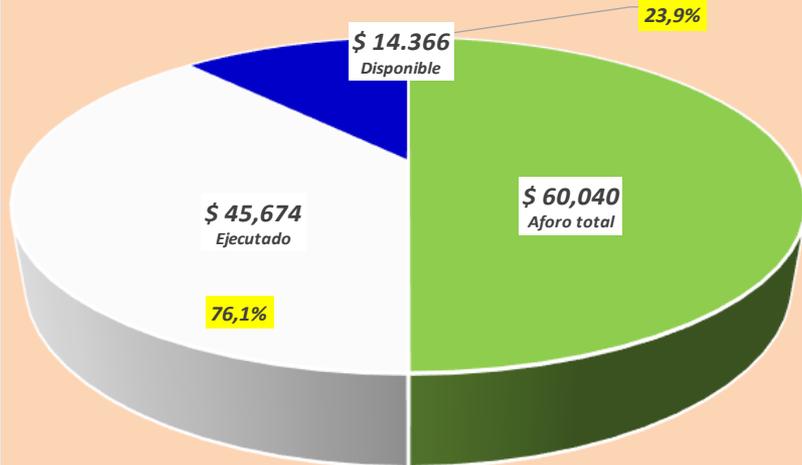
## Inversión



## Convenios



## Total ejecución



# COMPARATIVO ESTADOS FINANCIEROS

## 2014 - 2015

### SITUACIÓN FINANCIERA - COMPARATIVO

Diciembre: 2014 - 2015 (Cifras en millones de \$)

BALANCE GENERAL	2014	2015	VARIACIÓN	
			\$	%
Activo total	64.757	77.485	12.728	19,7
Pasivo total	2.536	5.363	2.827	111,5
Patrimonio	62.221	72.122	9.901	15,9
Activo corriente	21.445	24.330	2.885	13,5
Pasivo corriente	2.461	5.287	2.826	114,8
Capital de trabajo	18.984	19.043	59	0,3
ESTADO DE AEFSA (RESULTADO)	2014	2015	VARIACIÓN	
			\$	%
Ingresos	35.876	43.478	7.602	21,2
Costos	26.124	29.132	3.008	11,5
Gastos	8.009	8.738	729	9,1
Excedentes	1.743	5.608	3.865	221,7
INDICADORES FINANCIEROS	2014	2015	VARIACIÓN	%
Razon corriente	8,7	4,6	-4,1	-47,2
Nivel de endeudamiento	3,9%	6,9%	3,0%	76,7
Nivel de solidez	25,5	14,4	-11,1	-43,4
Nivel de propiedad en UM	96,1%	93,1%	-3,0%	-3,1
Rendimiento del patrimonio	2,8%	7,8%	5,0%	177,6
Sistema Dupont	2,7%	7,2%	4,5%	168,9
<small>Fuente: Oficina de Contabilidad - Dirección Administrativa y financiera</small>				
<b>EBITDA</b>	<b>380</b>	<b>4.683</b>	<b>11,3</b>	
<b>Relación Excedentes Vs Ingresos</b>	<b>4,9%</b>	<b>12,9%</b>	<b>Veces</b>	
<b>Relación Ingresos Vs Activo total</b>	<b>55,4%</b>	<b>56,1%</b>		

