

AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

LORENZO PORTOCARRERO SIERRA
Rector

AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Direccionamiento estratégico

Proyecto Educativo Institucional —PEI—

Prospectiva del TdeA en el camino de la AI 2015-2019

Visión Mega 2035

Retos del TdeA en la construcción de su norte institucional

Decenio para grandes cambios 2016 – 2025

Desarrollos y prospectiva

Orientaciones para la construcción de los Planes de Desarrollo 2016 - 2035

Plan de desarrollo 2016 - 2020

TdeA Educación con Calidad

Acuerdo 13 [Octubre 23 de 2015]

Plan de Desarrollo
2021 – 2025

Plan de Desarrollo
2026 – 2030

Plan de Desarrollo
2031 – 2035

AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Desarrollo Académico

4 Facultades

- ▶ Ciencias Administrativas y Económicas
- ▶ Educación y Ciencias Sociales
- ▶ Derecho y Ciencias Forenses
- ▶ Ingeniería

36 Programas académicos

Pregrado

26

72,2%

Postgrado

10

27,8%



Oferta académica 2019-2

36 programas

Pregrado

26

Postgrado

10

Técnicos Profesionales

4

- Procesos de Comercio Exterior y Logística
- Procesos Financieros
- Sistemas
- Tanatopraxia

Tecnológicos

10

- Agroambiental
- Sistemas
- Gestión de Comercio Exterior y Logística
- Gestión Comercial
- Gestión Financiera
- Investigación Judicial
- Histocitotecnología
- Gestión Informática
- Diseño y Desarrollo Web
- Gestión de Servicios Públicos Domiciliarios

Profesionales Universitarios

12

- Profesional en Criminalística
- Derecho
- Ingeniería Ambiental
- Ingeniería en Software
- Contaduría Pública
- Negocios Internacionales
- Administración Comercial
- Administración Financiera
- Licenciatura en Educación Infantil
- Licenciatura en Literatura
- Trabajo Social
- Psicología

www.tdea.edu.co

Especializaciones

4

- Seguridad de la Información
- Tratamiento, valoración y gestión de residuos sólidos
- Logística y distribución física internacional
- Derecho Internacional Humanitario

Maestrías

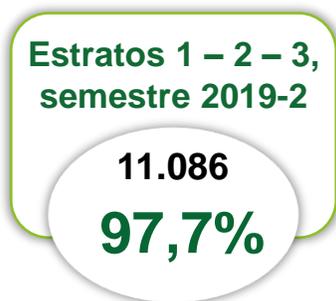
6

- Educación
- Gestión de Tecnologías de la Información
- Gestión del Riesgo y Medio Ambiente
- Ciencias Forenses y Criminalística
- Gerencia Financiera
- Gerencia de Mercadeo

Desarrollo académico

Semestre	Medellín	Área Metropolitana	Regiones	Fuera de Antioquia	Total
2019-1	8.419	1.772	314	10	10.515
2019-2	9.440	1.738	166	8	11.352

▲ 837



Fuente: SPADIES.

www.tdea.edu.co



Desarrollo académico

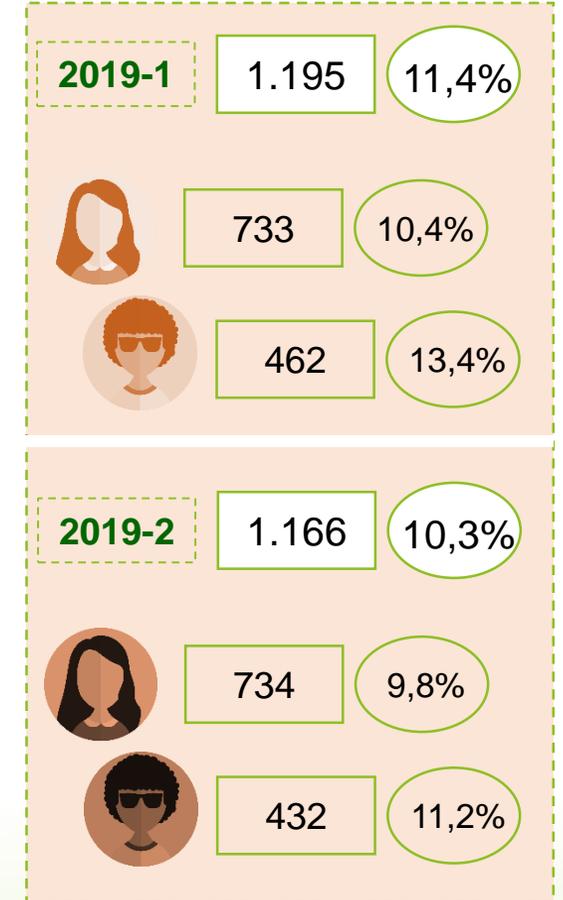
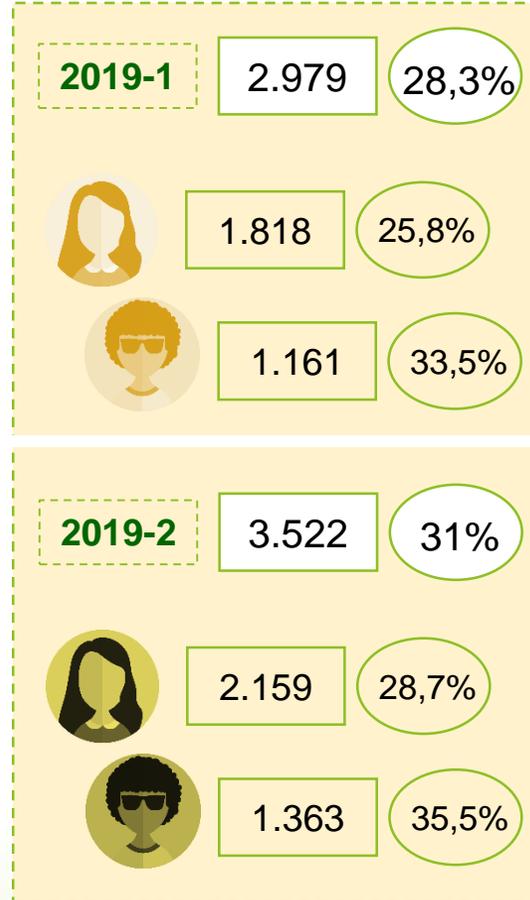
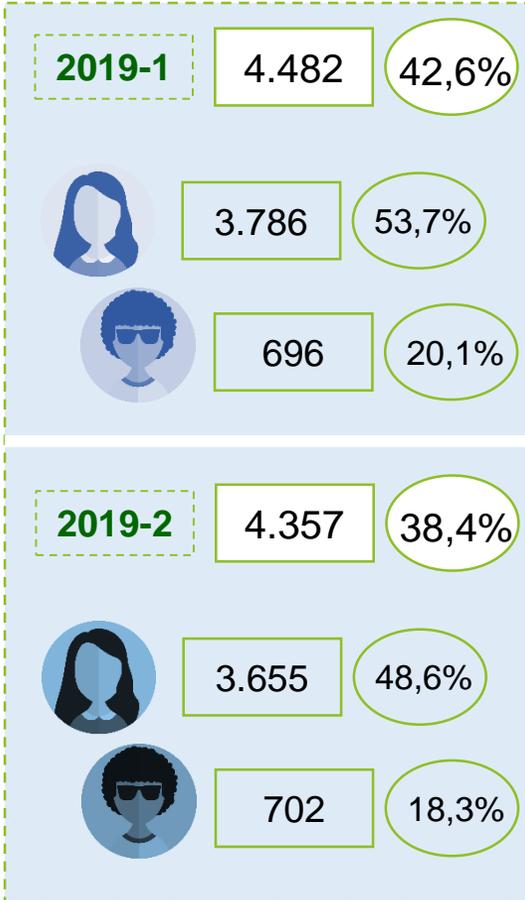
Matriculados por facultad

Facultad de Educación y Ciencias Sociales

Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

Facultad de Ingeniería

Facultad de Derecho y Ciencias Forenses



Saber TyT

Resultados globales

Promedio del puntaje global y desviación estándar por nivel de agregación

Nivel de agregación	Promedio			Desviación		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Institución	103	104	103	16	17	17
Colombia	98	97	96	16	17	16
Sede Medellín	103	104	103	16	17	17

de estudiantes que presentaron la prueba en 2019

436

Saber Pro

Resultados globales

Promedio del puntaje global y desviación estándar por nivel de agregación

Nivel de agregación	Promedio			Desviación		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Institución	140	136	141	20	20	18
Colombia	147	148	147	25	24	24
Sede Medellín	140	136	141	20	20	18

de estudiantes que presentaron la prueba en 2019

1.352

Desarrollo académico

Autoevaluación y Acreditación Institucional



8 AGO 2019

- ▶ Informe de Autoevaluación

20 AGO 2019

- ▶ Radicación documento de Reacreditación Institucional en el Consejo Nacional de Acreditación —CNA—

18-20 NOV 2019

- ▶ Visita de Pares Académicos del CNA para verificar condiciones de Reacreditación Institucional

11 DIC 2019

- ▶ Informe de Evaluación Externa con fines de Renovación de la Acreditación Institucional

19 DIC 2019

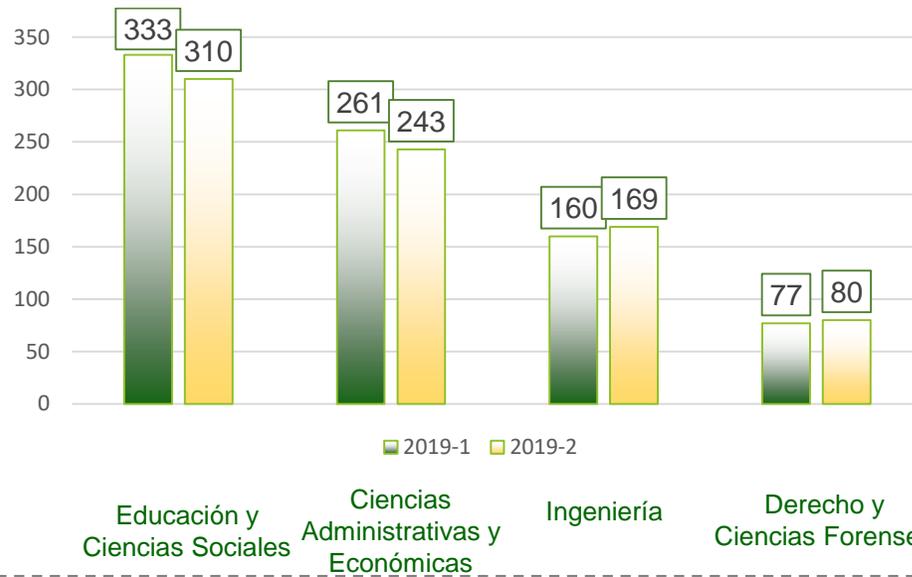
- ▶ Envío de Comentarios del Rector al informe de evaluación para aclarar aspectos

