



**Tecnológico**  
**de Antioquia**  
*Institución Universitaria*



# UNA DÉCADA DE GESTIÓN

## 2008 - 2018

**Lorenzo Portocarrero Sierra**  
Rector

## UNA DÉCADA DE GESTIÓN 2008 - 2018

### Rector

Lorenzo Portocarrero Sierra

### Edición

Oficina de Comunicaciones

### Diseño y diagramación

Ana Isabel Pino Patiño

### Ilustración portada

Render Edificio Tecnológico  
Imagen de referencia

Este documento recopila los aportes de los directores, coordinadores y líderes de procesos académicos y administrativos. Se puede reproducir citando la respectiva fuente.

[www.tdea.edu.co](http://www.tdea.edu.co)

Medellín, febrero de 2019.

## Consejo Directivo

### Luis Pérez Gutiérrez

Gobernador de Antioquia

### Néstor David Restrepo Bonnett

Delegado del Gobernador de Antioquia

### María Victoria Mejía Orozco

Representante del Presidente de la República

### Andrea Catalina Figueroa Rodríguez

Representante de la Ministra de Educación Nacional

### Jorge Mario Uribe Vélez

Representante del Sector Productivo

### Libardo Álvarez Lopera

Representante de los Ex - Rectores

### Elimeleth Asprilla Mosquera

Representante de las Directivas Académicas

### José María Gutiérrez Londoño

Representante de los Profesores

### Rafael Andrés Otálvaro Sánchez

Representante de los Egresados

### Mauricio Urrego Álvarez

Representante de los Estudiantes

### Lorenzo Portocarrero Sierra

Rector

### Leonardo García Botero

Secretario General

## Consejo Académico

### Lorenzo Portocarrero Sierra

Rector

### Elimeleth Asprilla Mosquera

Vicerrector Académico

### José Albán Londoño Arias

Decano Facultad de Ciencias  
Administrativas y Económicas

### Darío Enrique Soto Durán

Decano Facultad de Ingeniería

### Luz Elena Mira Olano

Decana (e) Facultad de Educación  
y Ciencias Sociales

### Luz Elena Mira Olano

Decana Facultad de Derecho y  
Ciencias Forenses

### Luz Miryam Gómez Piñeres

Representante de los Docentes

### Mildred Tatiana Cartagena

Representante de los Estudiantes

### Fabio Alberto Vargas Agudelo

Director de Investigación

### Leonardo García Botero

Secretario General

## Comité Rectoral

### Lorenzo Portocarrero Sierra

Rector

### Leonardo García Botero

Secretario General

### Elimeleth Asprilla Mosquera

Vicerrector Académico

### Beatriz Eugenia Muñoz Caicedo

Directora Administrativa y Financiera

### Julio César Contreras Velásquez

Director de Planeación

### Daryeny Parada Giraldo

Directora de Extensión

### Fabio Alberto Vargas Agudelo

Director de Investigación

### Carolina Franco Arroyave

Directora de Internacionalización

### Víctor Manuel Arbeláez Palacio

Director de Regionalización

### Jasson Alberto De La Rosa Isaza

Director de Control Interno

La historia, el desarrollo y el crecimiento de la Institución se cimienta en el tesón de los integrantes de la comunidad educativa. Perenne gratitud a los exrectores, quienes consolidaron este gran proyecto colectivo al servicio de la educación superior: Olga Osorio de Cuervo, Libardo Álvarez Lopera, Humberto Saldarriaga Carmona (q. e. p. d.) y Luz Mariela Sorza Zapata.

# CONTENIDO

Presentación .....	5
Una década de gestión .....	8
Planeación estratégica .....	10
Desarrollo Académico .....	11
Programas Académicos .....	12
Cobertura Académica.....	13
Estudiantes por facultad 2018 .....	14
Presencia en regiones .....	15
Egresados .....	16
Programas acreditados .....	17
Ruta de la calidad .....	18
Investigación .....	20
Investigación 2018 .....	21
Extensión académica .....	22
Internacionalización .....	23

Bienestar.....	27
Recursos educativos.....	30
Desarrollo físico y tecnológico.....	31
Desarrollo académico.....	35
Desarrollo organizacional.....	36
Inversión en capacitación.....	37
Incentivos para profesores 2018.....	38
Gestión administrativa 2018.....	39
Situación Financiera 2018.....	40
Situación Financiera.....	41
Transparencia.....	44
Grandes impactos.....	45

## PRESENTACIÓN



"La acreditación implica la responsabilidad de mejoras continuas, la superación de nuevos retos y la prospectiva de una educación superior de calidad sostenible".

*Lorenzo Portocarrero Sierra*

**“Una década de gestión 2008 – 2018”**, resume indicadores y los principales logros alcanzados durante estos períodos. Más que una exposición de procesos académicos y administrativos, ilustrados con gráficas, tablas, cifras o breves descripciones, compilados de los balances institucionales, las propias áreas de gestión y los sistemas de información del Ministerio de Educación Nacional, el presente documento tiene como objetivo presentar una retrospectiva, desarrollo y crecimiento del Tecnológico de Antioquia – Institución Universitaria en los últimos diez años, que considero como positivos, acordes con la misión, visión, principios y valores corporativos.

No puede haber momento más gratificante en la vida que reconocer el verdadero valor de la amistad y expresar a quienes nos acompañaron en este decenio, por su generosidad, nobleza y permanente apoyo: infinitas gracias. Es motivo de orgullo contar con tanta hermandad, evidenciada en los estudiantes, docentes, egresados y administrativos, comunidad que inspira confianza y excelsos dones de compromiso y responsabilidad.

Los resultados estimulan la tarea de la educación superior como una de las nobles actividades humanas, por contribuir al desarrollo de la sociedad y hacer de cada individuo una persona en plenitud de derechos y deberes.

Esta casa de estudios superiores está abierta al mundo, se nutre de la academia, la inclusión y la equidad; crece y se consolida; cuya misión es la de formar personas comprometidas con el progreso del departamento y del país.

El TdeA avanza en los procesos académicos, sostenibilidad financiera y ambiental, proyectos de infraestructura física y tecnológica, buenas prácticas de gobierno corporativo y gerencia organizacional eficiente y transparente, acreditación de programas de alta calidad, gestión de registros calificados de nuevos programas y la renovación de otros, incremento de la planta docente de tiempo completo y alta formación de la misma, clasificación y avances de los grupos de investigación, internacionalización y una nutrida dinámica en cultura, deportes, salud, promoción socioeconómica y responsabilidad social universitaria.

Por todo ello, el 22 de agosto de 2016, el Tecnológico de Antioquia ingresó al selecto grupo de las instituciones de educación superior con Acreditación de Alta Calidad en Colombia, conferida por el Ministerio de Educación Nacional, mediante la Resolución 16890, constituyéndose en la primera institución universitaria pública del orden departamental en lograr este reconocimiento en Colombia. Desde tan memorable fecha, “bateamos en las grandes ligas de la academia en el mundo” y seguimos por la ruta de la calidad, a partir de los procesos de autoevaluación con fines de reacreditación institucional.

Con alcances de tales dimensiones quedan plasmados muchos de los sueños de ilustres antecesores, así como de quienes se han esmerado por el engrandecimiento del TdeA, que ven en la educación superior de calidad el hilo conductor para la proyección de las personas y familias que tanto la necesitan, como la luz del camino que deben trasegar para el brillo de su pacífico y justo bienestar.

## REFERENTES HISTÓRICOS

“Para estar a la vanguardia de los grandes cambios del entorno regional, nacional y mundial, es imperativo que la Institución cuente con procesos de calidad transversales al desarrollo de su objeto social, con modelos académicos flexibles e innovadores que respondan a los requerimientos de los retos actuales”.

*Propuesta de gestión Educación sin fronteras. Acto de posesión.  
Lorenzo Portocarrero Sierra. 12 de noviembre de 2008.*

### Retrospectiva, crecimiento y alta calidad

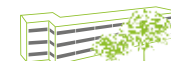
**2008**

25 años  
de vida académica

**2018**

35 años  
de vida académica

- La vida académica está ligada al Instituto Central Femenino, el cual fue creado por la Ordenanza 37 de **1935**.
- El 14 de marzo de **1983** se da inicio a las actividades académicas en programas de educación superior: Tecnologías en Educación Especial, Preescolar y Básica Primaria, en las modalidades presencial y a distancia.
- Mediante Ordenanza 56 del 14 de diciembre de **1989** se modifica el nombre de Instituto Central Femenino por el de Tecnológico de Antioquia.
- En **1999**, se inician actividades en el actual campus universitario de Robledo.





## REFERENTES HISTÓRICOS

- Cambio de carácter académico de Institución Tecnológica a Institución Universitaria. Resolución 3612 del 4 de julio de **2006** del MEN.
- Acreditación del primer programa de alta calidad: Licenciatura en Educación Preescolar. Resolución 810 del 19 de diciembre de **2006** del MEN.
- En el marco de los 25 años de actividades académicas, el 14 de marzo de **2008**, se recibió la certificación de Gestión de Calidad ICONTEC NTCGP 1000:2004 - 9001:2000.
- Aprobación de la primera Maestría en Educación. Resolución 7198 del 27 de junio de **2012**.
- El 14 de marzo de **2013**, el TdeA conmemoró 30 años de vida académica.
- Acreditación Institucional de Alta Calidad, el 22 de agosto de **2016**.
- En **2018**, el TdeA cumple 35 años de actividades académicas.





## MISIÓN

Formar personas comprometidas con el desarrollo del departamento y del país, en los niveles de formación técnica profesional, tecnológica, profesional universitario y de formación avanzada, desde un Proyecto Educativo Institucional que potencializa la construcción de conocimiento, fomenta el espíritu humanista, crítico e investigativo, la responsabilidad social y el desarrollo sostenible.



## VISIÓN

Para el año 2024, El Tecnológico de Antioquia se identificará como una Institución Universitaria, líder en el orden departamental, competitiva en el ámbito nacional, con proyección internacional, reconocida por la excelencia académica y la calidad humana de sus integrantes, para responder con eficiencia, eficacia, pertinencia y compromiso social a los requerimientos y necesidades de la sociedad y, en particular, de las distintas regiones del departamento de Antioquia.