18,5

1,8

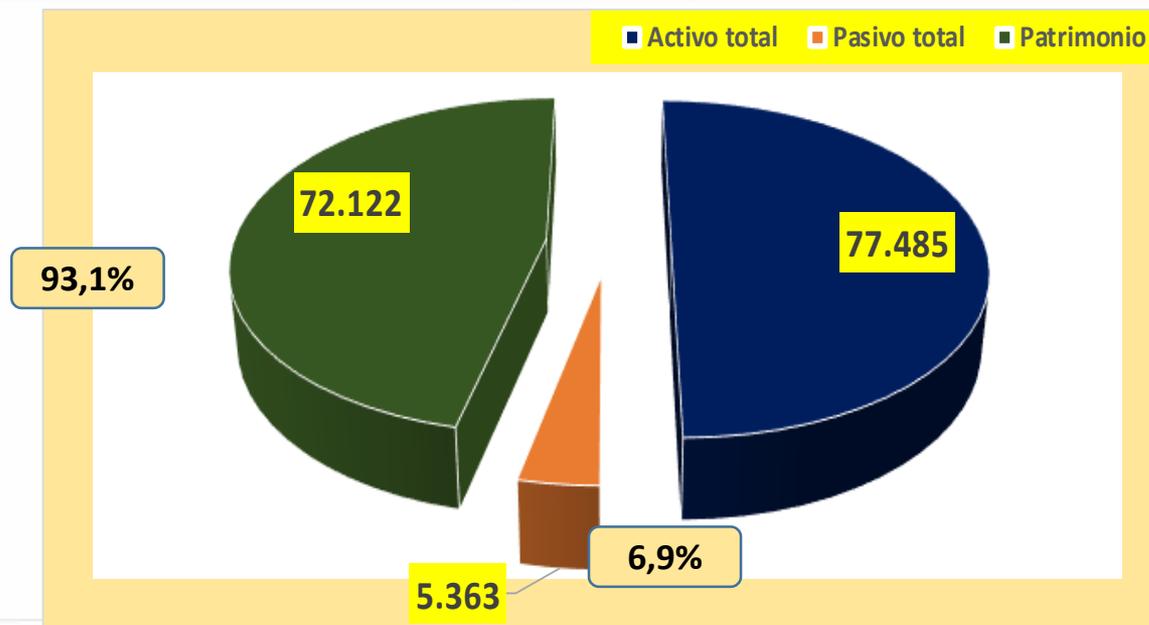
55,7

97,2

# ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE: 2014 - 2015

(Cifras expresadas en millones de pesos)

BALANCE GENERAL	2014	2015	VARIACIÓN	
			\$	Porcentaje
Activo total	64.757	77.485	12.728	19,7%
Pasivo total	2.536	5.363	2.827	111,5%
Patrimonio	62.221	72.122	9.901	15,9%
Activo corriente	21.445	24.330	2.885	13,5%
Pasivo corriente	2.461	5.287	2.826	114,8%
Capital de trabajo	18.984	19.043	59	0,3%



## ACTIVOS



## PASIVOS



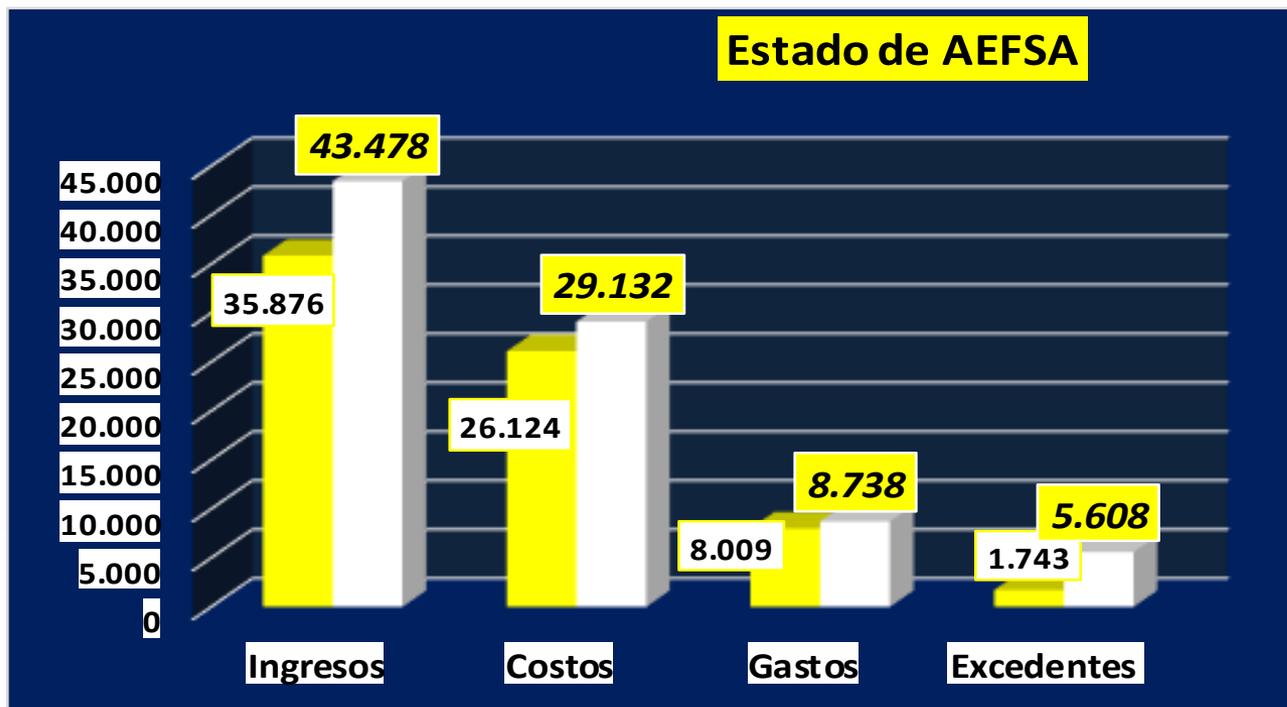
## COMPORTAMIENTO DEL PATRIMONIO



# ESTADOS FINANCIEROS COMPARADOS A DICIEMBRE: 2014 - 2015

(Cifras expresadas en millones de pesos)