Egresados

2019



Egresados 2019-2 por Facultad en Medellín y Área Metropolitana



Total 2019-1
831

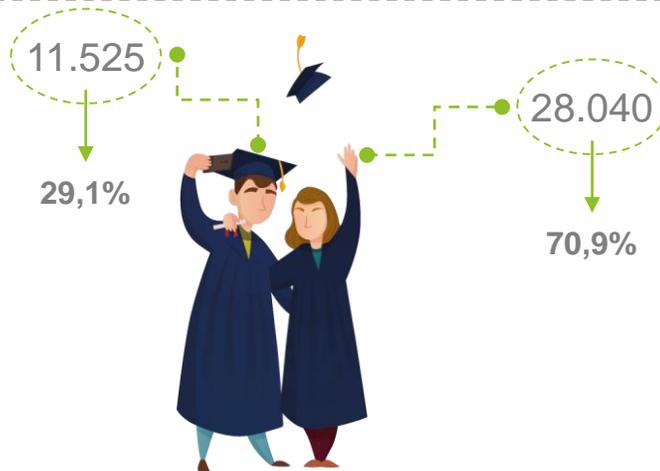
2019



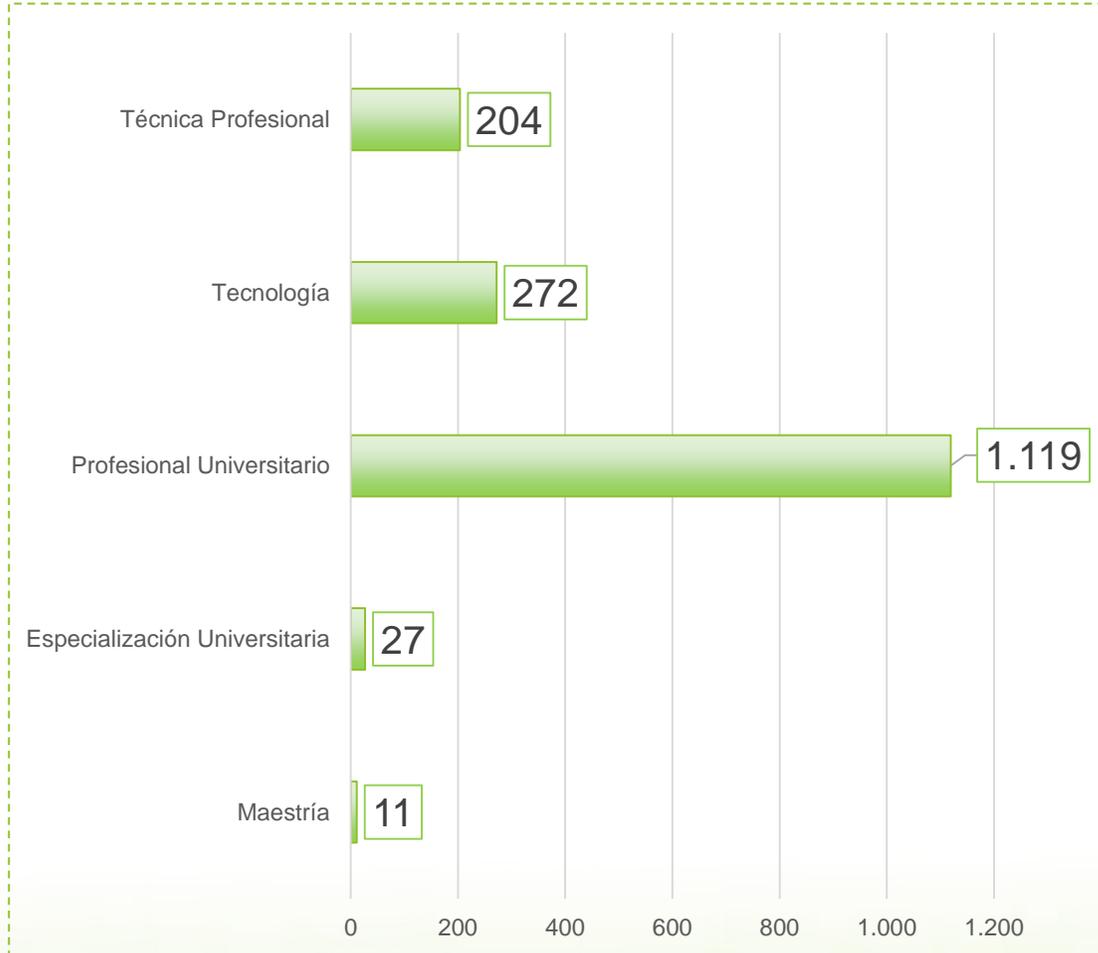
Total 2019-2
802

Historico

39.565
títulos otorgados



Egresados por nivel de formación en 2019

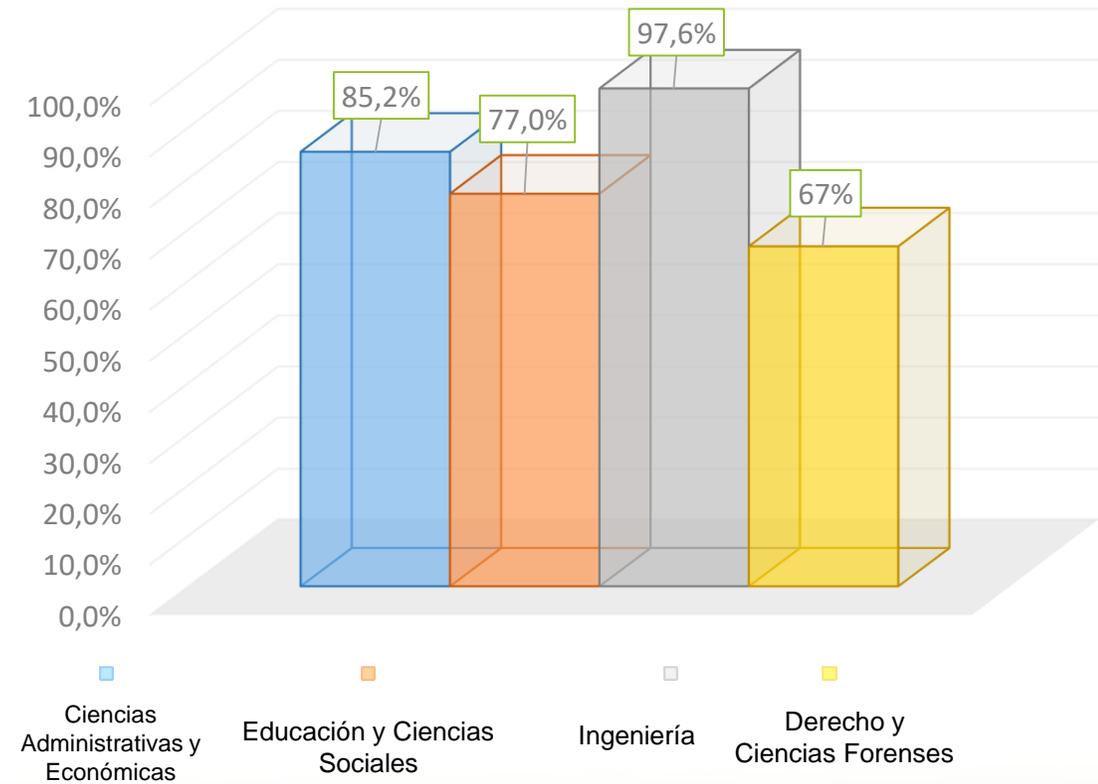


Egresados por nivel de formación histórico





Tasa de empleabilidad egresados TdeA 2019



Fuente: Observatorio Laboral para la Educación —OLE— (2019)

Egresados

Acciones y beneficios

Procesos de gestión



- ▶ Descuentos en matrículas
- ▶ Jornadas de Salud
- ▶ Servicios de Biblioteca
- ▶ Servicios de Extensión
- ▶ Red de Enlace Profesional —EP—

▶ Actividades con la Red EP:

- › Rueda de Empleabilidad del Norte, Sur y Centro
- › Feria de Emprendimiento: III Networking Interuniversitario
- › Feria de prácticas, empleo y emprendimiento

- ▶ Proyecto de viabilidad bolsa de empleo institucional
- ▶ Uso de infraestructura deportiva y cultural
- ▶ Cursos de actualización profesional
- ▶ Conferencias y cátedras gratuitas
- ▶ Estímulos por desempeño académico
- ▶ Jornadas de actualización de datos
- ▶ Participación del egresado
- ▶ Estudios de impacto por facultades y por programas
- ▶ Estudios de empleo y medición del grado de satisfacción
- ▶ Encuentro de egresados
- ▶ Campañas de fidelización vía SCMAIL
- ▶ Boletines informativos y otros medios de comunicación
- ▶ Graduados destacados con aportes sociales
- ▶ Redes Universitarias



AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Ruta de la calidad

Programas Acreditados

Estudiantes matriculados en PA:

2.845 → 25,3%

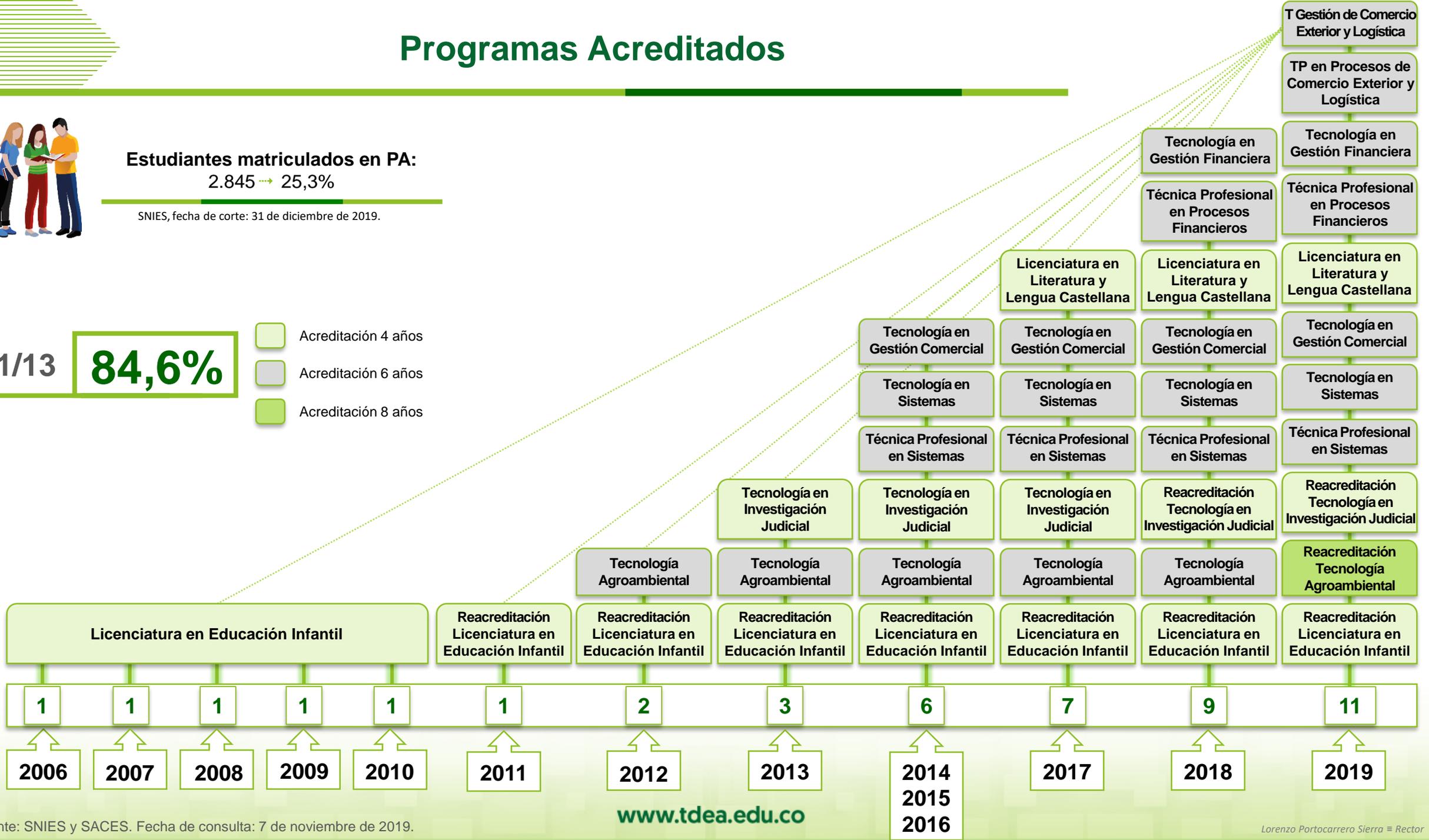
SNIES, fecha de corte: 31 de diciembre de 2019.



11/13

84,6%

- Acreditación 4 años
- Acreditación 6 años
- Acreditación 8 años



Dinámica y proyección de los programas académicos 2009-2019

Acreditación de Alta Calidad

Primer programa de esta modalidad Acreditado en Colombia

Reacreditados

- ▣ **Lic. en Educación Infantil** Res. 8110 Dic/19/2006. Res. 12228, Dic / 27 / 2011. Res. 17483 Ago/30/2016. 4 años.
- ▣ **Tecnología en Inv. Judicial.** Res. 1917 – Feb 17, 2013. Res. 02904 – Feb/21/2018. 4 años.
- ▣ **Tecnología Agroambiental.** Res. 4003 – Abr/12/2019. 8 años.

Acreditados

- ▣ **Técnica Prof. en Sistemas por ciclos.** Res. 4163 – Mar/26/2014. 6 años.
- ▣ **Tecnología en Sistemas por ciclos.** Res. 4164 – Mar/26/2014. 6 años.
- ▣ **Tecnología en Gestión Comercial.** Res. 5789 – Abr/24/2014. 6 años.
- ▣ **Tecnología en Gestión Financiera por ciclos.** Res. 12350 – Jul/30/2018. 6 años.
- ▣ **Técnica Profesional en Procesos Financieros por ciclos.** Res. 15336 – Sep/12/2018. 6 años.
- ▣ **Tecnología en Gestión de Comercio Exterior y Logística.** Res. 4005 – Abr/12/2019. 6 años.
- ▣ **Técnica Profesional en Procesos de Comercio Exterior y Logística.** Res. 4004 – Abr/12/2019. 6 años.
- ▣ **Licenciatura en Literatura y Lengua Castellana.** Res. 11723 – Jun/09/2017. 4 años.