## PRINCIPIOS

- Ciencia
- Virtud
- Libertad



## VALORES

- Autonomía
- Equidad
- Excelencia
- Respeto
- Solidaridad
- Calidad
- Ética
- Integridad
- Responsabilidad
- Transparencia

## GESTIÓN RECTORAL Lorenzo Portocarrero Sierra



[2008 – 2012]



[2012 – 2016]



[2016 – 2020]

### Planes de Desarrollo

Tecnología Modelo de Desarrollo

2007 - 2010

Educación sin fronteras

2011 - 2015

TdeA, educación con calidad

2016 - 2020

### Plan Decenal

DECENIO PARA GRANDES CAMBIOS

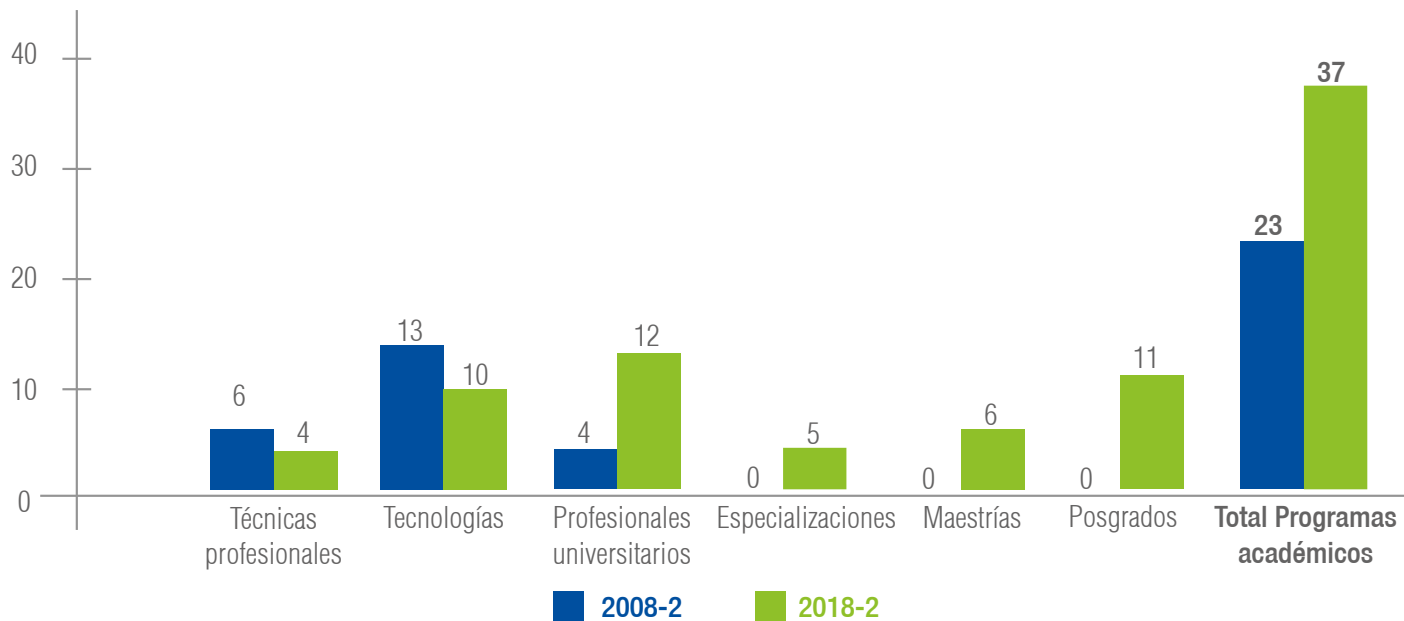
2016-2025

Visión Mega 2035

Retos del TdeA en la construcción de su norte institucional

# 62%

Crecimiento de programas académicos  
2008-2 vs. 2018-2



Fuente: Sistema Nacional de Información para la Educación Superior —SNIES—. Fecha de consulta: 18 de diciembre de 2018.

# PROGRAMAS ACADÉMICOS

## PREGRADOS: 26

### TÉCNICAS PROFESIONALES

- Procesos de Comercio Exterior y Logística
- Procesos Financieros
- Sistemas
- Tanatopraxia

### TECNOLOGÍAS

- Agroambiental
- Sistemas
- Gestión de Comercio Exterior y Logística
- Gestión Comercial
- Gestión Financiera
- Investigación Judicial
- Histocitotecnología
- Gestión Informática
- Diseño y Desarrollo Web
- Gestión de Servicios Públicos Domiciliarios

### PROFESIONALES UNIVERSITARIOS

- Derecho
- Ingeniería Ambiental
- Ingeniería en Software
- Contaduría Pública
- Negocios Internacionales
- Administración Comercial
- Administración Financiera
- Profesional en Criminalística
- Licenciatura en Educación Infantil
- Licenciatura en Literatura y Lengua Castellana
- Trabajo Social
- Psicología

## POSGRADOS: 11

### ESPECIALIZACIONES

- Seguridad de la Información
- Especialización en Prevención y Atención de Desastres Naturales
- Tratamiento, Valoración y Gestión de Residuos Sólidos
- Logística y Distribución Física Internacional
- Derecho Internacional Humanitario [Medellín y Cartagena]

### MAESTRÍAS

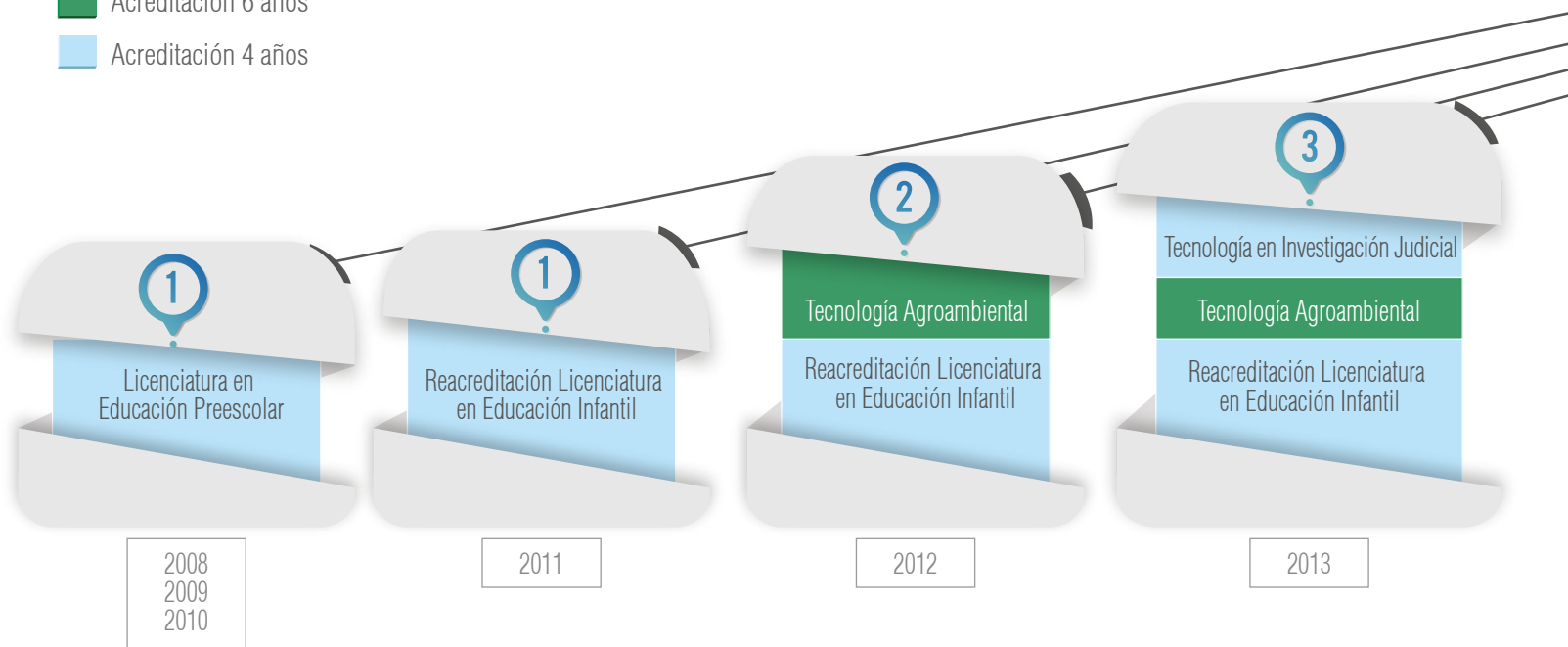
- Educación [Medellín y Cali]
- Gestión de Tecnologías de la Información [Medellín y Cali]
- Gestión del Riesgo y Medio Ambiente
- Ciencias Forenses y Criminalística
- Gerencia Financiera
- Gerencia de Mercadeo

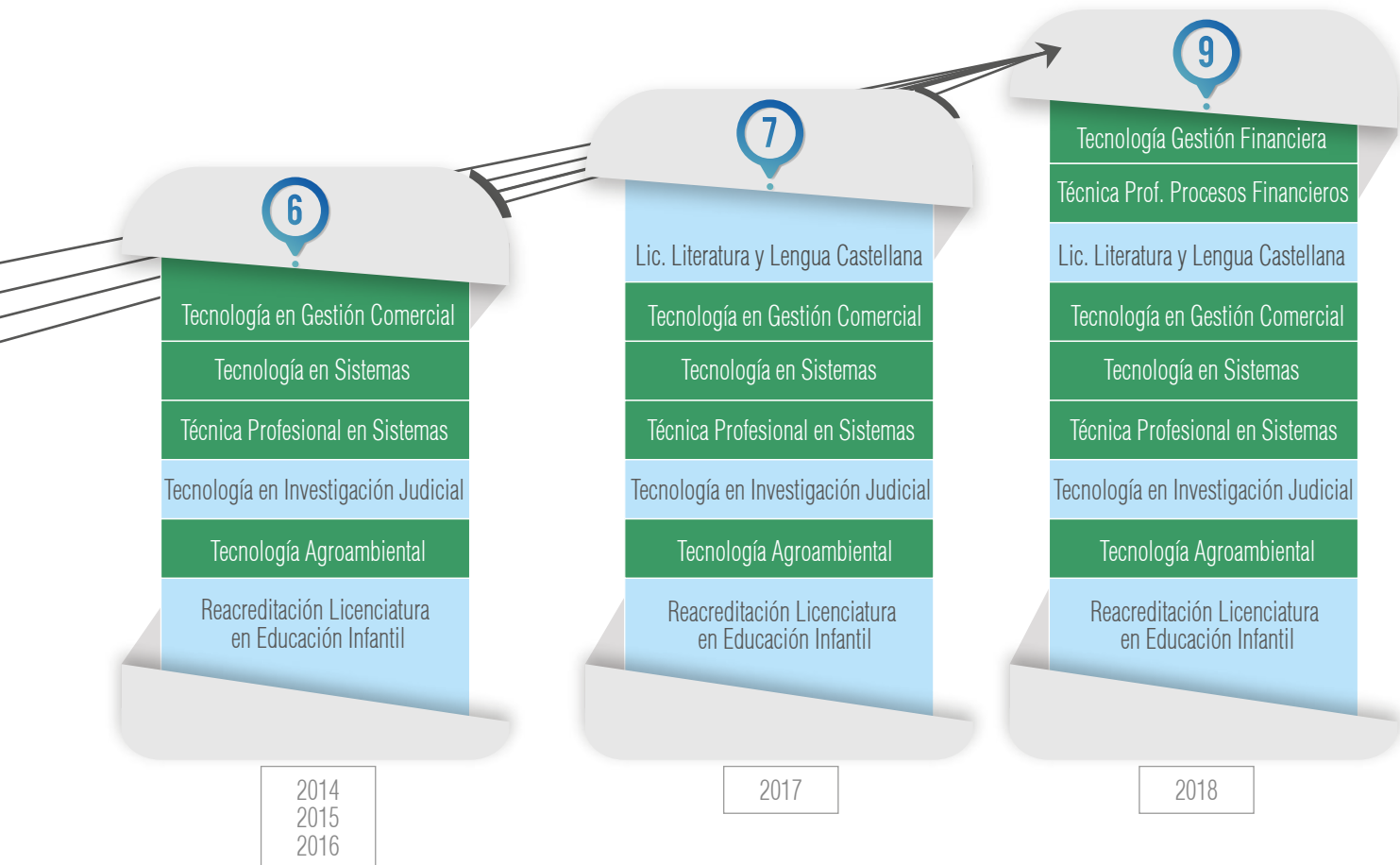
Fuente: SNIES  
Programas académicos 2018/2