ESTADO DE AEFSA (RESULTADO)	2014	2015	VARIACIÓN	
			\$	%
Ingresos	35.876	43.478	7.602	21,2
Costos	26.124	29.132	3.008	11,5
Gastos	8.009	8.738	729	9,1
Excedentes	1.743	5.608	3.865	221,7



**DEUDA PÚBLICA**  
[31, 12. 2015]  
\$ 0,0

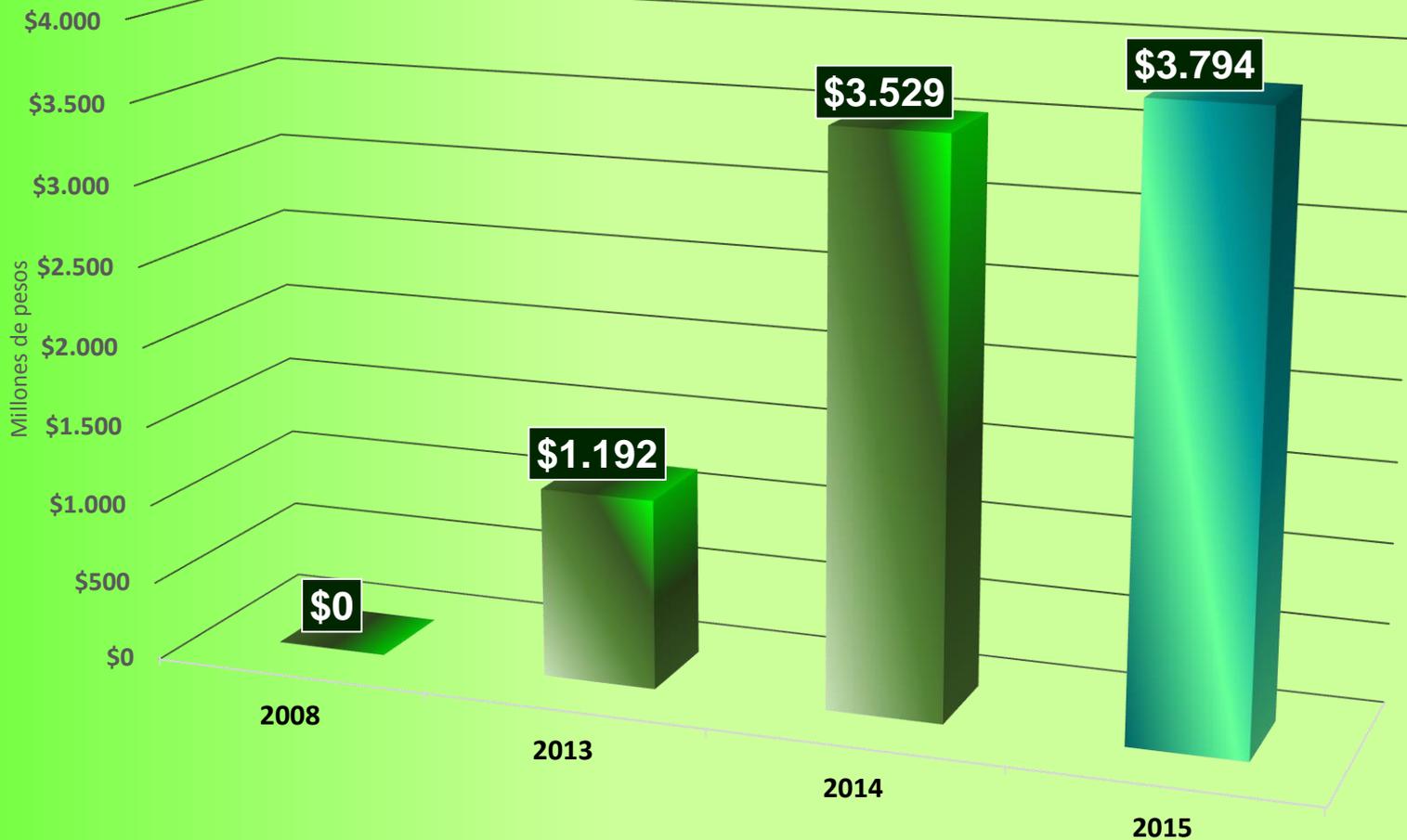
Fuente: Dirección Administrativa y Financiera TdeA. Oficina de Contabilidad.