En trámite

- ▣ Reacreditación: **Tecnología en Sistemas por ciclos propedéuticos.**
- ▣ Reacreditación: **Tecnología en Gestión Comercial.**
- ▣ Reacreditación: **Licenciatura en Educación Infantil.**

AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Desarrollo Misional

Grupos de Investigación del TdeA

Grupos clasificados	9
Grupos reconocidos	3
Total	12

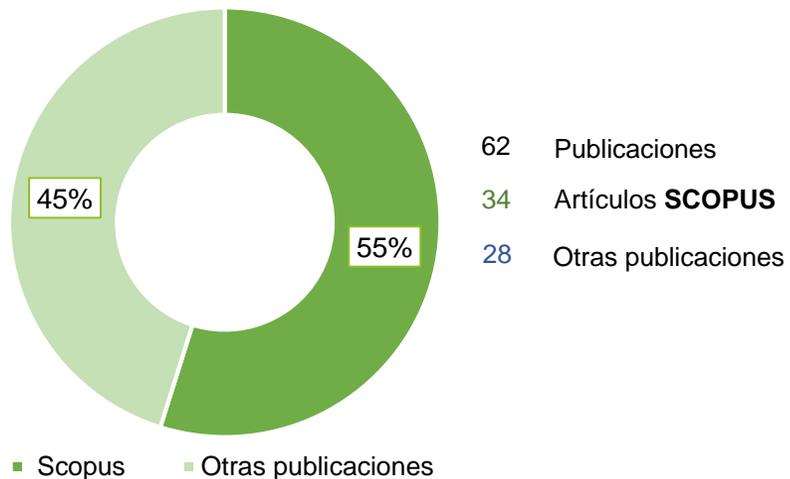
1 ⇒ **A1**

6 ⇒ **A**

2 ⇒ **B**

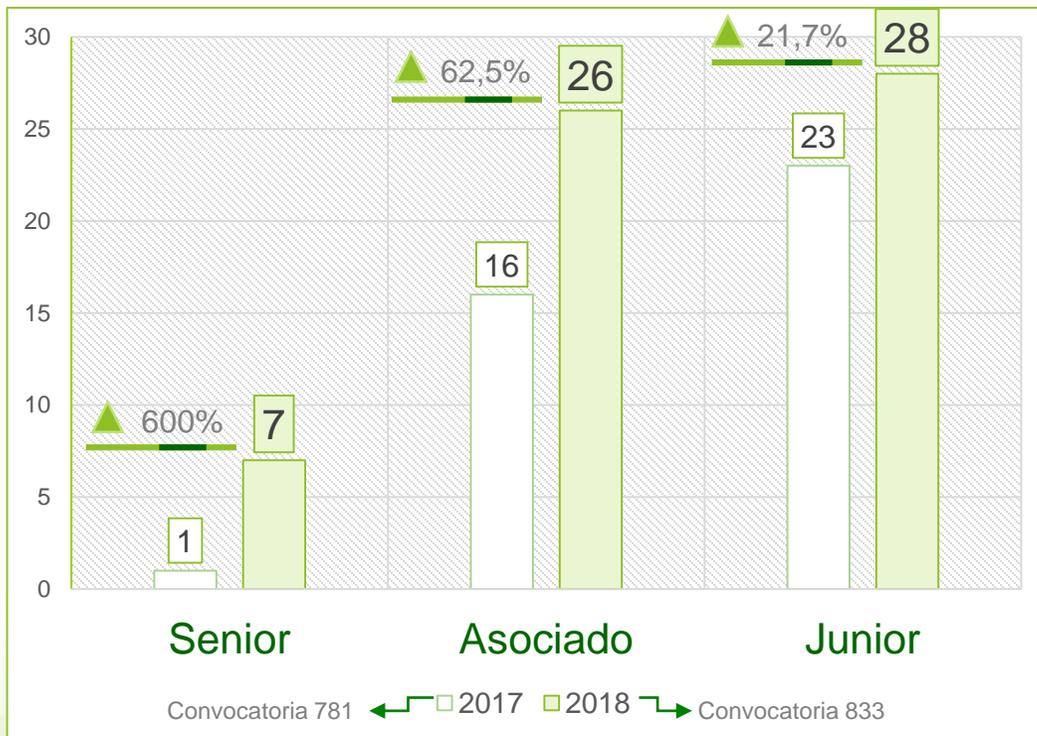
3 ⇒ **R**

Publicaciones académicas en 2019



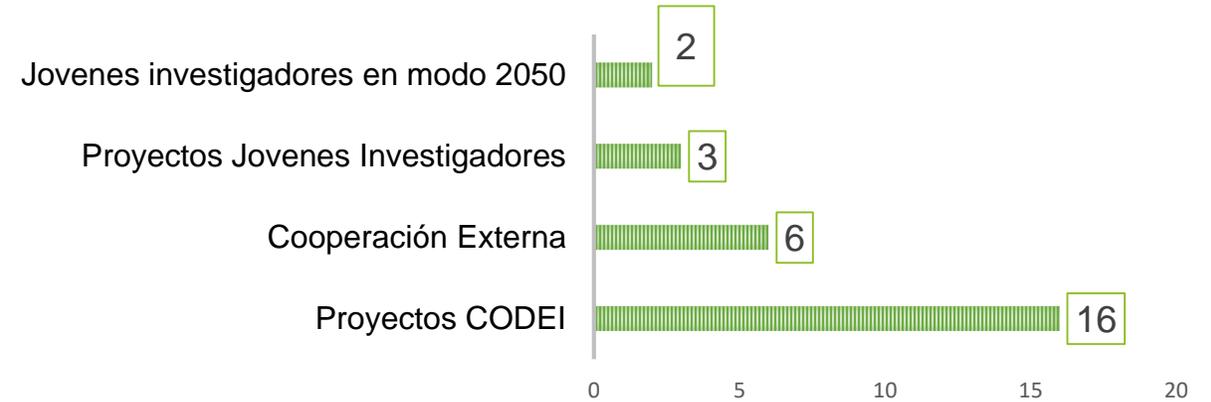
Facultad	Grupo de investigación	Categoría en Colciencias
Educación y Ciencias Sociales	Senderos	A
	Observatos	B
Ciencias Administrativas y Económicas	RED-GIFA	A
	Observatorio Público	A
	Estudios Internacionales	Reconocido
Derecho y Ciencias Forenses	Bioforense	A
	Bisma	B
	Jurídico Social	Reconocido
Ingeniería	Integra	A1
	Giista	A
	Gitima	Reconocido
Departamento Ciencias Básicas y A.C.	Cbata	A

Investigadores clasificados en Colciencias



Proyectos y publicaciones

Proyectos de Investigación

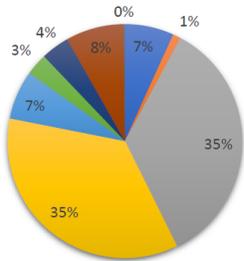


Publicaciones del Sello Editorial Publicar-T



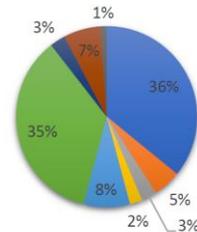
Movilidad – Presupuesto TdeA

Movilidad Estudiantes



■ Semestre de Intercambio ■ Práctica Profesional ■ Curso Corto
■ Pasantía ■ Movilidad Local ■ Ponencias
■ Estancia de Investigación ■ Competencias Deportivas ■ Voluntariado

Movilidad Docente



■ Asistencia a eventos ■ Curso Corto ■ Estancia de Investigación
■ Estudios de Doctorado ■ Misión Institucional ■ Profesor Visitante
■ Profesor Maestría ■ Profesor Doctorado ■ Profesor Pregrado

	Movilidad	Nacional	Internacional	Total
Docentes	Entrante	19	54	73
	Saliente	57	51	108
Estudiantes	Entrante	156	150	306
	Saliente	168	88	256

Presupuesto 2019

Presupuesto plan movilidad en estancias cortas	\$140.000.000
Incentivos semestres de intercambio	\$ 77.842.904
Cooperación Internacional	\$173.450.000
Gestión mediante alianzas nacionales	\$937.844.745

Proyectos de cooperación

- 🌐 **PONCHO:** Internacionalización de las Universidades periferales de América Latina a través de la integración sostenible. 22 IES latinoamericanas 4 IES europeas. 34.402€ - 3 años de cooperación técnica.
- 🌐 **Escuela de verano para jóvenes investigadores:** ITM, UdeM, IUSH, Pascual Bravo, Colmayor y Uniminuto. \$325.330.000
- 🌐 **Escuela Internacional en Innovación Social:** Uniminuto e ITM. \$81.219.000
- 🌐 **Escuela Internacional de Invierno:** Uniminuto, ITM, Sapiencia, Univ. Politécnica de Santa Rosa Jauregui y Universidad Politécnica de Ramos Arispe. \$ 275.140.500
- 🌐 **Ciudad Global:** Vive Puerto Rico. Uniminuto, ITM y Colmayor. \$185.917.876
- 🌐 **Fellows Colombia:** Icetex. \$70.237.369
- 🌐 **DAAD Colombia:** Cooperación Técnica. Formaciones: 5.500 € y Gastos de viaje: 5.000€
- 🌐 **Alianza Pacífico 2019:** Movilidad entrante estudiantes extranjero (semestre de intercambio) \$ 49.500.000
- 🌐 **Alianza Pacífico 2020:** Movilidad saliente docente (pasantía) \$ 4.560.000 COP y Movilidad saliente estudiante (Semestre de intercambio) \$7.653.000 COP Movilidad entrante docente extranjero (pasantía) \$ 12.288.000

Convenios

- 🌐 Nacionales: 28
- 🌐 Internacionales: 48

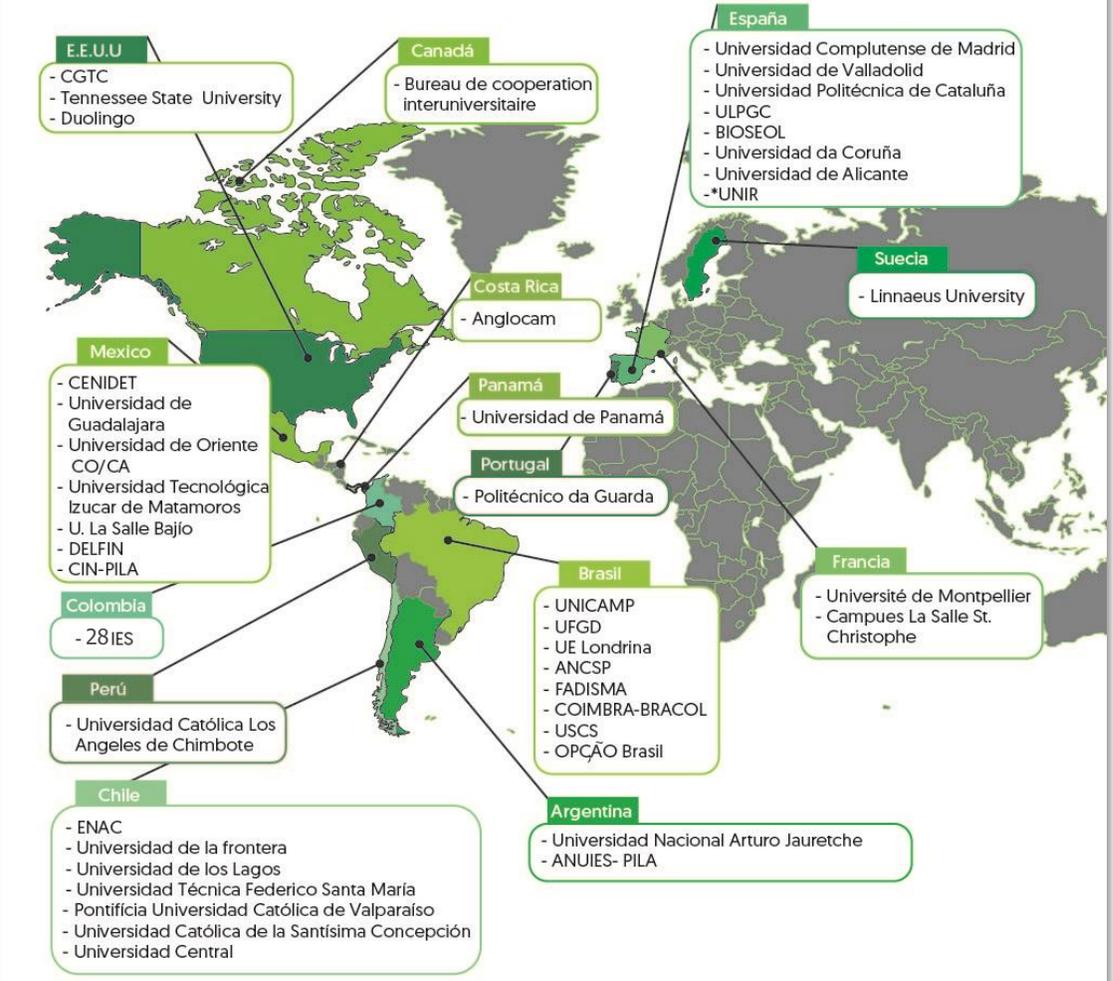


Feria de Movilidad TdeA. Ago. 2019



Pasantía Chile al TdeA 2019

TdeA en el Mundo



Internacionalización en casa

Conociendo país

- 🌐 Conferencias académicas
- 🌐 Presentación de la cultura
- 🌐 Intercambio de lenguas
- 🌐 Cine foros

Ciudad global

- 🌐 Vive Puerto Rico 2019
- 🌐 28 oct – 1 nov 2019
- 🌐 3 IES aliadas - 65 actividades
- 🌐 14 invitados internacionales

Internacionalización del Currículo

- 🌐 Plan Integrado FCAE: **85%**
- 🌐 Ingeniería Ambiental (integrada área ambiental): **74%**
- 🌐 Licenciatura en Educación Infantil: **91%**
- 🌐 Psicología: **75%**
- 🌐 Criminalística / Tecnología en Investigación Judicial: **75%**
- 🌐 Ingeniería en Software (integrada área informática): **88%**
- 🌐 Trabajo Social: **90%**

Diplomacia académica

- 🌐 Misión Institucional a Chile y Argentina: Diplomado Conjunto en Coaching y Emprendimiento (2019-2)
- 🌐 PONCHO International Week: TdeA elegido como Presidente de la Red Poncho en 2019 por dos años.
- 🌐 Asamblea Programa DELFÍN: oferta de plazas para estancias de investigación.
- 🌐 EAIE 2019: actividades de networking con la IES europeas

TdeA es miembro de



Miembro fundador
Agosto 2016



Programa Académico de Movilidad Educativa
Unión de Universidades de América Latina y el Caribe



Ejes estratégicos



Extensión

Educación continua	Gestión de la formación	N.° de diplomados, cursos y seminarios por facultades	174
		N.° Población participante de los evento de educación continua	10.205
		N.° Recursos generados por educación continua	806.850.296
Articulación con la educación precedente		N.° Contratos/ convenios Media Técnica	16
		N.° de estudiantes en articulación Media Técnica	640
Educación para el trabajo y el desarrollo humano		N.° de registros de educación para el trabajo y desarrollo humano	5
		N.° No. de estudiantes en educación para el trabajo y desarrollo humano	640
Unidad de Proyectos Especiales	Gestión del conocimiento		31
		N.° de Contratos Interadministrativos	\$20.940.120.698
		Valor contratado	92.478
		Personas beneficiadas	6
		Productos de nuevo conocimiento	1
		Normas u orientaciones	4
		Grupos de investigación apalancados con contratos y consultorías	4
Unidad de Emprendimiento		N.° de proyectos incubados operando y facturando	54
		N.° De Planes de negocios formulados	54
		N.° De estudiantes con proyectos formulados	806.850.296

Áreas de desarrollo del TdeA con la empresa

Aprendizaje In Situ

- ⇒ Educación dual
- ⇒ Aprendizaje basado en problemas o proyectos (ABP)
- ⇒ Aprendizaje vivencial
- ⇒ Tutorial empresarial

Padrinazgo estudiantil

- ⇒ Adopción simulada de estudiantes con calidades académicas
- ⇒ Apoyo a áreas empresariales
- ⇒ Subsidios al estudiante en contraprestación.