## PROGRAMAS ACREDITADOS

■ Acreditación 6 años

■ Acreditación 4 años





# 35%

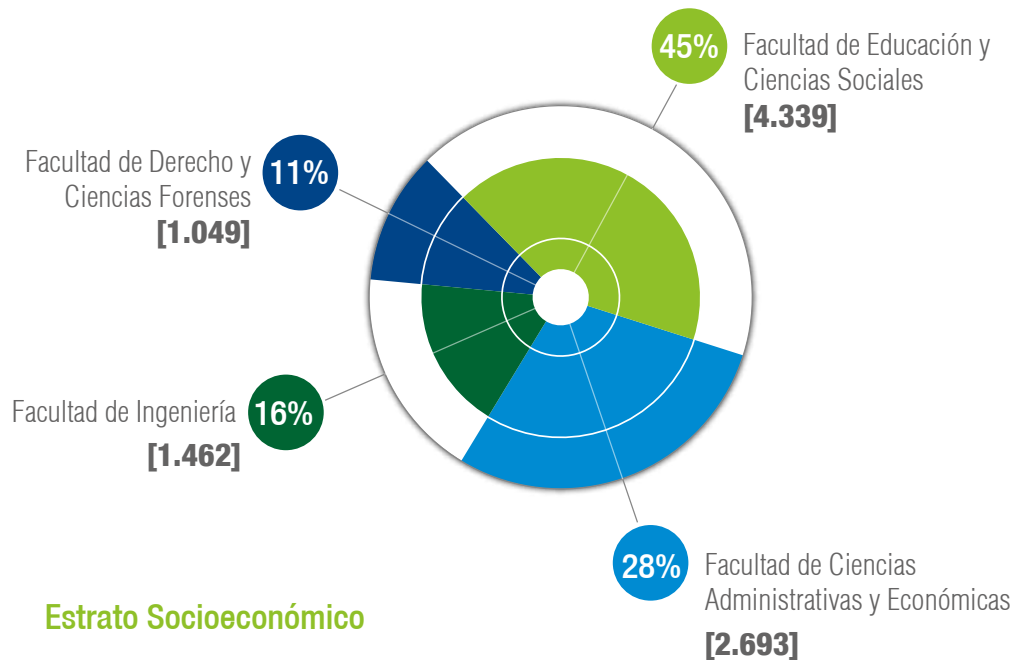
Crecimiento de estudiantes  
2008-2 vs. 2018-2



Fuente: SNIES



## ESTUDIANTES 2018-2



### Estrato Socioeconómico

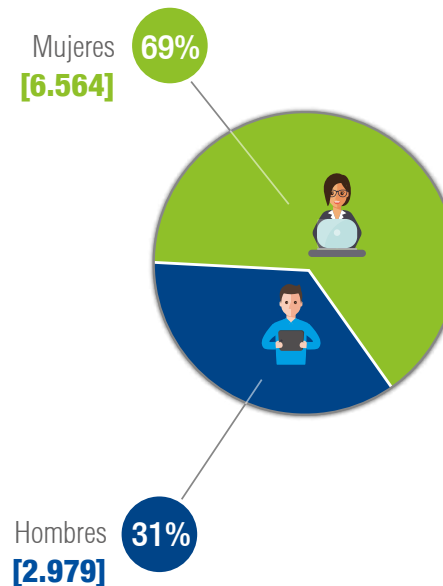
Estratos 1, 2 y 3: **9.292** estudiantes

Estratos 4, 5 y 6: **251** estudiantes

Fuente: SNIES

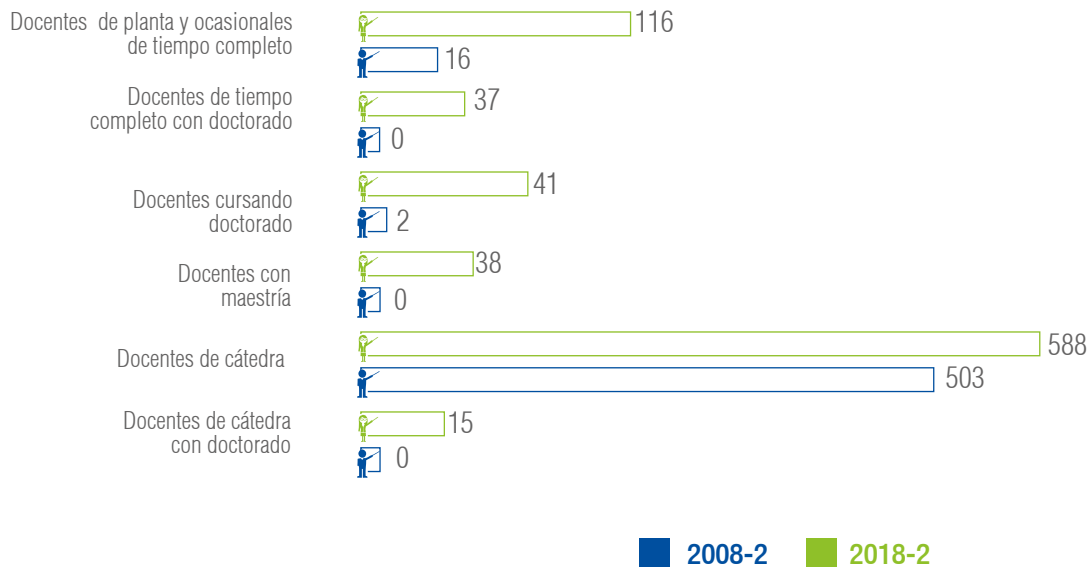
# 97%

Estudiantes de estratos 1, 2 y 3



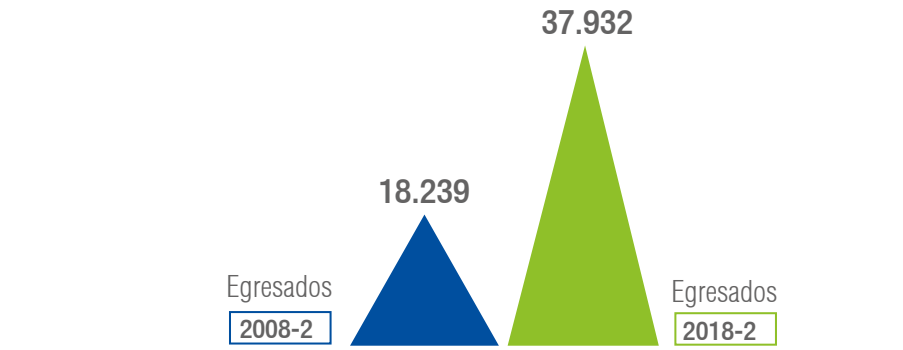
# 116

Docentes de tiempo completo en 2018-2



Fuente: SNIES

## EGRESADOS



# 208%

Crecimiento en el número de egresados  
2008-2 vs. 2018-2

## 27.518



## 8.485



## 1.929



Fuente: SNIES

## CAMINO DE LA CALIDAD

**2003**

- Creación del Comité de Autoevaluación y Acreditación.

**2005**

- Reglamentación de Autoevaluación y Acreditación de programas.

**2006**

- Modelo institucional para la autoevaluación de programas académicos.
- Acreditación Licenciatura Educación Preescolar.

**2008**

- Primera Certificación ICONTEC del Sistema de Gestión de la Calidad.

**2011**

- Recertificación ICONTEC del Sistema de Gestión de la Calidad
- Reacreditación Licenciatura en Educación Preescolar.

**2012**

- Acreditación Tecnología Agroambiental.

**2013**

- Política de aseguramiento de la calidad, autoevaluación y acreditación institucional.
- Inicio del proceso de Autoevaluación Institucional.
- Acreditación Tecnología en Investigación Judicial.

# ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD

Resolución 16890 del  
22 de agosto de 2016.  
Vigencia 4 años

2014

- Acreditación Tecnología en Gestión Comercial.
- Acreditación Tecnología en Sistemas.
- Acreditación Técnica Profesional en Sistemas.
- Informe y visita condiciones iniciales CNA.

2015

- Autoevaluación con fines de acreditación.
- Visita CNA para Acreditación Institucional.
- Planes de mejoramiento y articulación con Plan de Desarrollo Institucional.
- Seguimiento a planes de mejoramiento de programas académicos.

2016

- Entrega de la Acreditación Institucional de Alta Calidad.
- Visita complementaria por parte del CNA.
- Renovación Acreditación Lic. Educación Preescolar.
- Ejecución y seguimiento planes de mejoramiento.