INDICADORES FINANCIEROS	2014	2015	VARIACIÓN	%
<i>Razón corriente</i>	8,7	4,6 > 18,5	4,1	-47,1
<i>Nivel de endeudamiento</i>	3,9	6,9 > 1,8	3,0%	76,9
<i>Nivel de solidez</i>	25,5	14,5 > 55,7	11,0	-43,1
<i>Nivel de propiedad</i>	96,1	93,1 > 97,2	4,7%	-3,1
<i>Rendimiento del patrimonio</i>	2,8	7,8	5,0%	179,6

<i>Relación Excedentes Vs Ingresos</i>	4,9%	13,3%		
<i>Relación Ingresos Vs Activo total</i>	55,4%	54,4%		
<b>ENDEUDAMIENTO PÚBLICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>



**Fuente:** Dirección Administrativa y Financiera del Tecnológico de Antioquia. Oficina de Presupuesto.



## CATEGORÍA

➔ Activo total	➔	\$ 77.485 millones
➔ Pasivo total	➔	\$ 5.363 millones
➔ Patrimonio	➔	\$ 72.122 millones

\$ 3.973

CDT	>	\$ 12.964 millones
Depósitos IF	>	\$ 9.887 millones
Excedentes		\$ 5.608 millones

### Recursos del balance 2015

**22.576** millones de \$

✓ CREE	\$ 4.180
✓ Estampillas	\$ 1.241
✓ Reservas	\$ 2.495
✓ PAC aforado	\$ 14.659

“Deudas” de la Nación con el TdeA  
\$ 2.350 millones 2001 – 2014  
\$ 7.000 millones Ley 1303 de 2009

## INDICADORES FINANCIEROS

➔ Razón corriente	➔	4,6 veces > 18,5%
➔ Endeudamiento contable	➔	6,9% >>> 1,8%
➔ Solidez financiera	➔	14,5 veces > 55,4

## DEUDA PÚBLICA A DICIEMBRE 31 DE 2015

➔ Deuda pública en	\$ 0,00
➔ Deuda pública en	US\$ 0,00
➔ Créditos de tesorería	\$ 0,00
➔ Sobregiros bancarios	\$ 0,00

## ESTAMPILLAS

➔ El TdeA no tiene ingresos por estampilla de orden nacional

# PLANEACIÓN

ÁREAS DE GESTIÓN	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
<b>VICERRECTORÍA ACADÉMICA</b>	<b>95,00%</b>
<b>FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y ECONÓMICAS</b>	<b>97,00%</b>
<b>FACULTAD DE EDUCACIÓN Y CIENCIAS SOCIALES</b>	<b>86,00%</b>
<b>FACULTAD DE INGENIERÍA</b>	<b>100,00%</b>
<b>FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIAS FORENSES</b>	<b>90,00%</b>
<b>DIRECCIÓN DE REGIONALIZACIÓN</b>	<b>80,00%</b>
<b>BIBLIOTECA</b>	<b>99,00%</b>
<b>SECRETARÍA GENERAL</b>	<b>91,00%</b>
<b>COMUNICACIONES</b>	<b>100,00%</b>

ÁREAS DE GESTIÓN	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
DIRECCIÓN DE BIENESTAR	100,00%
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	97,00%
DIRECCIÓN DE CONTROL INTERNO	84,00%
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES	100,00%
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	97,00%
EGRESADOS	84,00%
EXTENSIÓN	76,00%
INTERNACIONALIZACIÓN	90,00%
<b>PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROMEDIO</b>	<b>92,12%</b>

## PLAN DE DESARROLLO: *EDUCACIÓN SIN FRONTERAS* 2011 – 2015

EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO: 2015 - LÍNEAS ESTRATÉGICAS -	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
<b>L 1: COBERTURA CON CALIDAD</b>	<b>83,20%</b>
<b>L 2: ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD DE PROGRAMAS ACADÉMICOS CON APOYO DE INVESTIGACIÓN</b>	<b>95,30%</b>
<b>L 3: REGIONALIZACIÓN</b>	<b>100,00%</b>
<b>L 4: INTERNACIONALIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA</b>	<b>89,00%</b>
<b>L 5: MODERNIZACIÓN CORPORATIVA</b>	<b>99,73%</b>
<b>PORCENTAJE TOTAL DE CUMPLIMIENTO PLAN DE DESARROLLO</b>	<b>93,45%</b>