Fortalecimiento de las prácticas universitarias

- ⇒ Adopción simulada de estudiantes con calidades académicas
- ⇒ Apoyo a áreas empresariales
- ⇒ Subsidios al estudiante en contraprestación.

Cátedras Empresariales

- ⇒ Convenios de aprendizaje y prácticas académicas
- ⇒ Emprendimiento
- ⇒ Investigación

Investigación aplicada

- ⇒ A partir de retos o problemas empresariales
- ⇒ Construcción de proyectos conjuntos
- ⇒ Soluciones útiles e innovadoras

Educación continua

- ⇒ Formación a través de: cursos, talleres, seminarios, diplomados, actualizaciones o profundizaciones para entornos y grupos empresariales.

Consultorías empresariales

- ⇒ Acompañamiento y soluciones a empresas
- ⇒ Áreas organizacionales específicas
- ⇒ Entrenamiento a grupos

Asesorías y asistencia técnica

- ⇒ Conceptos emitidos para mejores determinaciones sin otros desarrollo operativos
- ⇒ Optimización de procesos
- ⇒ Capacitación a las áreas

Desarrollo Humano

Desarrollo Humano		Total
Servicios	Consultas Psicológicas	1.972
Programas o proyectos	Caracterización estudiantil	1.415
	Talleres de apoyo a la formación integral: Habilidades para la vida	1.357
	Taller: Métodos de estudio	40
	Talleres Desarrollo humano, a solicitud docente	0
	Cátedra de Bienestar	20
Campañas	AUTOCUIDADO: "Si te quieres, te cuidas. El autocuidado está en tus manos". Número de participantes directos en las actividades de la campaña	377
Programa de inducciones		Total
Formación	Inducción a estudiantes	2.367
	Inducción de padres de Familia	386

Vida sana – Salud integral

Salud Integral		Total
Servicios	Consultas médicas de estudiantes	2.291
	Consultas odontológicas de estudiantes	946
	Tomas citológicas	120
Programas o proyectos	Taller de Sexualidad	517
Jornadas	Jornada de la salud y festival de la salud: Abril y Octubre	1.096
	Jornada de Vacunación	230
Campañas	Salud Sexual y reproductiva anticoncepción	--

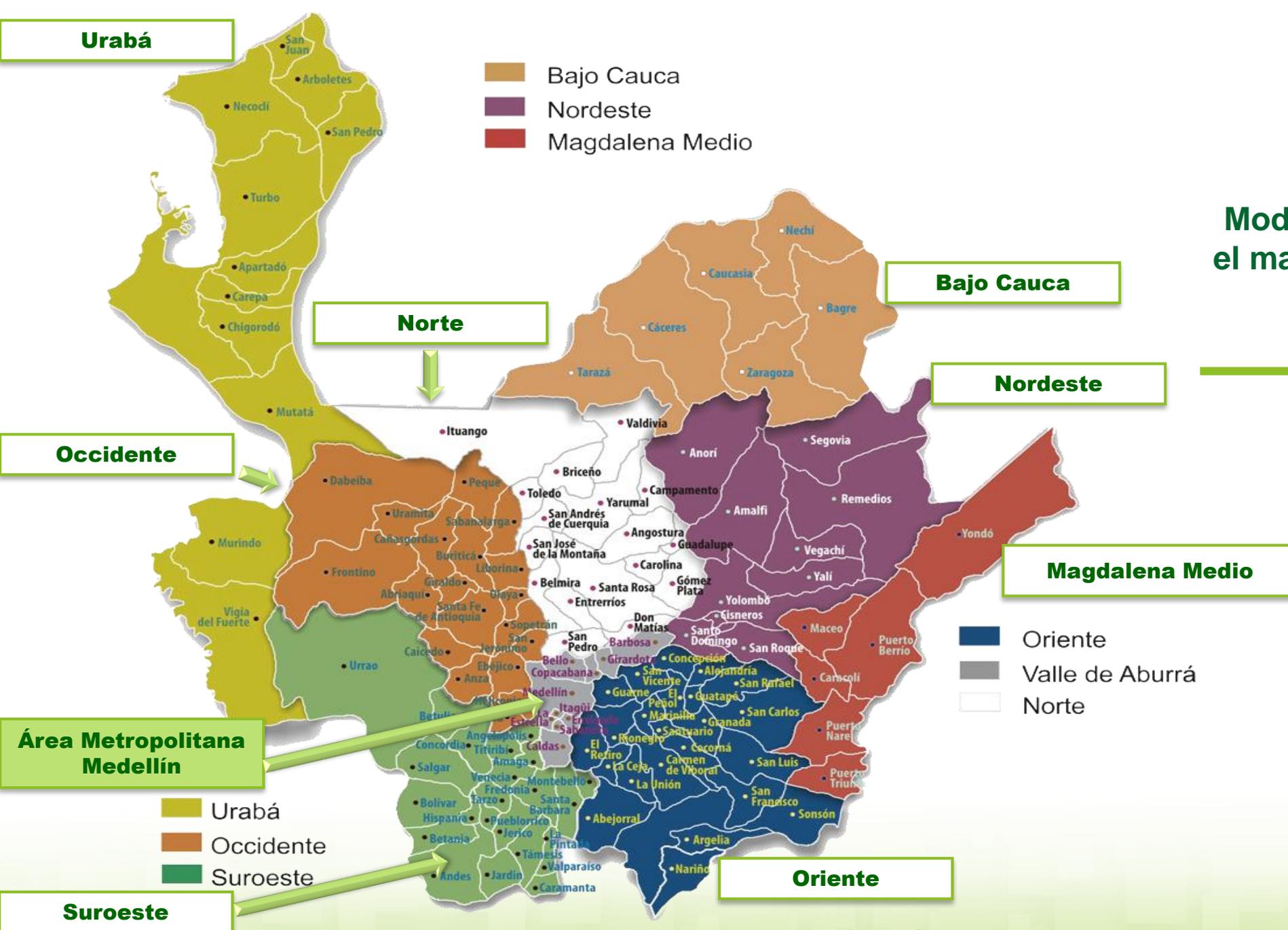
Vida deportiva, artística y cultural

Deporte y recreación		Total
Formación	ACUDE	2.384
Participación en eventos	Torneos regionales Inter-universitarios, de Ligas y Nacionales Universitarios Deportistas Representativos	222
Tiempo libre y recreación	Olimpiadas Deportivas TdeA	365
	Préstamo de implementos Deportivos	
Proyección Social	Semilleros	--
Arte y cultura		Total
Formación	ACUDE	2.354
Proyección Social	Grupos de representación artística y cultural	98
Participación en eventos	Participantes en eventos nacionales y locales	--
Eventos o actividades	Eventos institucionales	--
	Eventos externos	--

Urabá

Bajo Cauca
Nordeste
Magdalena Medio

Modelo de Regionalización en el marco de la Responsabilidad Social Universitaria 1984 - 2019



Norte

Bajo Cauca

Nordeste

Occidente

Magdalena Medio

Oriente

Valle de Aburrá

Norte

Área Metropolitana Medellín

Urabá
Occidente
Suroeste

Suroeste

Oriente

Responsabilidad Social Territorial

Subregión	Municipios	Programa	2019-2		Total 2019-2
					
Norte	Santa Rosa de Osos	Lic. Educación Infantil	0	12	12
Oriente	Marinilla	Psicología	4	20	24
Suroeste	La Pintada	Lic. Educación Infantil	5	64	69
	Ciudad Bolívar	Trabajo Social	5	15	20
	Urrao	Contaduría Pública	7	11	18
Subtotal			21	122	143
Área Metropolitana	Copacabana e Itagüí		430	1.293	1.723
Subtotal			430	1.293	1.723
Total	7		451	1.415	1.866

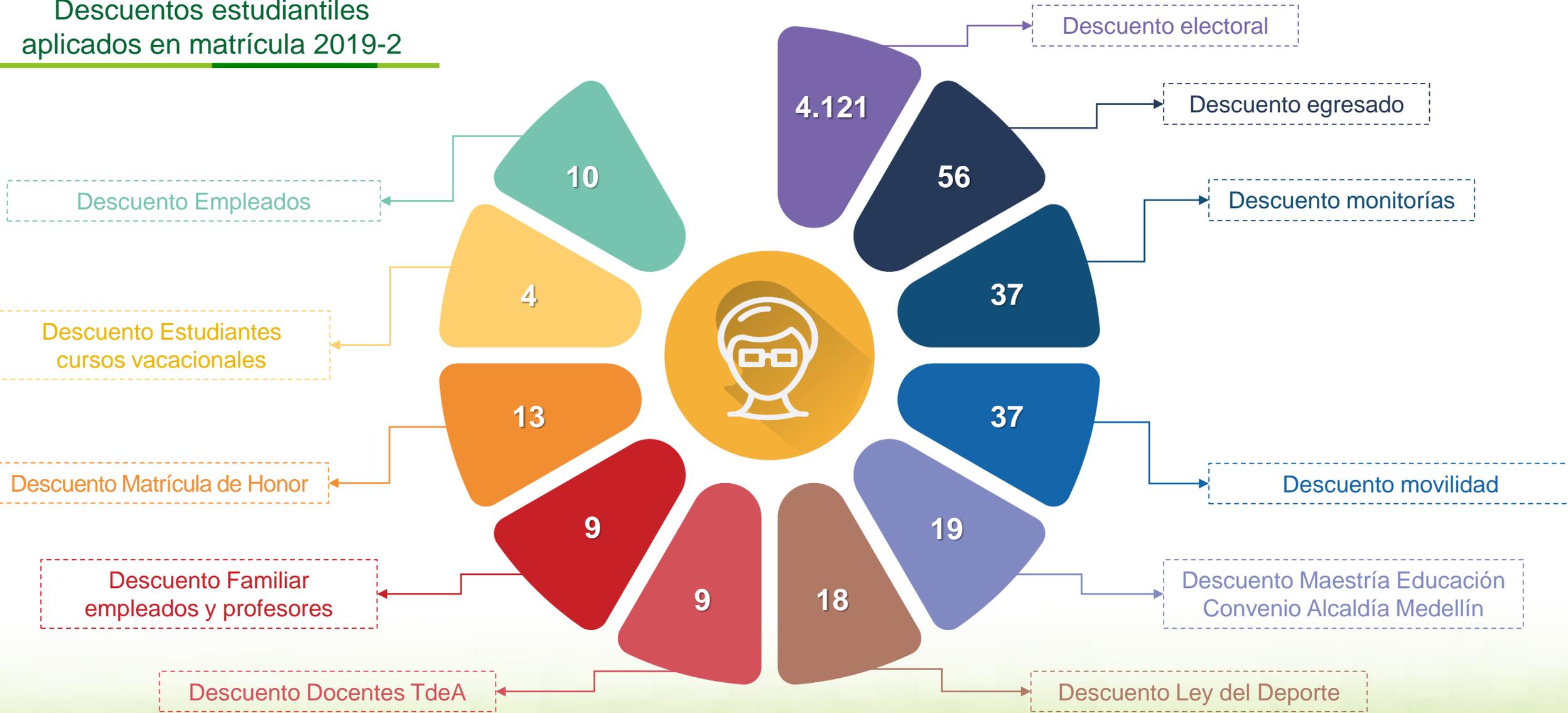
Incentivos para estudiantes

Convenios beneficios estudiantiles para pago de matrícula 2019-2



Incentivos para estudiantes

Descuentos estudiantiles aplicados en matrícula 2019-2



Incentivos para estudiantes

- Semilleros de nivelación académica
- Becas de apoyo empresarial compañías nacionales
- Semana institucional de la cultura, la recreación y el deporte

- Cátedra Acude
- Plazo de pago en matrículas
- Inducción a la vida universitaria

- Semilleros de Investigación
- Tiquetes de transporte estudiantil
- Distinciones y reconocimientos en acto público

- Complemento alimentario diario
- Cursos virtuales de apoyo tutorial
- Pasantías nacionales e internacionales

- Asignación de recursos para proyectos de investigación específicos
- Generación oportunidades de empleo en la institución y en otras entidades
- Acompañamiento a las familias de los estudiantes en condición de vulnerabilidad

● Apoyo a la práctica deportiva:

- Formativo
- Competitivo
- Recreativo

- Servicios de salud y atención psicológica
- Acceso a los espacios de Bienestar

Inversiones para el mejoramiento académico



Biblioteca 2019

Inversión \$ **585.727.107**

Libros electrónicos
\$51.174.597

632
Títulos

870
Ejemplares

Libros impresos
\$95.004.811

736
Títulos

1.066
Ejemplares

Portátiles para préstamos

55

Sala de Internet

39 PC

Revistas

\$24.250.325

28
Títulos

244
Ejemplares

Trabajos de grado

186
Entregados

95
Publicados en el
repositorio

Bases de datos

Inversión \$ **415.297.374**

- ▶ ARMARC
- ▶ EBSCO
- ▶ E-LIBRO: 95.000 libros electrónicos
- ▶ EZPROXY
- ▶ LEGISCOMEX
- ▶ LEMB
- ▶ MAGISTERIO
- ▶ PROQUEST
- ▶ SCIENCEDIRECT
- ▶ SCOPUS
- ▶ SPRINGER
- ▶ VLEX
- ▶ Multilegis
- ▶ Cengage Learning
- ▶ Leyex
- ▶ SaludLeyex
- ▶ Ambientalex

AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Gestión del capital social

Docentes



Semestre	Planta y ocasionales	Cátedra	Total
2019-1	122	610	732
2019-2	133	679	812



De los 133 docentes de tiempo completo:

36

Vinculados a término indefinido

97

Ocasionales

Nivel de formación docentes de tiempo completo

50

Doctorado

41

Doctorado en curso

42

Maestría

0

Especialización

Escalafón de docente de tiempo completo

4

Titular Avanzado

8

Titular

7

Asociado

11

Asistente

6

Auxiliar

0

Aspirante

Número de profesores de planta semestre 2019-1

Nivel de formación	Totales	
	Planta	Ocasional
Tecnólogo	0	0
Profesional	0	0
Especialista	0	0
Magíster en curso	0	0
Magíster	9	35
Doctorado en curso	14	26
Doctor	13	25
Subtotales	36	86
Total	122	

Número de profesores de planta semestre 2019-2

Nivel de formación	Totales	
	Planta	Ocasional
Tecnólogo	0	0
Profesional	0	0
Especialista	0	0
Magíster en curso	0	0
Magíster	9	33
Doctorado en curso	14	27
Doctor	13	37
Subtotales	36	97
Total	133	

Escalafón docente 2019

Categoría	Docentes
Aspirante	0
Auxiliar	6
Asistente	11
Asociado	7
Titular	8
Titular Avanzado	4
Total	36

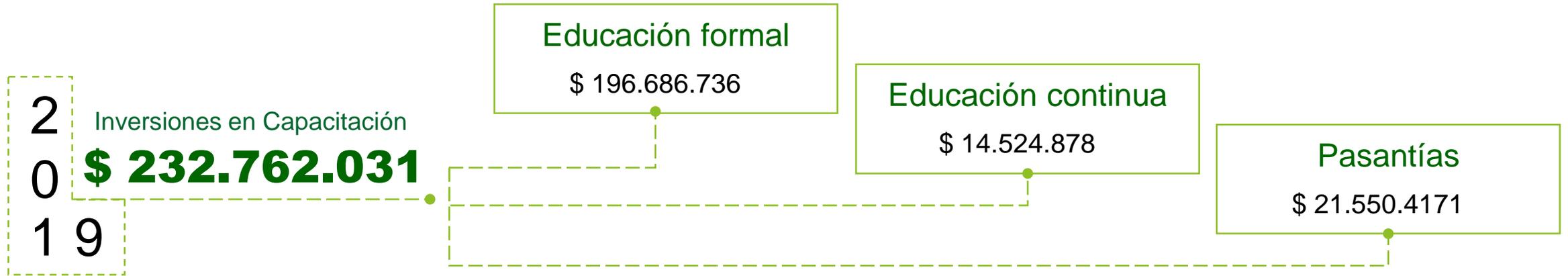
Número de profesores de cátedra 2019-1

Unidad académica	Doctor	Magíster	Especialista	Profesional	Tecnólogo	Total
Departamento de Ciencias Básicas y Áreas Comunes	1	45	30	64	0	140
Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas	7	52	67	39	0	165
Facultad de Derecho y Ciencias Forenses	0	13	17	9	4	43
Facultad de Educación y Ciencias Sociales	8	108	44	46	0	206
Facultad de Ingenierías	5	24	15	12	0	56
Total	21	242	173	170	4	610

Número de profesores de cátedra 2019-2

Unidad académica	Doctor	Magíster	Especialista	Profesional	Tecnólogo	Total
Departamento de Ciencias Básicas y Áreas Comunes	4	58	29	60	0	151
Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas	3	57	75	43	0	178
Facultad de Derecho y Ciencias Forenses	0	15	25	13	3	56
Facultad de Educación y Ciencias Sociales	13	116	45	38	0	212
Facultad de Ingenierías	9	34	20	19	0	82
Total	29	280	194	173	3	679

Docentes



Inversión en capacitación, actualización y movilidad 2009-1 – 2019-2

Posgrados

Concepto	Docentes	Empleados	Total inversión
Doctorados	7	2	\$ 211.575.886
Maestrías	0	5	\$ 29.568.296
Especializaciones	0	0	\$ 0
Profesores de TC haciendo doctorado en 2019.2 ⇒ 41			
Profesionalización	0	0	\$ 0
Educación continua	48	51	\$ 45.637.472
Pasantías	30	5	\$ 26.051.660
Totales	85	63	\$ 312.833.314

Incentivos para profesores

- Estudios doctorales para profesores
- Año sabático profesores planta
- Capacitación y actualización
- Permisos remunerados
- Pasantías

- Financiación proyectos de investigación
- Beneficio educativo para los hijos
- Promoción a cargos directivos
- Prestaciones sociales legales
- Prestaciones extralegales
- Maestros Guía

Escala profesores planta

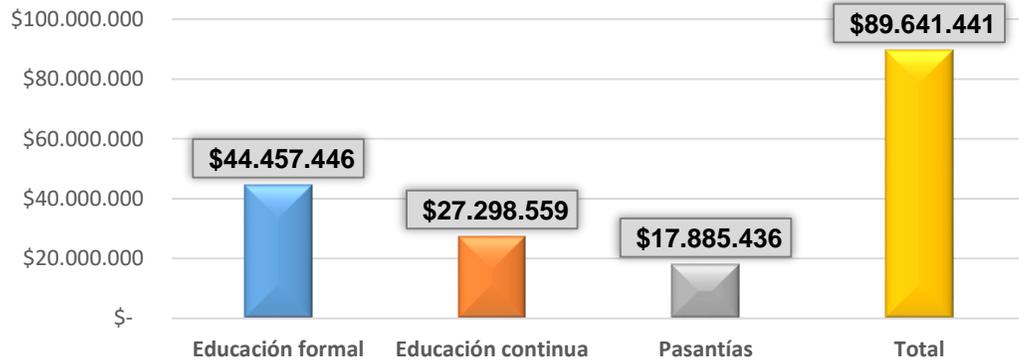
E s c a l a f ó n	Auxiliar	\$4.696.775
	Asistente	\$5.539.610
	Asociado	\$6.803.860
	Titular	\$7.646.706
	Titular Avanzado	\$8.242.177

- Prima mitad de año – servicios
- Bonificación por año de servicios
- Bonificación por recreación: 2 días
- Vacaciones: 2 al año al año (15H – 15C)
- Prima de vacaciones
- Incentivos por producción académica e investigativa: **\$102.855.487**

- Integraciones, tardes recreativas, celebración fechas especiales, práctica deportiva y cultural.
- Descuentos en matriculas de pregrado y posgrado.
- Medicina preventiva, laboral y control de riesgos.
- Programa de pausa laboral.
- Permisos remunerados 3 días año, ...

Talento Humano

Inversión capacitación empleados administrativos



Total Planta de cargos

$$136 + 102 = 238$$

Plazas docentes

$$165 - 133 = 32$$

Plazas administrativas

$$102 - 95 = 7$$

Permanencia laboral

E ⇒ 98%

DP ⇒ 100%

DO ⇒ 92%

DC ⇒ 78%

Bienestar Social Laboral ▲ \$95.248.505

Jornadas de inducción y reinducción para docentes, nuevos empleados de planta y contratistas.

Ejecución programas de salud, pausa laboral, plan de emergencias, actividades físicas y recreativas, culturales, espirituales y sociales.

Egresados con contrato laboral

189

Funcionarios Pares Académicos

3 ⇒ 23 días ⇒ \$9.237.111

Permisos remunerados

23 ⇒ 83 días ⇒ \$24.217.560

Beneficios e incentivos

Educativo ⇒ \$36.132.121
Investigación ⇒ \$101.858.268
Mejores empleados ⇒ \$22.359.132

Estímulos



AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Situación financiera

- »»» Ejecución presupuestal
- »»» Estados financieros contables

Ejecución presupuestal 2019

- ➔ Ejecución presupuesto de ingresos
 - ▶ Lectura, análisis e interpretación.
- ➔ Ejecución presupuesto de gastos e inversión
 - ▶ Lectura, análisis e interpretación.

Ejecución Presupuestal de Ingresos

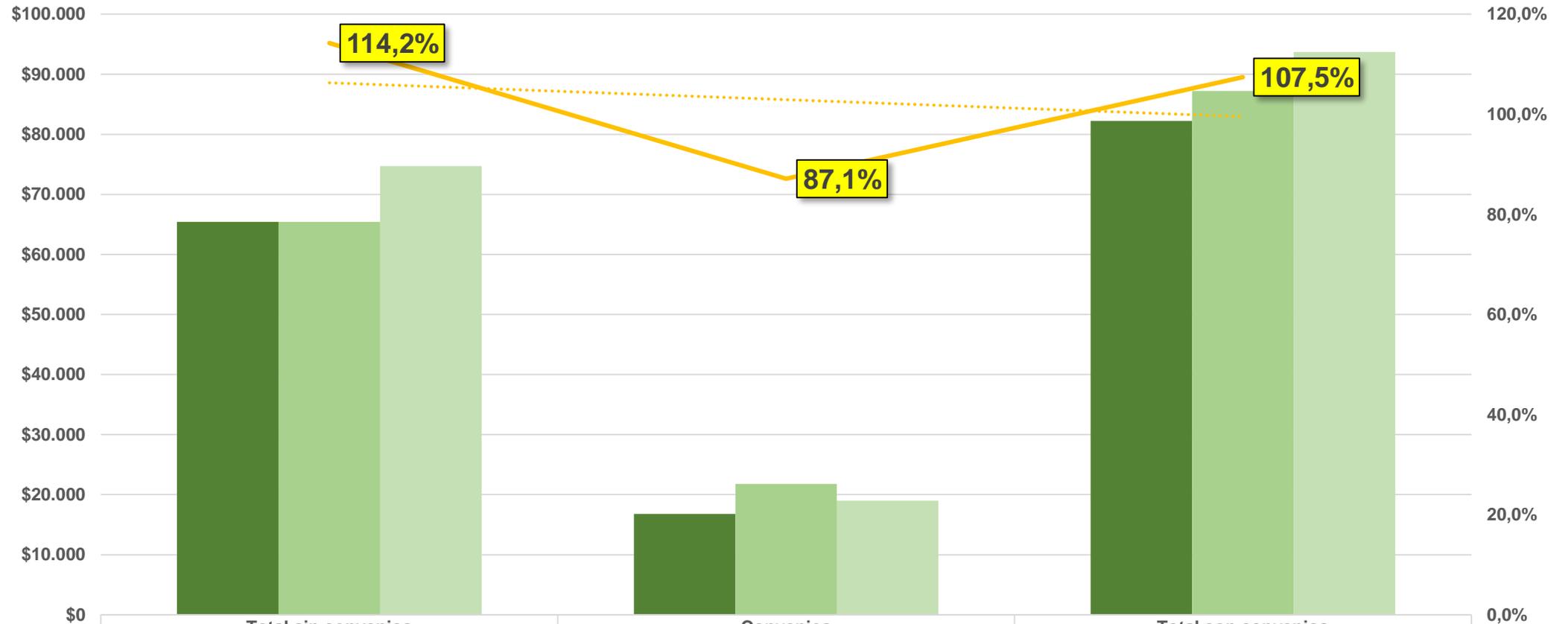
Diciembre 31 de 2019

(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	AFORADO	ADICIONES	PPTO. DEFINITIVO		INGRESADO		POR INGRESAR	
			VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
Recursos propios	\$28.107	-	\$28.107	32,2%	\$32.623	116,1%	-\$4.516	-16,1%
Aportes de la Nación	\$7.220	-	\$7.220	8,3%	\$6.620	91,7%	\$600	8,3%
Aportes departamento	\$14.701	-	\$14.701	16,9%	\$13.794	93,8%	\$907	6,2%
Aportes estampillas	\$886	-	\$886	1,0%	\$1.533	173,0%	-\$647	-73,0%
Recursos de capital con destinación específica RB	\$13.579	-	\$13.579	15,6%	\$18.950	139,6%	-\$5.371	-39,6%
Otros Recursos de Capital	\$920	-	\$920	1,1%	\$1.196	130,0%	-\$276	-30,0%
SUBTOTAL	\$65.413	\$0	\$65.413	75,0%	\$74.716	114,2%	-\$9.303	-14,2%
Convenios	\$16.800	\$5.000	\$21.800	25,0%	\$18.995	87,1%	\$2.805	12,9%
TOTAL	\$82.213	\$5.000	\$87.213	100,0%	\$93.711	107,5%	-\$6.498	-7,5%

Ejecución Presupuestal de Ingresos

Diciembre 31 de 2019



	Total sin convenios	Convenios	Total con convenios
AFORADO	\$65.413	\$16.800	\$82.213
PPTO. DEFINITIVO	\$65.413	\$21.800	\$87.213
INGRESADO	\$74.716	\$18.995	\$93.711
%	114,2%	87,1%	107,5%