2017

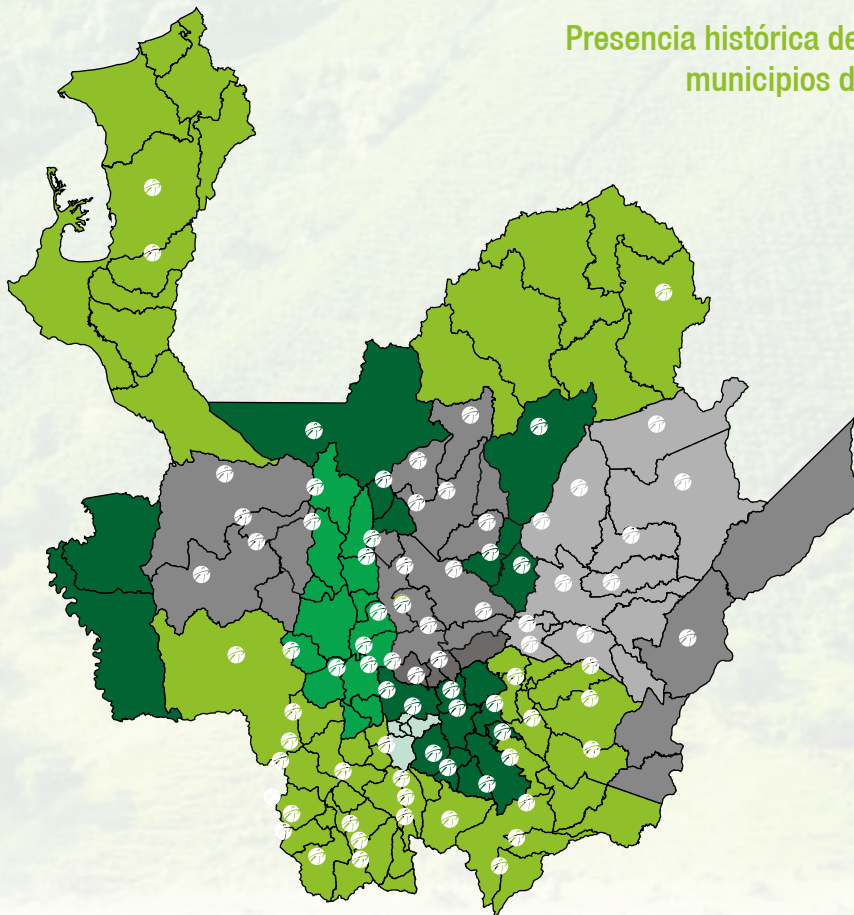
- Acreditación Lic. en Educación Básica.
- Política para el desarrollo de la Autoevaluación.
- Autoevaluación con fines de Reacreditación.
- Ejecución y seguimiento planes de mejoramiento.

2018

- Renovación Acreditación Investigación Judicial.
- Acreditación TP Procesos Financieros.
- Acreditación Tecnología en Procesos Financieros.
- Seguimiento a planes de mejoramiento.
- Inicio autoevaluación con fines de Reacreditación.
- Recertificación ICONTEC del Sistema de Gestión de la Calidad.

## PRESENCIA EN EL DEPARTAMENTO

Presencia histórica del TdeA en 82 de 125 municipios de Antioquia



Fuente: Dirección de Regionalización

1	Abejorral	22	Copacabana*	43	La Ceja	64	San Vicente
2	Amalfi	23	Dabeiba	44	La Pintada	65	Santa Bárbara
3	Andes	24	Donmatías	45	La Unión	66	Santa Rosa de Osos
4	Angostura	25	Ebéjico	46	Liborina	67	Santo Domingo
5	Anorí	26	El Bagre	47	Marinilla	68	Segovia
6	Anza	27	El Carmen de Viboral	48	Medellín*	69	Sonsón
7	Apartadó	28	El Peñol	49	Nariño	70	Sopetrán
8	Argelia	29	El Santuario	50	Peque	71	Támesis
9	Bello*	30	Entreríos	51	Puerto Berrío	72	Titiribí
10	Belmira	31	Fredonia	52	Puerto Valdivia	73	Toledo
11	Betania	32	Frontino	53	Remedios	74	Turbo
12	Betulia	33	Girardota*	54	Sabanalarga	75	Uramita
13	Briceño	34	Gómez Plata	55	Salgar	76	Urao
14	Caicedo	35	Granada	56	San Andrés de Cuerquia	77	Valdivia
15	Cañasgordas	36	Guadalupe	57	San Carlos	78	Vegachí
16	Carolina del Príncipe	37	Guatapé	58	San Jerónimo	79	Venecia
17	Cisneros	38	Hispania	59	San José de la Montaña	80	Yalí
18	Ciudad Bolívar	39	Itagüí*	60	San Luis	81	Yarumal
19	Cocorná	40	Ituango	61	San Pedro de los Milagros	82	Yolombó
20	Concepción	41	Jardín	62	San Rafael		
21	Concordia	42	Jericó	63	San Roque		

Egresados regiones por fuera del  
área metropolitana 2008/2:

**3.037**

Egresados regiones por fuera del  
área metropolitana 2018/2:

**8.485**

\* Municipios del área metropolitana

# INVESTIGACIÓN

## Investigadores clasificados en Colciencias

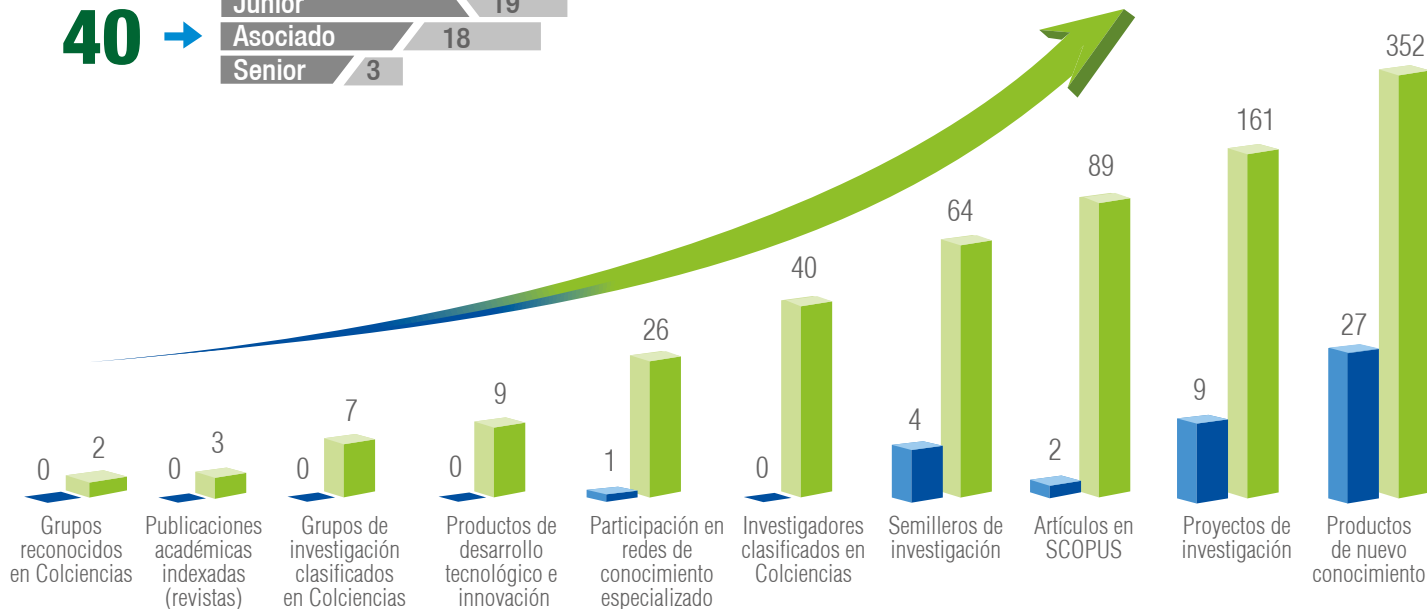


40 →

Junior	19
Asociado	18
Senior	3

352

Productos de nuevo conocimiento



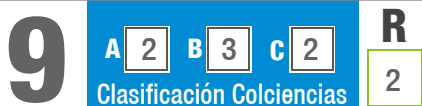
Fuente: Dirección de Investigación

■ 2008-02    ■ 2018-2



# INVESTIGACIÓN 2018

## Grupos de investigación del TdeA



FACULTAD	GRUPO DE INVESTIGACIÓN	CATEGORÍA EN COLCIENCIAS
Educación y Ciencias Sociales	Senderos	A
	Observatos	Reconocido
Ciencias Administrativas y Económicas	RED GIFA	A
	Observatorio público	B
Derecho y Ciencias Forenses	CFS	C
	BISMA	Reconocido
Ingeniería	Integra	B
	GIISTA	B
Departamento Ciencias Básicas y AC	CBATA	C

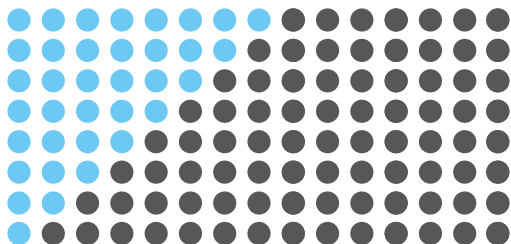
## Semilleros de Investigación

Semilleros

**62**

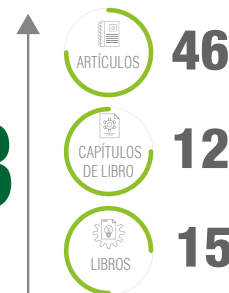
Estudiantes

**898**



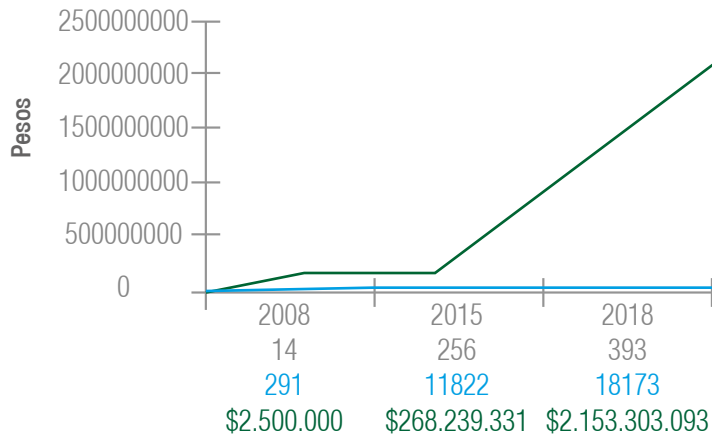
## Productos de nuevo conocimiento

**73**



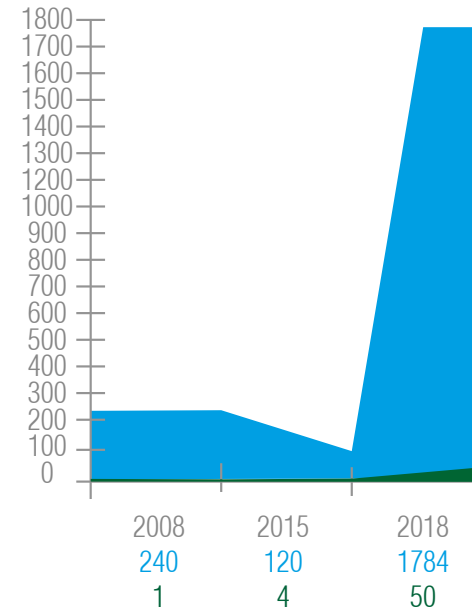
## EXTENSIÓN ACADÉMICA

### Impactos de educación continua



- Nº. De diplomados, cursos y seminarios por facultades
- Nº. De población participante de los eventos de Educación Continua
- Nº. De recursos generados por Educación Continua