**APROBACIÓN PLAN DE DESARROLLO:**  
***TDEA EDUCACIÓN CON CALIDAD***  
**2016 – 2020**

**Líneas estratégicas**

- 1** Apuesta por la Calidad y la Excelencia
- 2** Fomento y Desarrollo de la Investigación e Innovación
- 3** Internacionalización e interacción con los Agentes Sociales y Comunitarios
- 4** Bienestar y Desarrollo Humano
- 5** Administración y Gestión al Servicio de la Academia

# SÍNTESIS DE LOS HECHOS CON CALIDAD

- ⇒ **Recursos asignados por el Impuesto de Renta para la Equidad —CREE—:**
  - ↳ 2015 [\$3.794.000]
- ⇒ **Representación CESU**
  - ↳ Coordinador Mesa de Sostenibilidad Financiera de la ES
  - ↳ Delegación del CESU ante Junta Asesora del Fondo Especial de Créditos Educativos para Comunidades Negras – FECECN
  - ↳ Talleres para la construcción del Plan Decenal de Educación
- ⇒ **Auditoría Integral de la Contraloría General de Antioquia – 2014**
  - ↳ [Informe positivo]
- ⇒ **Miembro de la Junta Directiva ACIET**
- ⇒ **Acompañamiento al Departamento de Antioquia**
  - ↳ Proyectos Becas AMA y Jóvenes con Futuro
- ⇒ **Programas fuera del campus Robledo**
  - ↳ Copacabana – Itagüí – La Pintada
- ⇒ **Dinámica de registros calificados y de alta calidad**
- ⇒ **Reconocimiento MEN – CNA**
- ⇒ **Inversiones para el mejoramiento académico – modernización corporativa:**
  - ↳ Biblioteca, bloque 1, bloque 13, red inalámbrica, gaviones, porterías, control de accesos, implementación de Campus, paisajismo, infraestructura física y tecnológica.
- ⇒ **Responsabilidad Social Universitaria:**
  - ↳ Apoyo deportes, cultura, salud, beneficios estudiantiles.

- ⇒ **Solidez financiera y presupuestal**
    - ↳ **Deuda pública en cero**
  - ⇒ **Docentes pares académicos**
  - ⇒ **Fortalecimiento de la Investigación, Extensión e Internacionalización.**
  - ⇒ **Reconocimiento Bolsa de Valores de Colombia – Tercer Puesto Categoría A y Reconocimiento de la Asamblea Departamental Orden al Mérito Cívico y Empresarial Jorge Robledo Categoría Oro.**
- 
- ⇒ **Convocatoria docentes: para proveer 20 plazas**
  - ⇒ **Mantenimiento Certificación de las Normas del Sistema de Gestión de la Calidad**
    - ↳ **ICONTEC [07-02-2014 / 26-02-2017]**
  - ⇒ **Movilidad académica:**
    - ↳ **Docentes y estudiantes**
  - ⇒ **Inversión en capacitación, aprobación nuevos reglamentos estudiantil y de profesores de cátedra, aprobación nuevos programas de pregrado y posgrado...**
- 
- ⇒ **Fortalecimiento proceso de bilingüismo**
    - ↳ **Centro de Idiomas Apolo 11**
  - ⇒ **Sede de la Asamblea Latinoamericana de la Organización Mundial para la Educación Preescolar —OMEP—.**
  - ⇒ **Primera promoción de graduados de la Maestría en Educación.**
  - ⇒ **Establecimiento de contratos y convenios interadministrativos con entidades nacionales e internacionales**

- ⇒ **Aportes del Departamento por Ordenanza**
- ⇒ **Promoción y estabilidad del Talento Humano**
- ⇒ **Inclusión: 98,6% estratos 1, 2, 3**
- ⇒ **Préstamo computadores a estudiantes**
- ⇒ **Sentido de pertenencia institucional**
- ⇒ **Clima organizacional de mucha armonía**
  
- ⇒ **Normalidad académica permanente**
- ⇒ **Biblioteca con las mejores bases de datos**
- ⇒ **Pulcritud y prudencia en el manejo financiero**
- ⇒ **De pérdidas a excedentes 2008–2015**
  - ↳ **[(- \$2.494) > \$5.608]**
- ⇒ **Incremento de 196,8% de los activos en 6,5 años**
  
- ⇒ **Bajo valor de matrículas para los estudiantes**
- ⇒ **Buenas prácticas de gobierno corporativo**
- ⇒ **Demandas y litigios**
- ⇒ **Responsabilidad Social Territorial**
- ⇒ **El TdeA como ejemplo por los órganos de control**

# LA ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

## El gran sueño de nuestra comunidad



# GRACIAS