Ejecución presupuestal consolidada de gastos

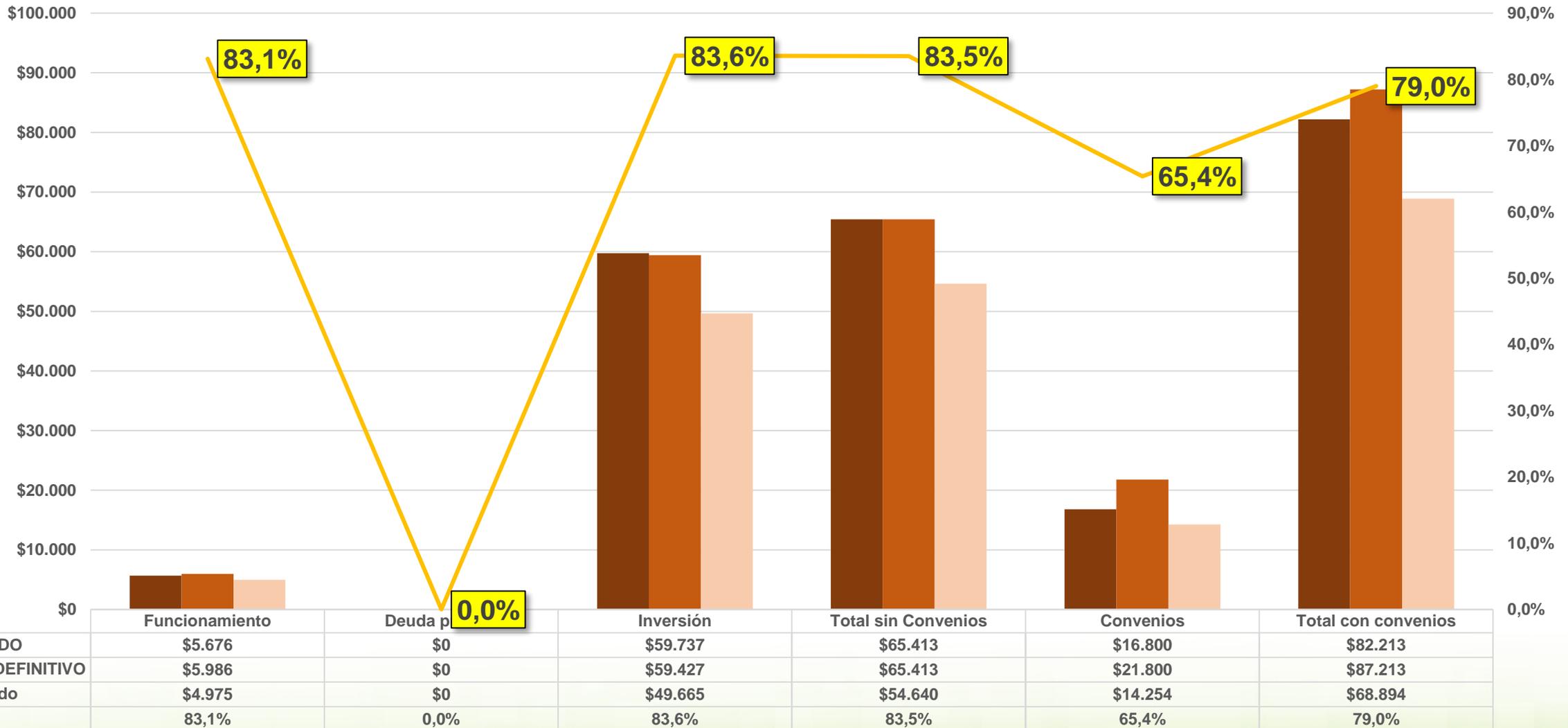
Diciembre 31 de 2019

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Aforado	Adiciones	Traslados		Total ppto		Ejecutado		Disponible	
			Créditos	Contra-crédito	Valor	%	Valor	%	Valor	%
Funcionamiento	\$5.676	\$0	\$310	\$0	\$5.986	6,9%	\$4.975	83,1%	\$1.011	16,9%
Deuda pública	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	0,0%	\$0	0,0%	\$0	0,0%
Inversión	\$59.737	\$0	\$0	-\$310	\$59.427	68,1%	\$49.665	83,6%	\$9.762	16,4%
SUBTOTAL	\$65.413	\$0	\$310	-\$310	\$65.413	75,0%	\$54.640	83,5%	\$10.773	16,5%
Convenios	\$16.800	\$5.000	\$0	\$0	\$21.800	25,0%	\$14.254	65,4%	\$7.546	34,6%
Total	\$82.213	\$5.000	\$310	-\$310	\$87.213	100%	\$68.894	79,0%	\$18.319	21,0%

Ejecución presupuestal consolidada de gastos

Diciembre 31 de 2019



Estados financieros 2019

- ➔ Balance General
 - ▶ Lectura, análisis e interpretación.
- ➔ Estado de Actividad Económica Financiera, Social y Ambiental.
 - ▶ Lectura, análisis e interpretación.

Estados e indicadores financieros

Diciembre 31 de 2019

(Cifras en millones de \$)

BALANCE GENERAL	2018	2019	VARIACIÓN	
			\$	Porcentaje
Activo total	112.248	131.108	18.860	16,8%
Pasivo total	13.407	11.502	-1.905	14,2%
Patrimonio	98.841	119.606	20.765	21,0%
Pasivo corriente no tóxico	7.980	4.647	-3.333	-41,8%
Activo corriente	37.859	42.586	4.727	12,5%
Pasivo corriente	9.435	7.813	-1.622	17,2%
Capital de trabajo	28.424	34.773	6.349	22,3%
ESTADO DE AEFSA	2018	2019	VARIACIÓN	
			\$	Porcentaje
Ingresos	56.517	73.081	16.564	29,3%
Costos	42.386	46.452	4.066	9,6%
Gastos	12.201	12.130	929	7,6%
Ingresos financieros	1.022	1.174	152	14,9%

Indicadores financieros

Diciembre 31 de 2019

INDICADORES FINANCIEROS	2018	2019	Variación	%	Razones financieras refinadas
Razón corriente	4,0%	5,5%	1,4%	35,8%	13,5%
Nivel de endeudamiento	11,9%	8,8%	-3,2%	26,6%	5,2%
Nivel de solidez	8,4%	11,4%	3,0%	36,1%	19,1%
Nivel de propiedad	88,1%	91,2%	3,2%	3,6%	94,8%
Rendimiento del patrimonio	2,0%	11,3%	9,3%	478,0%	
Sistema Dupont	1,7%	10,3%	8,6%	498,8%	
EBITDA	2.181	13.177	10.996 > 504,2%		
Relación Excedentes vs Ingresos	3,4%	18,5%			
Relación Ingresos vs Activo total	50,4%	55,7%			