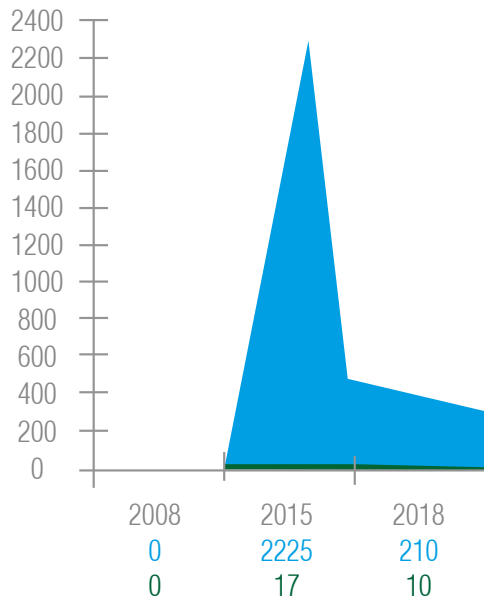
### Articulación Media Técnica



- Nº. De estudiantes en Articulación Media Técnica
- Nº. De contratos/convenios Media Técnica

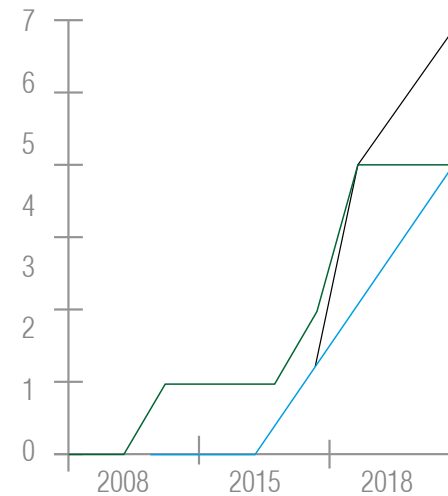
## EXTENSIÓN ACADÉMICA

### Educación para el trabajo y el desarrollo humano



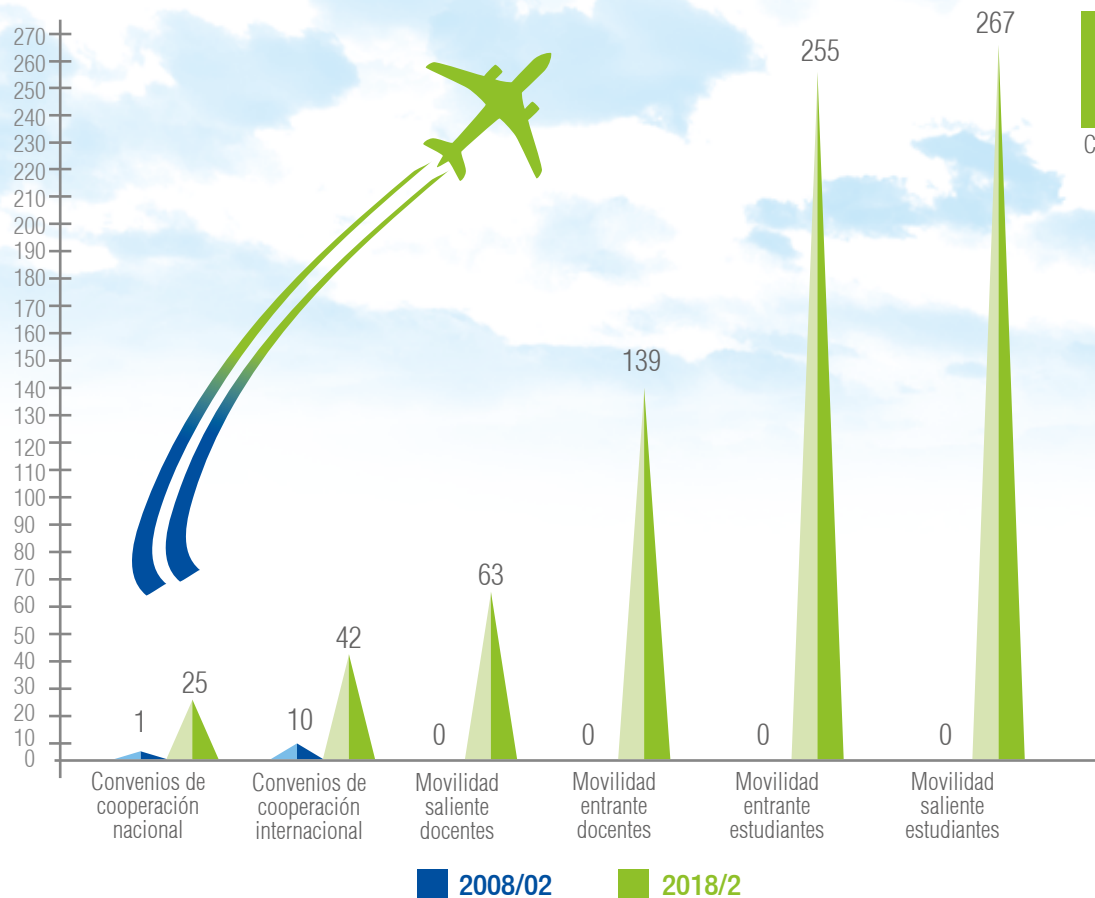
- Nº. De Estudiantes en Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano
- Nº. De contratos de Educación para el trabajo y desarrollo humano

### Conocimiento derivado de consultoría



- Productos de nuevo conocimiento
- Normas u orientaciones
- Grupos de Investigación apalancados con contratos consultorías

## INTERNACIONALIZACIÓN



# 381%

Crecimiento movilidad saliente estudiantes



# INTERNACIONALIZACIÓN 2018



## Convenios

Nacionales **23**

Internacionales **40**

### Canadá

- Bureau de Coopération Interuniversitaire

### EEUU

- CGTC  
- Tennessee State University  
- Duolingo

### México

- CENIDET  
- Universidad de Guadalajara  
- Universidad de Oriente  
- Universidad Tecnológica  
- Izucar de Matamoros  
- U. La Salle Bajío  
- DELFIN

### Colombia

- Universidad Simón Bolívar  
- UNAL  
- UTCH  
- Unicolombo  
- UNIAJC  
- Lasallista  
- UdeM  
- PALOMA  
- IU Marco Fidel Suárez  
- Colegio Mayor del Cauca  
- IUE  
- Tecnológica de Comfenalco  
- Esumer  
- UdeA  
- Itacas  
- FUCN  
- Bellas Artes-Cali

### Costa Rica

- Aglocam

### Panamá

- Universidad de Panamá

### Argentina

- Universidad Nacional Arturo Jauretche

### Perú

- Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote

### Chile

- Universidad de la Frontera  
- Universidad de Los Lagos  
- Universidad Técnica Federico Santa María  
- Pontificia Universidad Católica de Valparaíso  
- Universidad Católica de la Santísima Concepción  
- Universidad Central

### Brasil

- UNICAMP  
- UFGD  
- UE Londrina  
- ANCSP  
- FADISMA  
- COIMBRA - BRACOL

### España

- Universidad Complutense de Madrid  
- Universidad de Valladolid  
- Universidad Politécnica de Cataluña  
- ULPGC  
- BIOSEOL  
- Universidad da Coruña  
- Universidad de Alicante

### Suecia

- Linnaeus University

### Portugal

- Politécnico da Guarda

### Francia

- Université de Montpellier  
- Campus La Salle St. Christophe

Fuente: Dirección de Internacionalización. Fecha de corte: 20 de noviembre de 2018.

### PROYECTOS DE COOPERACIÓN



- **PONCHO** - Internacionalización de las Universidades periferales de América Latina a través de la integración sostenible.
- **Desarrollo de investigación conjunta** - Creando conocimientos juntos.
- **Curso de entrenamiento en Gestión de la Internacionalización.**
- **Escuela Internacional de Invierno en Interculturalidad, Investigación y Bilingüismo - SAPIENCIA.**

### INTERNACIONALIZACIÓN CURRICULAR 2017 - 2020



- 19 programas intervenidos.
- Formación de docentes que elaboran y coordinan los planes.

### DIPLOMACIA ACADÉMICA 2018 **Eventos de educación internacional:**



- **Management on Internationalization - Training Course DAAD.** Marzo. México / Septiembre. Alemania
- **Asamblea Nacional del Programa DELFÍN (Colombia, México, Costa Rica).** Junio. Pereira
- **Misión Institucional España: Renovación de convenios y nuevos proyectos.**
- **Congreso de la Asociación Mexicana para la Educación Internacional.**

## INTERNACIONALIZACIÓN 2018

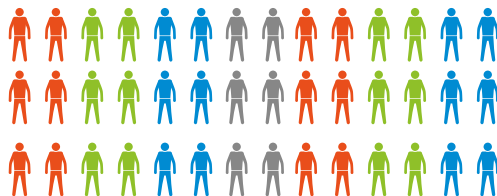
### MOVILIDAD DOCENTE

Internacional

170

Nacional

35



### PROGRAMAS DE MOVILIDAD

- BRACOL - Brasil (ASCUN) [Financiación parcial]
- MACMEX - México (ASCUN) [Financiación parcial]
- MACA - Argentina (ASCUN) [Financiación parcial]
- ALIANZA DEL PACÍFICO - Perú, Chile y México [Financiación total]
- Ferias de movilidad
- Escuela de verano para jóvenes investigadores
- Escuela Internacional de Innovación Social
- Escuela Internacional de Invierno en Interculturalidad, Investigación y Bilingüismo - SAPIENCIA

Pasantías - Ponencias REDCOLSI y ACIET - Cursos blended - Inmersiones en lengua extranjera - Semestres de intercambio - Practicantes - Voluntariado

### MOVILIDAD ESTUDIANTES

Internacional

190

Nacional

332



Saliente



Entrante



Miembro



TdeA está encargado de la Secretaría Técnica de la Alianza Itacas. Desde la Red se lideran los siguientes proyectos:

- EPICS Colombia
- Ciudad Global: Alianza Pacífico

En la Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior —RCI—, el TdeA lidera el proyecto PALOMA - Programa Local de Movilidad Académica.



- Inducción a la vida universitaria.
- Semilleros de nivelación académica.
- Becas de apoyo empresarial.
- Matrículas de honor.
- Distinciones y reconocimientos en acto público.
- Semana institucional de la cultura, la recreación y el deporte.
- Asignación de recursos a proyectos de investigación específicos.
- Generación de oportunidades de empleos en la Institución y en otras entidades.
- Acompañamiento a las familias de los estudiantes en condición de vulnerabilidad.
- Becas a deportistas destacados 100%.
- Apoyo a la práctica deportiva: competitivo, recreativo, formativo.
- Servicios de salud y atención psicológica.
- Acceso gratuito a los espacios de bienestar.
- Monitorías.
- Tiquetes estudiantiles.
- Complemento alimentario diario.
- Cursos virtuales de apoyo tutorial.
- Pasantías nacionales e internacionales.

■ 2008/02 ■ 2018/2

# 42%

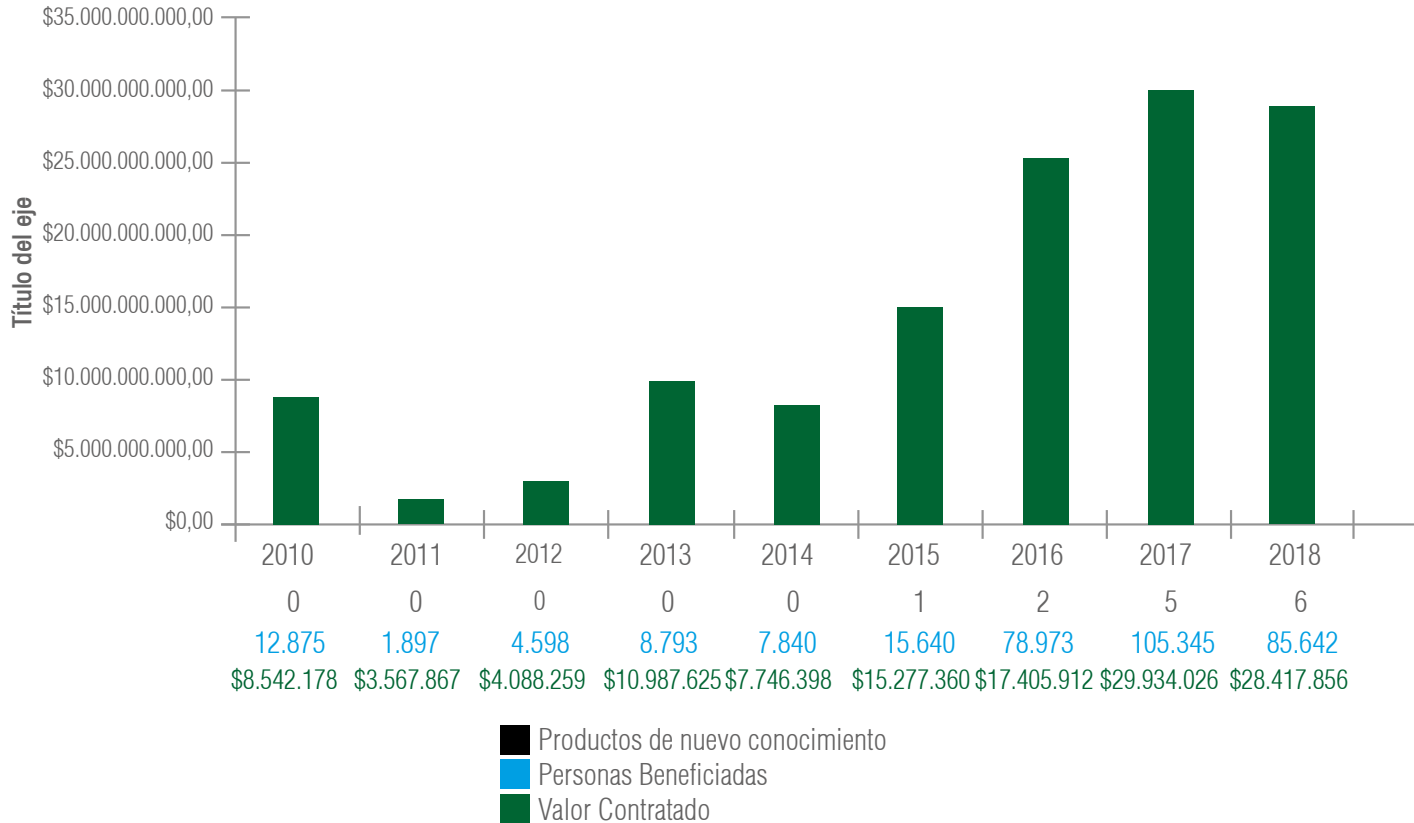
Estudiantes con incentivos de matrículas y becas





## EXTENSIÓN ACADÉMICA

### Unidad de proyectos especiales



## DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO

CRECIMIENTO  
EN M<sup>2</sup>

**39.656**

INVERSIÓN EN  
INFRAESTRUCTURA  
FÍSICA Y TECNOLÓGICA

**\$18.357.521.114**



## 2008/2

- Mantenimiento y reparaciones de la sede.
- Biblioteca Humberto Saldarriaga Carmona. \$1.320.078.850
- Centro de investigaciones y bloque 10: \$277.157.155
- Construcción piscina semiolímpica

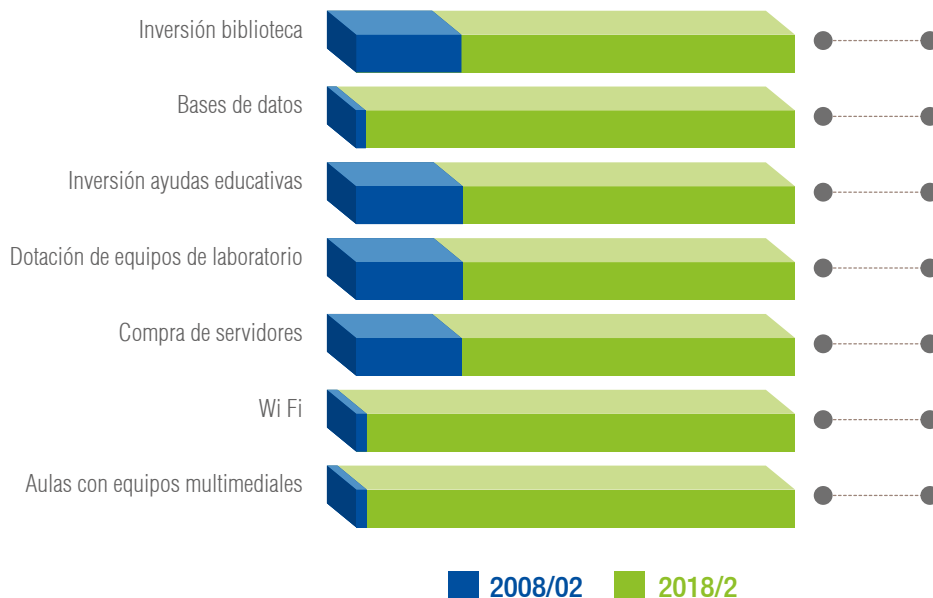
## 2018/2

- Complejo Financiero y Centro de Negocios – COFICEN: CF, CN, UTEI.
- Cafetería - restaurante
- Sendero de la Paz
- Reforma baterías sanitarias
- Centro de idiomas Apolo 11
- Aulas de clase para posgrados
- Construcción nuevo acueducto
- Gimnasio al aire libre para cardio
- Reforma y acondicionamiento Bloque 6
- Adecuación de oficinas para docentes
- Nuevos espacios de estudio - pérgolas
- Construcción de 4 nuevas salas de sistemas
- Coliseo, espacio de danzas y oficinas de deporte
- Circunvalar, espacios deportivos, parqueaderos, paisajismo.
- Edificio de posgrados: aulas de clase, auditorio y zona de estudio.
- Bloque 1: laboratorios, SPOA, grupos de investigación, aulas y zona de estudio.
- Bloque 13: tres pisos, 31 aulas, 4 auditorios. Recursos CREE
- Inicio construcción bloque 2 tecnológico.

## RECURSOS EDUCATIVOS

**\$5.000**  
millones

Inversión en nuevos recursos educativos  
y tecnológicos



## MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA



## DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO



## DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO

Antes



Ahora



Gimnasios al aire libre

Antes



Ahora



Bloque 6

Antes



Ahora



Espacios de estudio - pérgolas

Antes



Ahora



Construcción de oficinas para docentes

Antes



Ahora



Coliseo, espacio de danzas y oficinas de deporte

## DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO

Antes



Ahora



Construcción de salas de sistemas

Antes



Ahora



Bloque 9 de posgrados

Antes



Ahora



Sala de lectura

Antes



Ahora



Circunvalar, espacios deportivos, parqueaderos y paisajismo

Antes



Ahora



Nuevos laboratorios



## DESARROLLO FÍSICO Y TECNOLÓGICO

Antes



Ahora



Accesos y procedimientos de identificación electrónica

Antes



Ahora



Bloque 1: laboratorios, SPOA, grupos de investigación, aulas y zona de estudio.

Antes



Ahora



Bloque 13: Tres pisos, 31 aulas, 4 auditorios: 5.190 millones, recursos CREE

Antes

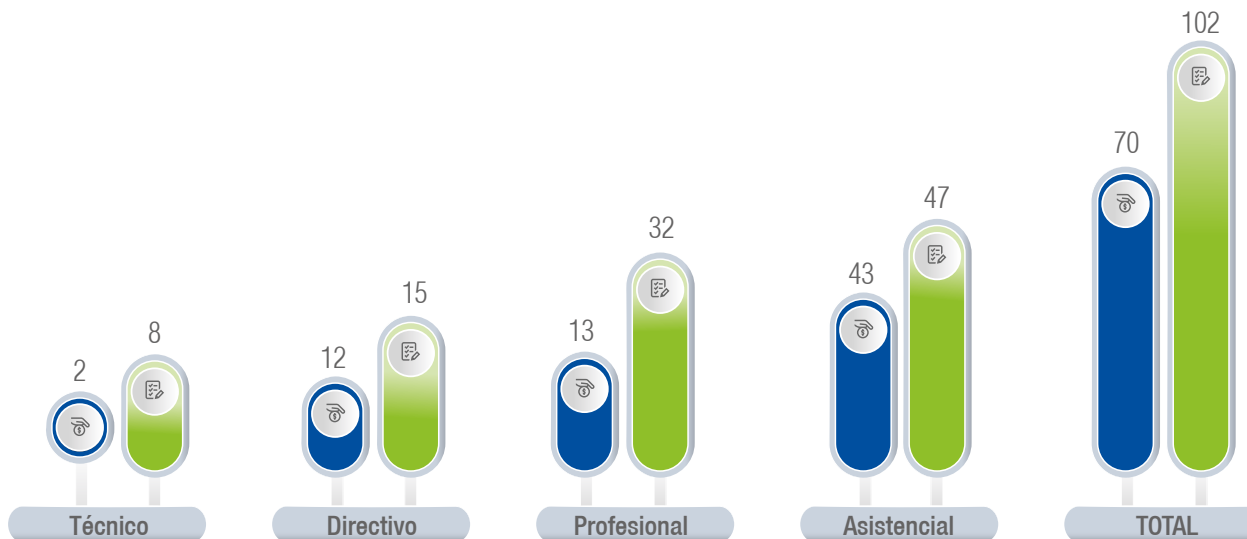


Ahora



Bloque 2 Tecnológico - cinco pisos: \$ 5.120 millones, recursos del Depto. de Antioquia