Logros económico financieros

△ Activo Total

\$ 18.860 millones
2019/2018

△ Ingresos

\$ 16.564 millones
2019/2018

△ Patrimonio

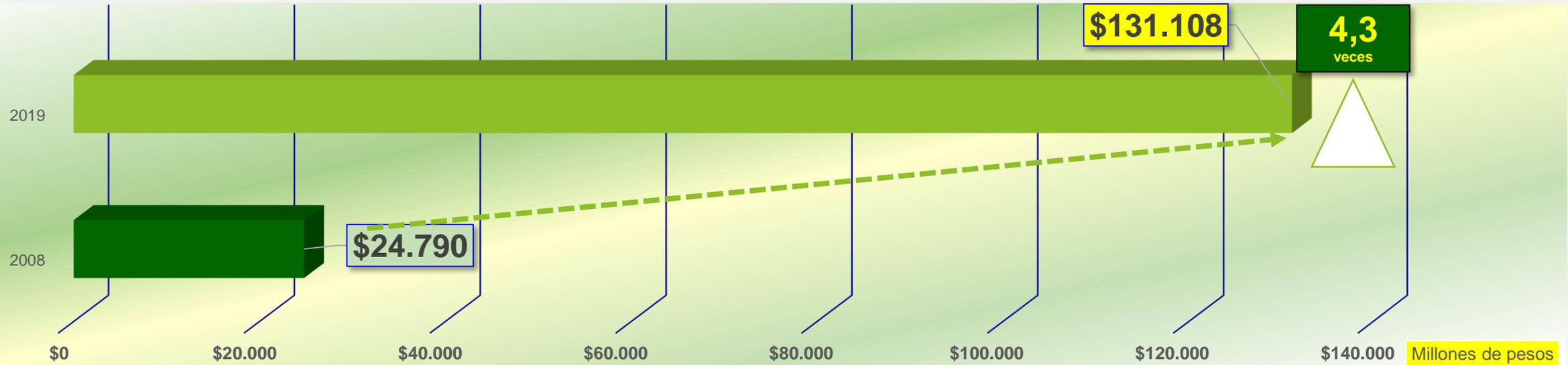
\$ 20.765 millones
2019/2018

Deuda Pública

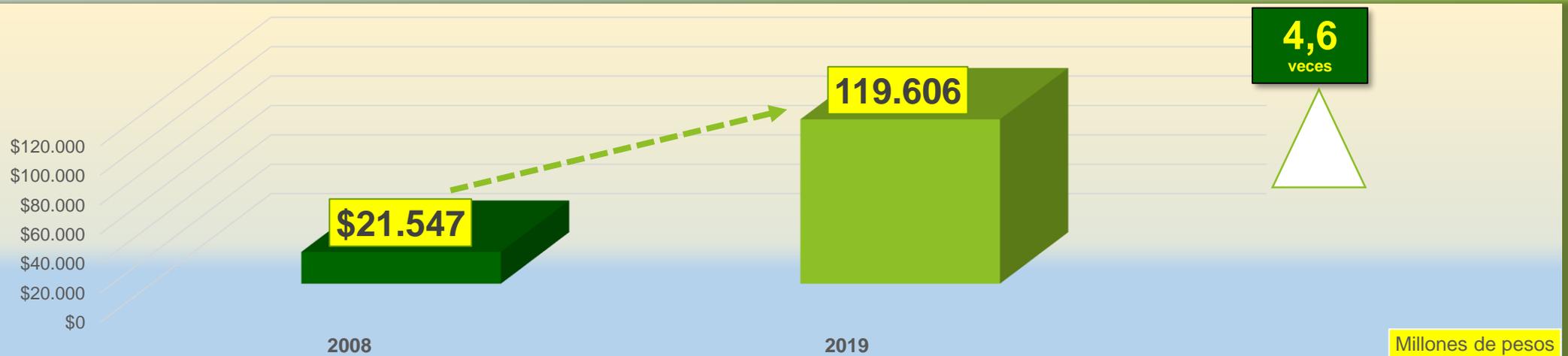
\$ 0,0



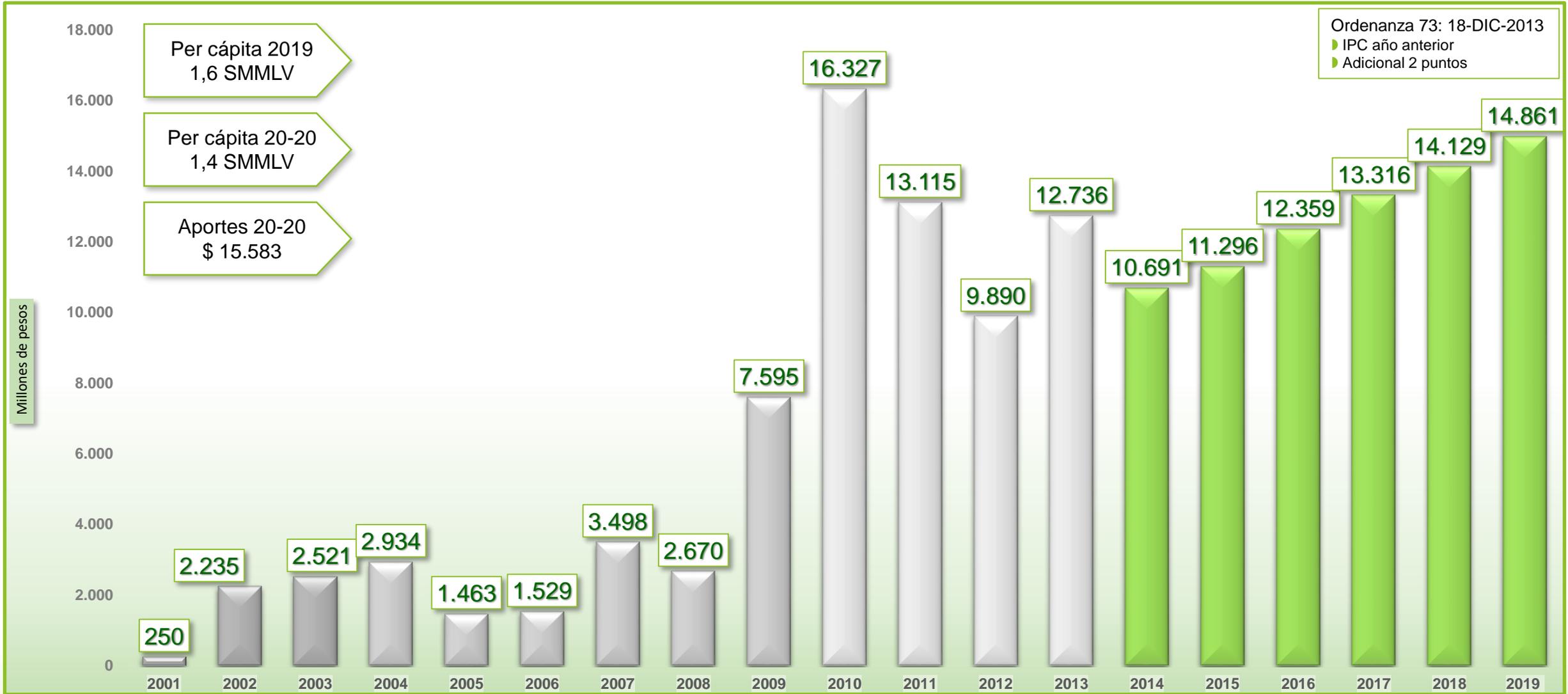
Evolución de los Activos



Evolución del Patrimonio



Aportes del Departamento 2001-2019



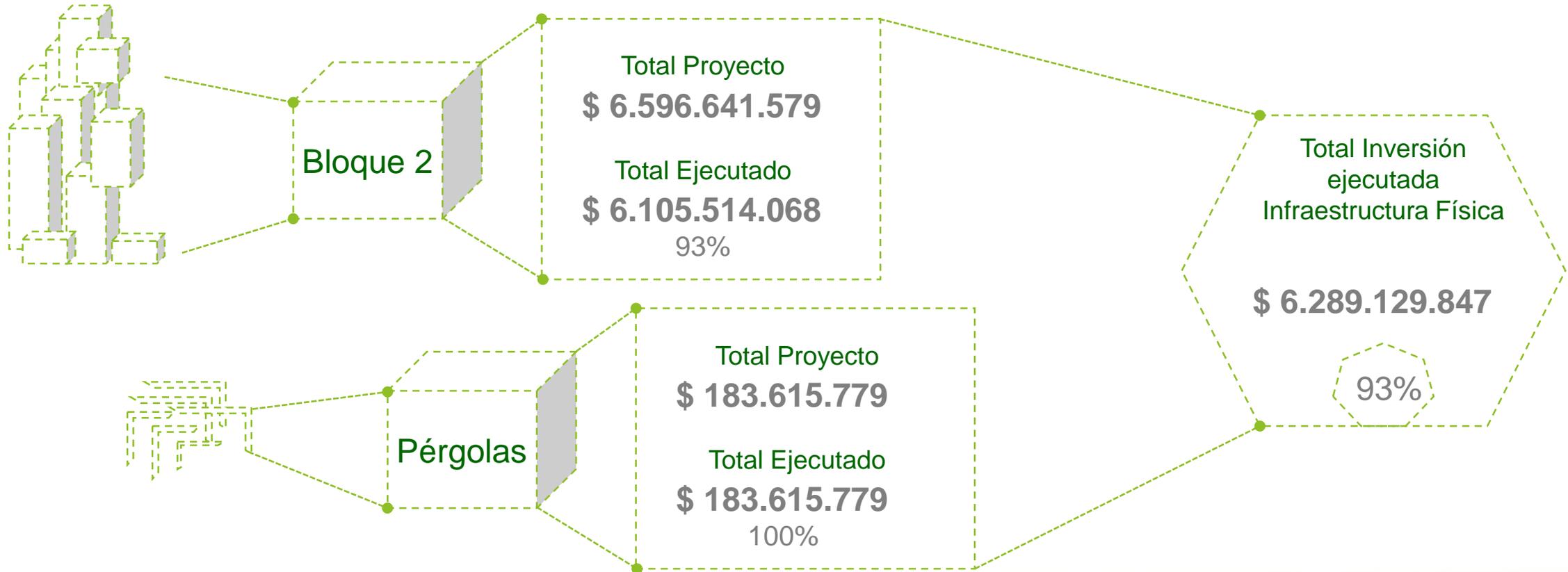
AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Planeación Institucional

Inversión en Infraestructura Física



T
D
E
A

H
O
Y



Cinco pisos: recursos del Depto. de Antioquia y del TdeA para la ubicar oficinas académicas y administrativas.

Bloque 2. Tecnológico

Inversión en Infraestructura Tecnológica



AUDIENCIA PÚBLICA

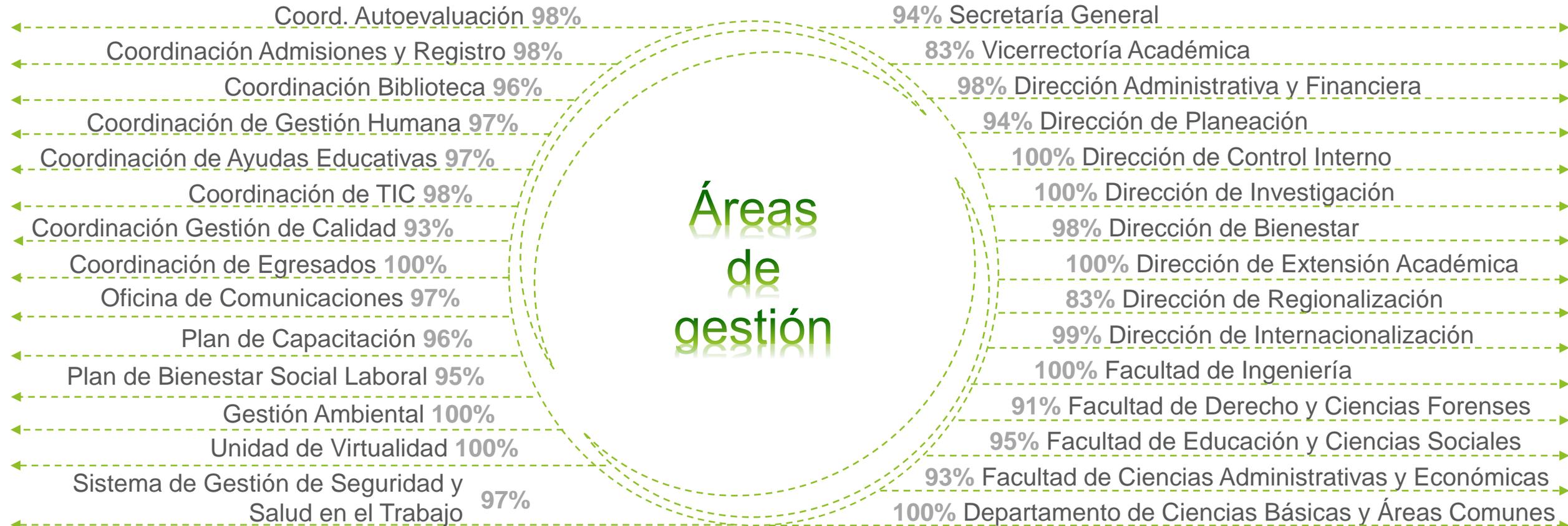
RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

Plan de Desarrollo y Planes de Acción

EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO: 2019 Líneas estratégicas	Porcentaje de ejecución
L1 Apuesta por la calidad y la excelencia	93,97%
L2 Fomento y desarrollo de la investigación e innovación.	100,00%
L3 Internacionalización e interacción con los agentes sociales y comunitarios	99,12%
L4 Bienestar y desarrollo humano	98,9%
L5 Administración y gestión al servicio de la academia	96,73%
Porcentaje total de cumplimiento Plan de Desarrollo	97,74%

Porcentaje ejecución Plan de Acción 2019



Porcentaje de cumplimiento promedio

96,2%

Total Contratos

- ↳ Menor cuantía
- ↳ Otras modalidades



Ejecutado

\$13.877.726.635

Adjudicado

\$13.332.270.629

AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS

VIGENCIA 2019

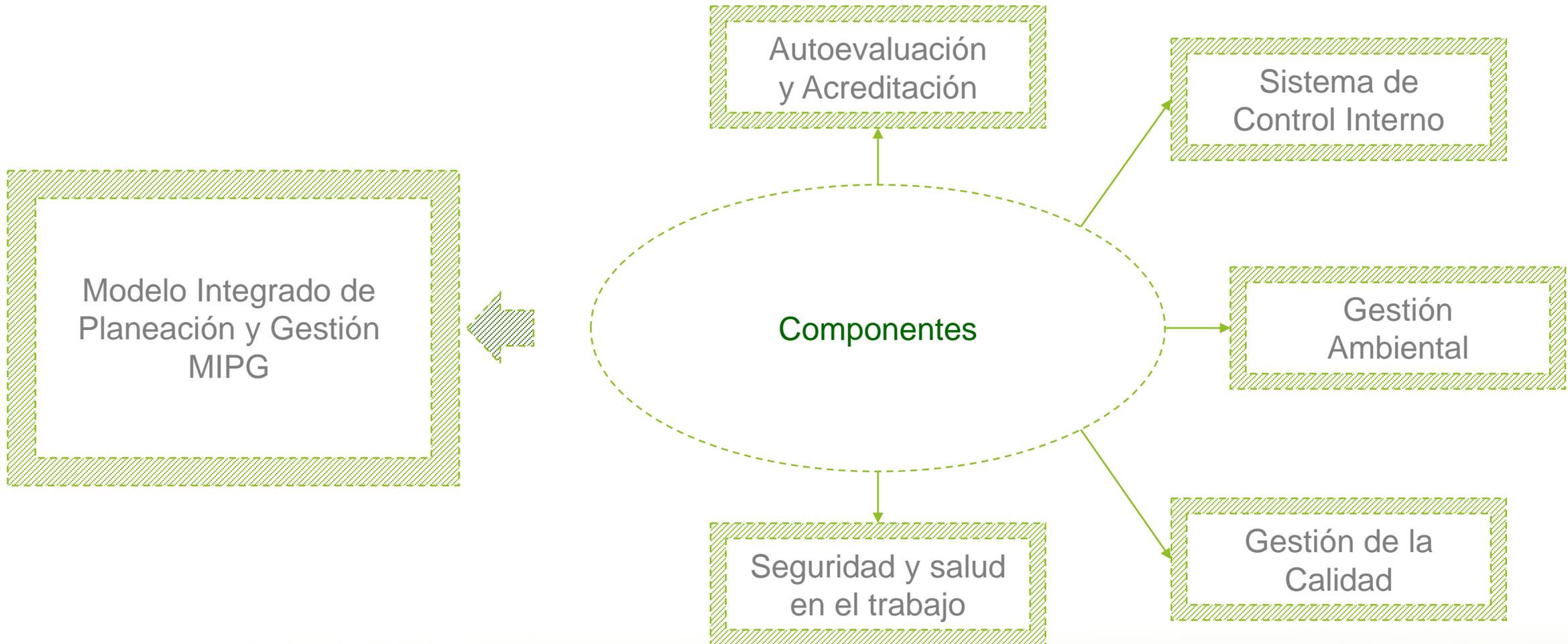
Aseguramiento de la calidad

Sistema Integrado de Gestión de la Calidad

Modelo de operación por procesos



Sistema Integrado de Gestión de la Calidad Componentes



Cumplimiento de los objetivos de calidad

Objetivos de Calidad	% Dic/2019
Mantener procesos eficaces y efectivos en la autoevaluación de la calidad institucional y de programas académicos.	97,7
Lograr altos niveles de satisfacción con la comunidad educativa y el cumplimiento de requisitos en los procesos educativos y de apoyo académico.	95,0
Obtener altos índices de cumplimiento a los requisitos legales y reglamentarios aplicables.	86,7
Mejorar continuamente la eficiencia, eficacia y efectividad de los procesos y del Sistema Integrado de Gestión.	90,4
Desarrollar estrategias efectivas para la proyección internacional del conocimiento.	96,9
Diseñar y desarrollar planes operativos que garanticen ambientes físicos sanos y seguros para el cumplimiento de las funciones esenciales.	98,5
Cualificar de manera periódica a los docentes y demás servidores públicos de la entidad, para el logro de los objetivos institucionales.	95,2
Implementar estrategias desde el enfoque de procesos de la entidad, de forma tal que permitan mantener los niveles de la acreditación de alta calidad y el logro de los objetivos institucionales.	92,8
Total	94,0%

Auditoría de la Contraloría General de Antioquia vigencia 2018

Con base en el concepto favorable sobre la gestión de las áreas, procesos o actividades auditadas y la opinión sobre los estados contables consolidados, la Contraloría General de Antioquia **FENECE** la cuenta del Tecnológico de Antioquia - Institución Universitaria por la vigencia fiscal correspondiente al año 2018.