## Personal Administrativo



■ 2008/02 ■ 2018/2

# 102

Empleados vinculados en la planta de cargos en 2018

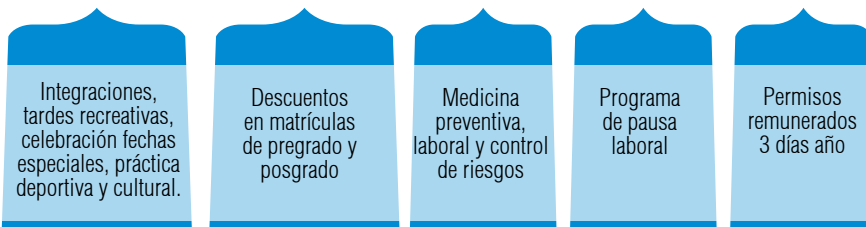
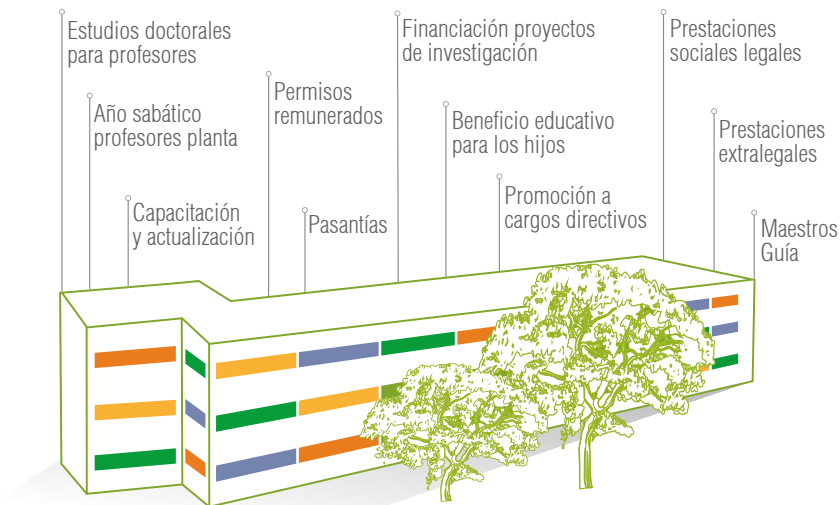
# \$3.842 millones

Inversión en capacitación de docentes y administrativos

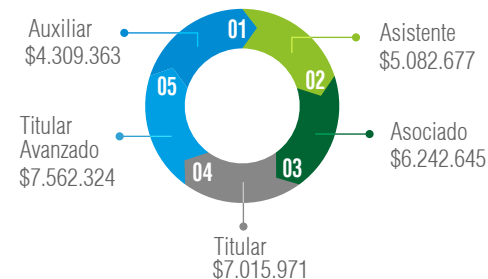
## Inversión en Capacitación 2009-2018

CONCEPTO	DOCENTES		EMPLEADOS		TOTAL INVERSIÓN
	NÚMERO	INVERSIÓN	NÚMERO	INVERSIÓN	
Doctorados	23	1.626.624.000	3	\$ 145.806.662	\$ 1.772.430.662
Maestrías	1	6.441.228	14	\$ 173.544.147	\$ 179.985.375
Especializaciones	0	0	11	\$ 56.088.305	\$ 56.088.305
Profesionalización	0	0	5	\$ 21.275.322	\$ 21.275.322
Educación Continua	481	198.712.654	623	\$ 325.612.498	\$ 524.325.152
Pasantías	152	968.995.099	33	\$ 318.457.362	\$ 1.287.452.461
<b>TOTAL</b>	<b>657</b>	<b>\$ 2.800.772.981</b>	<b>689</b>	<b>\$ 1.040.784.296</b>	<b>\$ 3.841.557.277</b>

## INCENTIVOS PARA PROFESORES 2018



### Estabilidad y ascensos



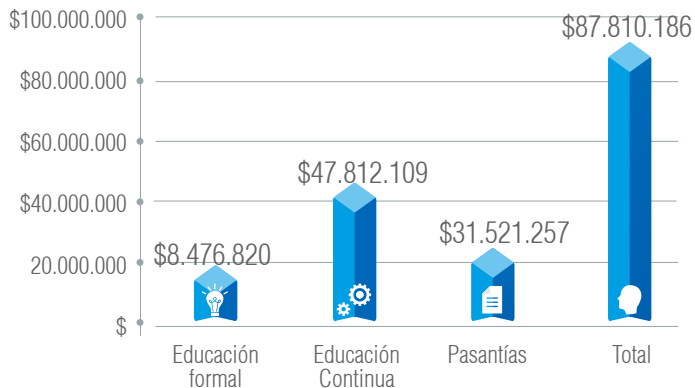
### Factor Prestacional **63**

- Prima mitad de año - servicios
- Bonificación por año de servicios
- Bonificación por recreación: 2 días
- Vacaciones: 2 al año (15H - 15C)
- Prima de vacaciones
- Incentivos por producción académica e investigativa: \$102.855.487

# GESTIÓN ADMINISTRATIVA 2018

## Talento humano

Inversión capacitación empleados administrativos



- Total planta de cargos  $136 + 102 = 238$
- Plazas docentes  $136 - 107 = 20$
- Plazas administrativas  $102 - 81 = 21$

## Permanencia laboral

Categoría	Porcentaje
Empleado	98%
Docente de Planta	100%
Docente Ocasional	92%
Docente de Cátedra	78%

## Bienestar social laboral

# \$95.248.505

- Jornadas de inducción y reinducción** para docentes, nuevos empleados de planta y contratistas.
- Ejecución programas** de salud, pausa laboral, plan de emergencias, actividades físicas y recreativas, culturales, espirituales y sociales.
- Egresados con contrato laboral** ▶ 152
- Funcionarios Pares Académicos**  $3$  ▶ \$4.197.526  
12 días
- Permisos remunerados**  $36$  ▶ \$23.809.935  
119 días

## Beneficios e incentivos

- Educativo **\$38.229.558**
- Investigación **\$82.030.410**
- Mejores empleados **\$21.093.534**

## Estímulos

- Plan de incentivos
- Beneficio educativo
- Bienestar laboral - SGSST
- Distinciones y reconocimientos
- Capacitación
- Comisiones



## SITUACIÓN FINANCIERA 2018

### Categoría

Activo total	\$112.248 millones	} \$3.446
Pasivo total	\$5.428 millones *	
Patrimonio	\$106.820 millones	

\* Refinado

CDT	\$ 17.033 millones
Depósitos IF	\$10.334 millones
Excedentes	\$1.930 millones

### Indicadores Financieros

Razón corriente	4,0 veces	26,0%
Endeudamiento contable	11,9%	3,4%
Solidez financiera	15,1 veces	20,7%t

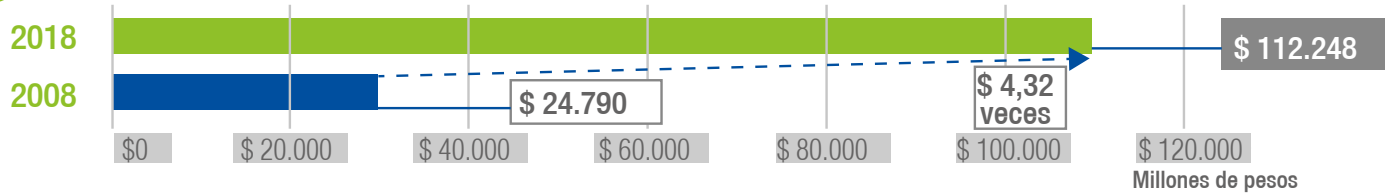
### Deuda pública a diciembre 31 de 2017 0,00

Deuda pública en \$	0,00
Deuda pública en US\$	0,00
Créditos de tesorería en \$	0,00
Sobregiros bancarios en \$	0,00

# SITUACIÓN FINANCIERA



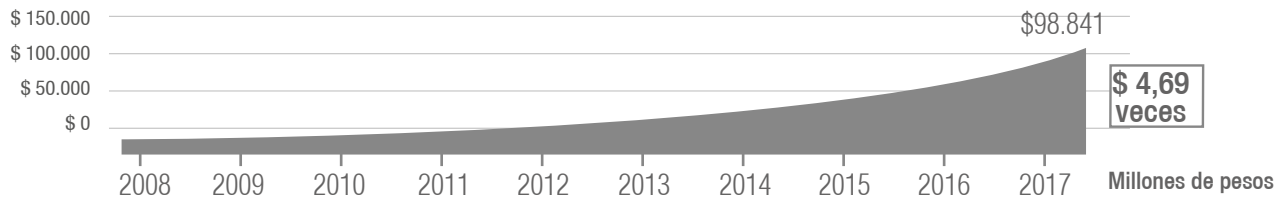
## Evolución de los activos



## Pasivos



## Evolución del patrimonio

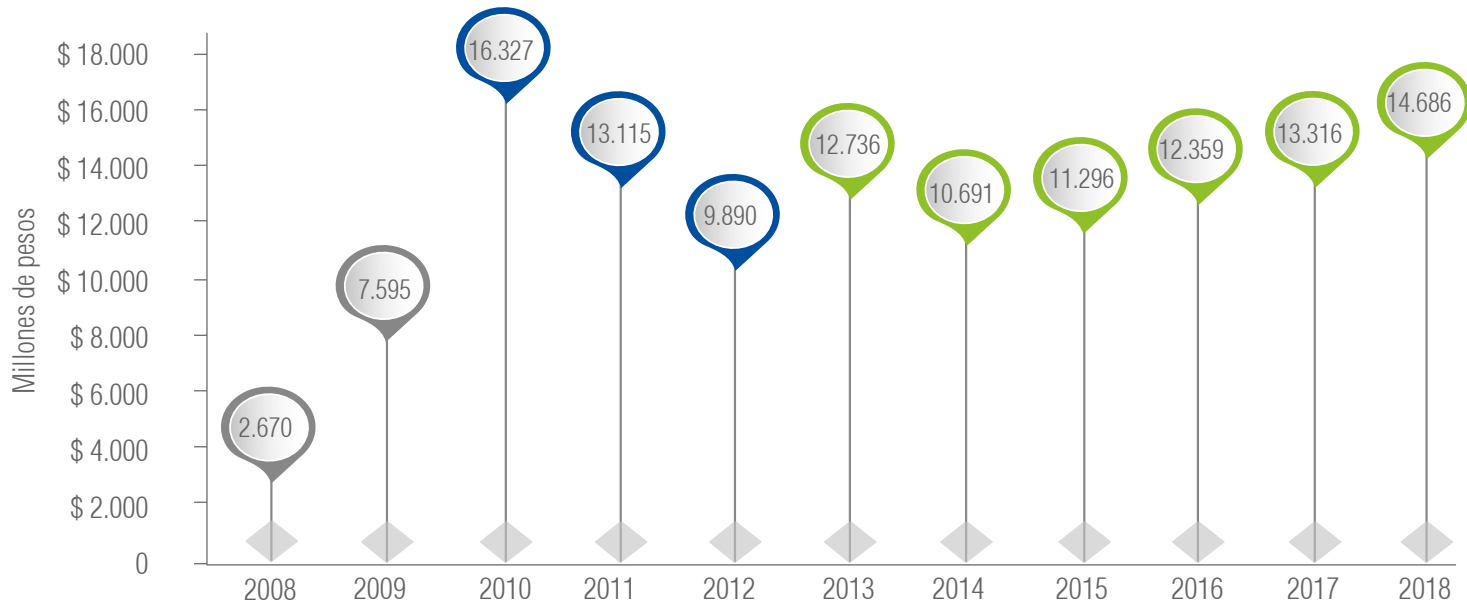


### Aportes del Departamento

# Ordenanza 73

18-DIC-2013 - IPC AÑO ANTERIOR + 2 PUNTOS

Anclaje de los aportes del Departamento al TdeA  
2008 - 2018



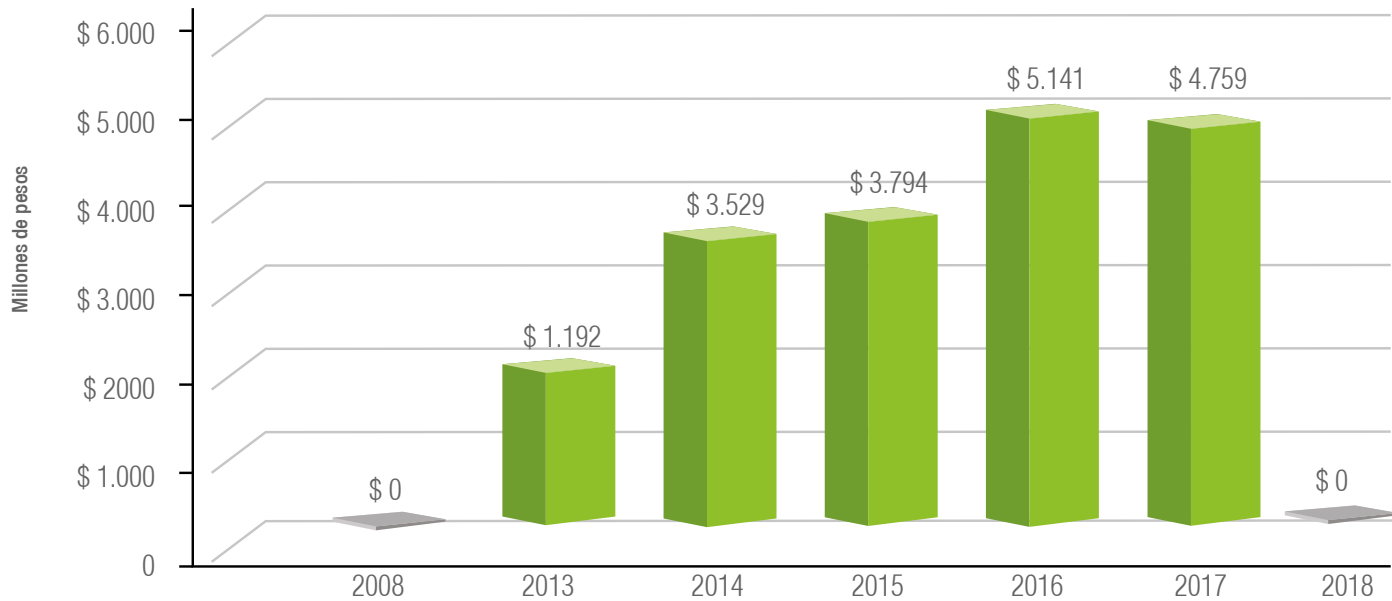


## SITUACIÓN FINANCIERA

### Aportes de la Nación al TdA

2008 - 2018

CREE \$3.079  
IVA SOCIAL \$1.679



Lorenzo Portocarrero Sierra / Rector

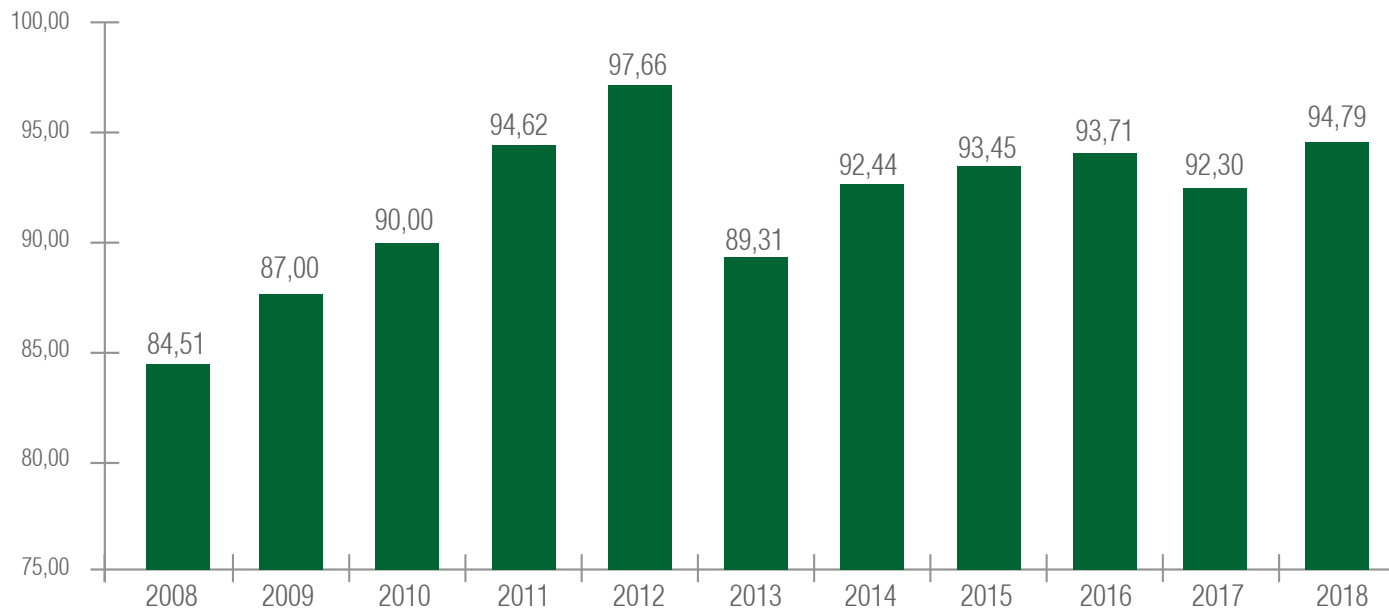


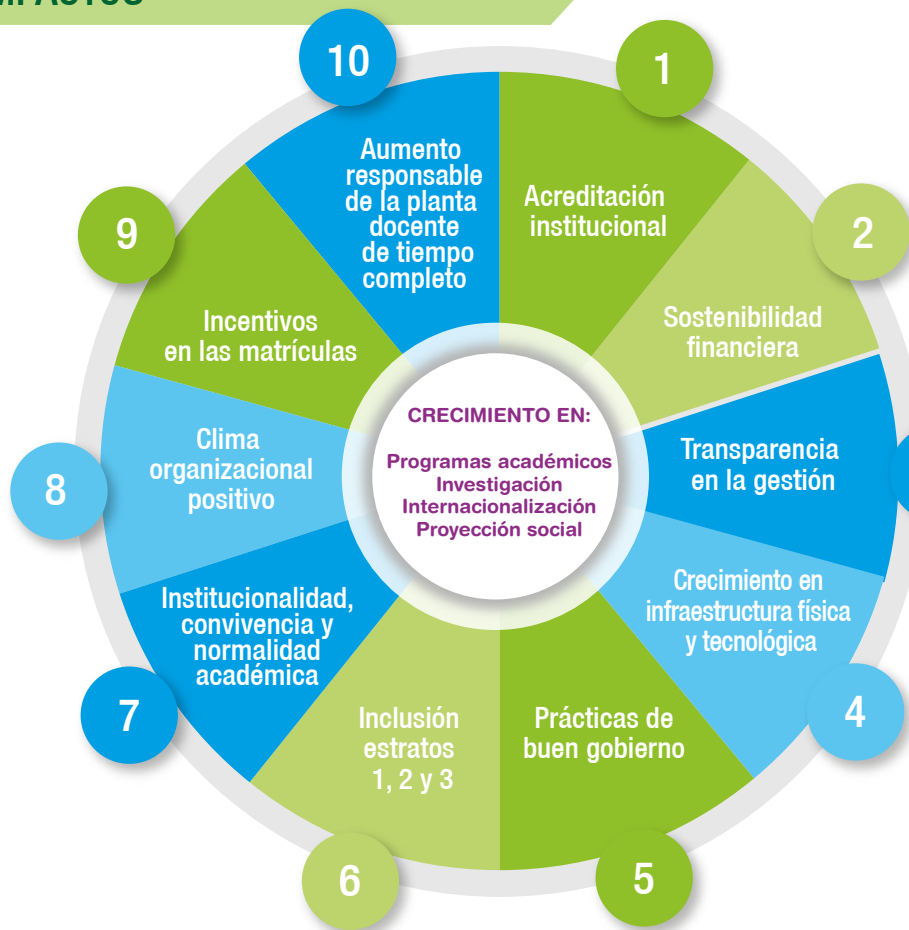


## Auditorías Contraloría General de Antioquia

CONCEPTO	Vigencia auditada								
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Concepto de Gestión	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable	Favorable
Concepto de Fecimiento	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece	Fenece
Resultados ponderados	99.5	99.9	89.4	96.4	99.3	99.8	98.3	97.5	99,8
	Números de hallazgos								
Administrativos	0	0	4	3	4	4	1	1	0
Fiscales	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disciplinarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Penales	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### Evaluación Plan de Desarrollo 2008 - 2018





## Impactos

- Año 2014 se actualiza el estatuto profesoral, incorporando incentivos para la producción investigativa y creando una nueva subcategoría docente

- Año 2016 se crea el Sello editorial del Tecnológico de Antioquia (Publicar-T)

- Año 2017 se logra la clasificación de dos(2) grupos de investigación en la Categoría A de COLCIENCIAS

- Año 2014 se logra de indexación en Publindex de dos revistas científicas del