La Contraloría General de Antioquia, como resultado de la auditoría, conceptúa que la gestión fiscal es **FAVORABLE**, como consecuencia de los siguientes hechos y debido a la calificación de **97.6** resultante de ponderar los aspectos que se relacionan a continuación:

MATRIZ DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN FISCAL 2018

Control de Gestión

Control de Gestión

Gestión de Resultados

Control Financiero

Control Financiero

Estados Contables **Sin salvedades**

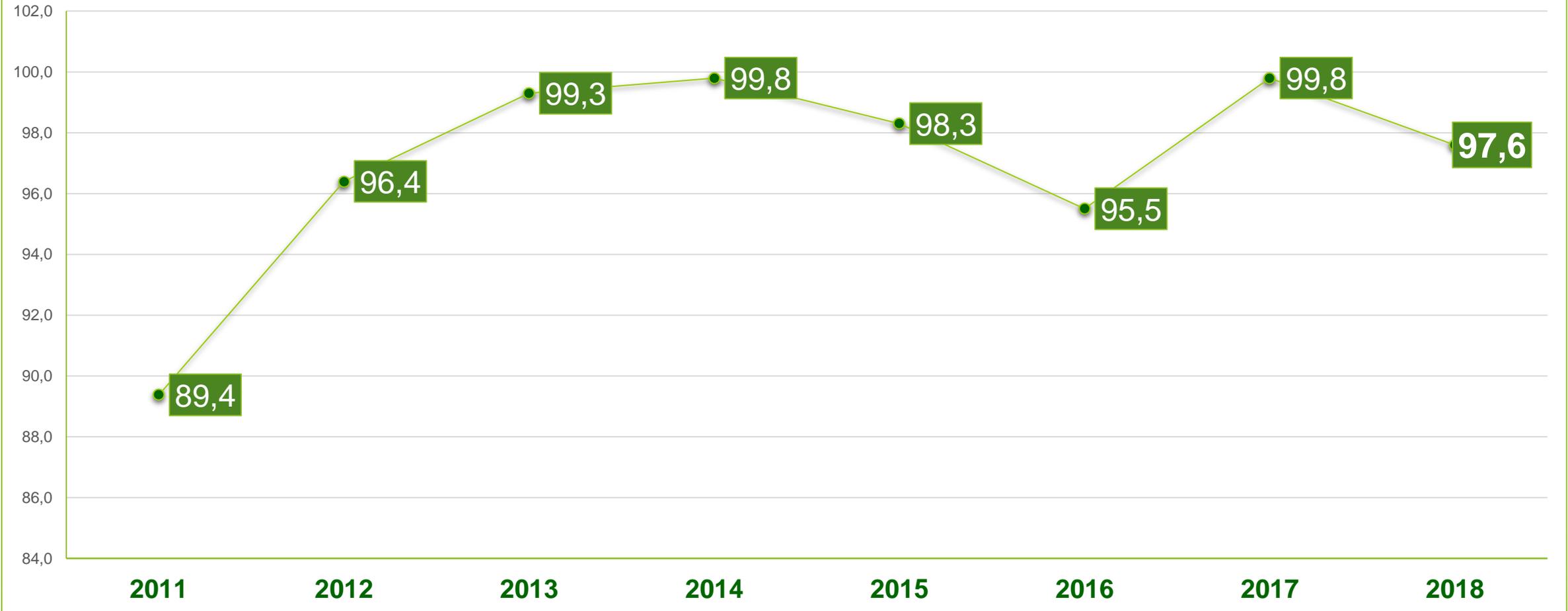
Situación financiera **Limpia**

Calificación Total

97.6

Comportamiento histórico Auditorías de la Contraloría General de Antioquia

Comportamiento histórico
Auditorías Contraloría General de Antioquia



Comportamiento histórico

Auditorías de la Contraloría General de Antioquia

CONCEPTO	VIGENCIA AUDITADA							
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Concepto de Gestión	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable
Concepto Fenecimiento	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece
Resultados ponderados	89.38	96.4	99.3	99.8	98.27	97.55	99.8	97.6
NÚMERO DE HALLAZGOS								
Administrativos	4	3	0	0	1	1	0	0
Fiscales	0	0	0	0	0	0	0	0
Disciplinarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Penales	0	0	0	0	0	0	0	0

Fomento cultura de la calidad

- ▶ Publicación boletines electrónicos (español-inglés)
- ▶ Emisión programas radiales
- ▶ Campañas de medios Reacreditación
- ▶ Percepción favorable apropiación de la cultura de la calidad-estudiantes: 80,5%

Sistema de Atención al Ciudadano

- ▶ Adecuación Punto TdeA, para atención al ciudadano.
- ▶ Presentación propuesta Sistema Atención al Ciudadano
- ▶ Autodiagnóstico atención al ciudadano MIPG

Mejoramiento medios de comunicación

- Actualización informativa a través de medios de comunicación impresos y digitales y redes sociales.
- Emisión emisora, Apuntes del Rector, Periódico y Revista Institucional.
- Diseño nueva plantilla web y 10 nuevos micrositos.
- Redes sociales: Facebook: 33.412 seguidores, Instagram: 10.500 seguidores, Youtube: 1.690 seguidores, Twitter: 4.038 seguidores.
- Chat en línea
- Reestructuración política de gestión de medios digitales
- Actualización de la 'app' del TdeA

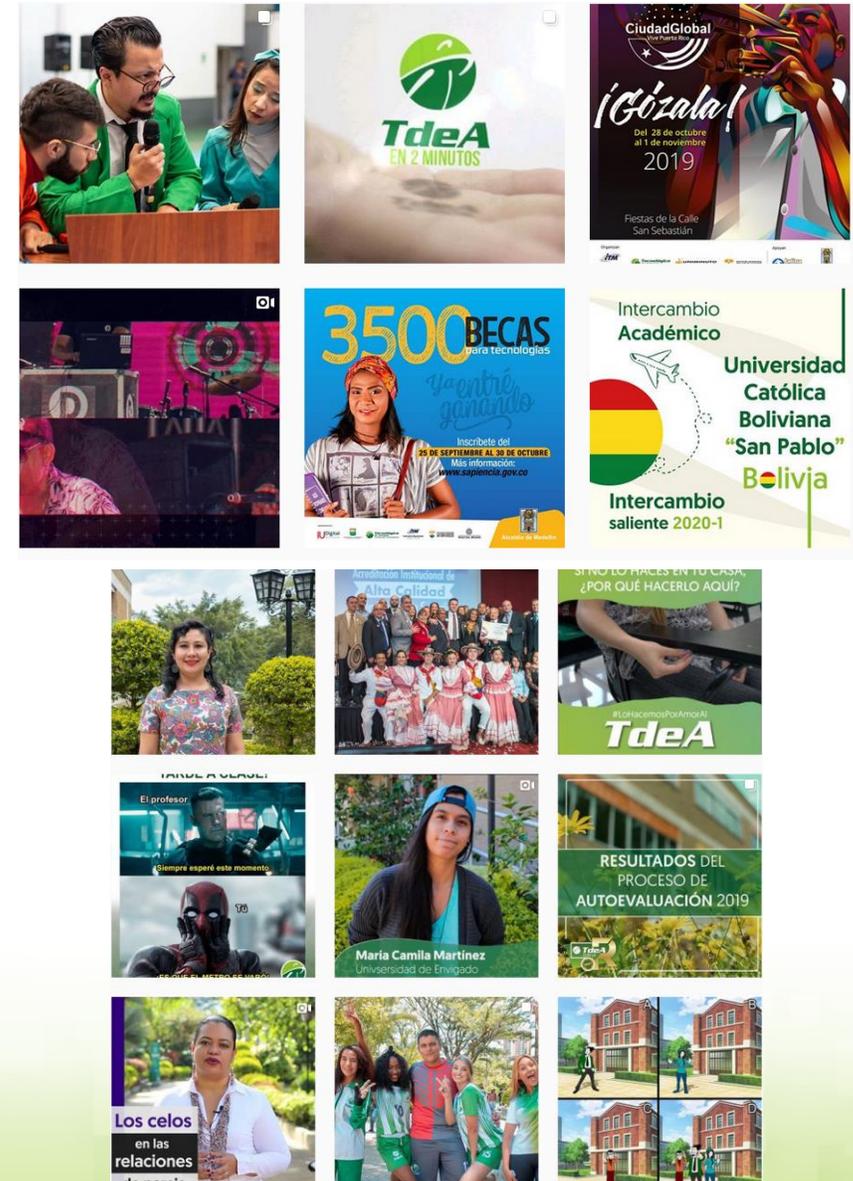
Mercadeo y posicionamiento

- Inversión campañas promoción e Inscripciones.
- Apoyo eventos institucionales y Bienestar Social Laboral.
- Emisión campañas internacionalización, extensión, gestión ambiental, Lo mejor del TdeA, Bienestar, Propiedad Intelectual.
- Alianzas de acceso a la educación superior: Sapiencia, CUEE 2.0

Producción de contenidos audiovisuales

Producción 2019	Tipo de pieza
SEMESTRE 1 enero – junio 250 productos	Informativos, diplomados, internacionalización, promos, módulos disciplinares, tutoriales, especiales
SEMESTRE 2 julio – dic 262 productos	
Total año 2019	512

Programas TdeA Radio 2019	
Programa	Emitidos
DeVos a Voz	6
Hay Química Entre Nosotros	10
Voces institucionales	25
InternacionalizaT	21
Underground Club	13
Marketing Stereo	4
De las manos al corazón	32
Otros mundos en Antioquia	7
Café con Bits	24
Art Town	11
Violeta y las mariposas	12
Total Programas	165



EL TECNOLÓGICO DE ANTIOQUIA ALCANZÓ LA ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD

Resolución 16890 del 22 de agosto de 2016
Vigencia 4 años



Lorenzo Portocarrero Sierra © Rector



MINEDUCACIÓN

TODOS POR UN
NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

Ministerio de Educación Nacional
República de Colombia

Otorga la
Acreditación Institucional de Alta Calidad
de la Educación Superior

a la:

**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
TECNOLÓGICO DE ANTIOQUIA**

En la ciudad de Medellín por el término de cuatro (4) años
mediante resolución número 16890 del 22 de agosto de 2016

Bogotá, D.C.

GINA PARODY

GINA PARODY D'ECHEDONA
Ministra de Educación Nacional

Servicios institucionales proyectados a 2020

Concepto	Tipo de servicio	Horario
Servicios, médicos, odontológicos y psicología	Médico y enfermería	Lunes a Viernes 07:00 - 21:00 Sábado 07:00 - 15:00
	Psicología y odontología	Lunes a Viernes 07:00 - 20:00 Sábado 07:00 - 15:00
Cafetería	Servicio de cafetería	Lunes a Viernes 06:00 - 21:00 Sábado 06:00 - 16:00
Fotocopias	Servicio de fotocopiado	Lunes a Viernes 06:00 - 21:00 Sábado 06:00 - 16:00
Cultura y deporte	Escenarios deportivos y cultura	Lunes a Viernes 06:00 - 20:00 Sábado 06:00 - 15:00
	Servicio de biblioteca	Lunes a Viernes 07:00 - 21:00 Sábado 07:00 - 15:00
Biblioteca	Renovación virtual préstamos de libros	Durante el semestre académico
	Ingreso con su bolso de manera responsable	Durante el semestre académico
Tesorería	Pagos de forma virtual	Durante el año
Admisiones y Registro, SAC	Atención a estudiantes	Lunes a Viernes 07:00 - 20:00 Sábado 08:00 - 12:00
Apoyo académico horario normal	Atención a estudiantes	Lunes a Viernes 07:00 - 17:00
Apoyo académico horario extendido	Atención a estudiantes	Lunes a Viernes 17:30 - 20:00 Sábados 8:00 - 12:00



Alivios económicos y proyectos estudiantiles 2020-1

CONCEPTO	COSTOS		
	2019	2020	Variación
Cita odontológica	\$ 5.000	\$ 5.000	\$ 0
Citología	\$ 3.000	\$ 3.000	\$ 0
No asistencia a citas	\$ 4.000	\$ 4.000	\$ 0
Entrega extemporánea de libros	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 0
Validación por suficiencia o clasificación de un idioma extranjero	\$ 155.000	\$ 125.000	-\$ 30.000
Certificado de calificaciones	\$ 11.000	\$ 0	-\$ 11.000
Certificado de estudio	\$ 5.000	\$ 0	-\$ 5.000
Inscripción para estudios de pregrado	\$ 12.000	\$ 12.000	\$ 0
Copia microcurrículo	\$ 3.000	\$ 0	-\$ 3.000
Reposición de carne institucional	\$ 17.000	\$ 12.000	-\$ 5.000

COMPLEMENTOS ADICIONALES	
CONCEPTO	COSTOS
Complementos adicionales 2020-1	\$ 200.000.000
Complementos adicionales 2020-2	\$ 200.000.000



Logros institucionales

⇒ Inclusión: 97,7% estratos 1, 2, 3 en 2019-2

⇒ Fortalecimiento proceso de bilingüismo

▶ Centro de Idiomas Apolo 11

⇒ Acompañamiento al Departamento de Antioquia

▶ Proyectos, Convenios y IU Digital

⇒ Promoción y estabilidad del Talento Humano

⇒ Grupos y docentes clasificados en Colciencias 12-59

⇒ Acreditación de programas en alta calidad

⇒ Clima organizacional de armonía

⇒ Normalidad académica

⇒ Pruebas Saber TyT por encima del promedio nacional

⇒ Biblioteca con las mejores bases de datos

⇒ Pulcritud y prudencia en el manejo financiero

⇒ Recursos del exterior

⇒ Incremento de los activos en 11 años

⇒ Transparencia en la contratación

⇒ Resultados positivos Contraloría General de Antioquia

⇒ El TdeA, ejemplo por los órganos de control



Logros institucionales

- ⇒ Incremento de planta docente con doctorado – Incremento de incentivos docentes
- ⇒ Crecimiento Infraestructura física:
 - ▶ Bloque 13 (3.000 m²) - terminado con una inversión total de \$6.354.006.003
 - ▶ Bloque 2 (2.600 m²) - en construcción con una inversión de \$ 6.596.641.579
- ⇒ Política de Movilidad - Internacionalización
- ⇒ Representación Consejo Nacional de Educación superior —CESU—
- ⇒ Representación en la Junta Directiva del Icetex y de ACIET
- ⇒ 5 integrantes (profesores y directivos) de las salas de CONACES

- ⇒ Responsabilidad Social Universitaria:
 - ↳ Apoyo deportes, cultura, salud, beneficios estudiantiles.
- ⇒ Sostenibilidad situación financiera y presupuestal
- ⇒ Docentes pares académicos
- ⇒ Director de Investigación – Coordinador Sala Conaces TIC
- ⇒ Fortalecimiento de la Investigación, Extensión e Internacionalización.
- ⇒ Prospectiva de la Reacreditación Institucional

Hechos de Calidad

I
m
p
a
c
t
o
s



Ruta de la Calidad

P
r
o
y
e
c
t
o
s



LA REACREDITACIÓN INSTITUCIONAL ¡EN LA RUTA DE LA CALIDAD PERMANENTE!



La acreditación implica la responsabilidad de mejoras continuas, superación de nuevos retos y la perspectiva de una educación superior de calidad sostenible.

Lorenzo Portocarrero Sierra